



Research Report 2011

Contents

RESEARCH BY PEAK OF EXCELLENCE

Asset & Risk Management	5	Social Enterprises & The Social Economy	31
Publications		Publications	
Research Projects		Research Projects	
Pedagogical productions		Pedagogical productions	
PhD's		PhD's	
Scientific Committees		Scientific Committees	
		Awards	
Economic Analysis & Public Governance	11	Supply Chain Management & Quantitative Methods	39
Publications		Publications	
Research Projects		Research Projects	
Pedagogical productions		Pedagogical productions	
PhD's		PhD's	
Scientific Committees		Scientific Committees	
		Awards	
Humain Resources Management & Organizational Change	21	Tax Institute	47
Publications		Publications	
Research Projects			
Pedagogical productions			
PhD's			
Scientific Committees			



Contents

RESEARCH BY SCIENTIFIC PRODUCTION & DEPARTMENT 50

Publications 52

Economics Department	52
Finance Department	57
Management Department	60
Operations Department	64

Scientific Committees 88

Economics Department	88
Finance Department	89
Management Department	89
Operations Department	91

Research Projects 70

Economics Department	70
Finance Department	72
Management Department	73
Operations Department	78

Awards & Distinctions 92

Economics Department	92
Operations Department	92

Pedagogical Productions 80

Economics Department	80
Finance Department	80
Management Department	80

Research Seminars in HEC-ULg 93

PhD's 82

Defended PhD's	82
PhD's in Progress	83
Participation to External PhD Jurys	86

RESEARCH BY HEC-ULG RESEARCH CENTER 96

HEC-ULG INTERNATIONAL SCHOLARLY-PEERED JOURNALS LIST 147



Introduction

We are very happy to present the 2011 version of the HEC-ULG Management School Research Report¹.

In addition to the usual headings (list of scientific publications, research projects, PhD theses under process and PhD completed, working papers, etc.), you will find a list of the main pedagogical productions realized during the last academic year, which gives you an idea of the multiple developments undertaken by our colleagues in the field of teaching.

The core faculty of HEC Management School is composed of 89 members, while the adjunct faculty amounts to 96 members. Among them, 82 colleagues hold a PhD, 33 either come from abroad (France, the Netherlands, Italy, Turkey, North America, Argentina, etc) or obtained a degree delivered by a foreign University. Moreover, 76 teaching and/or research assistants are working in the School as well as 2 foreign post-doc fellows.

A dozen of research units, grouped within the Interdisciplinary Research Pole in Economics and Management Science (PRISME) are active on a European scale in diverse fields, structured in 6 peaks of excellence.

PEAKS OF EXCELLENCE	RESEARCH CENTRES
Asset and Risk Management	• CARM
Economic Analysis and Public Governance	• CREPP • CEPE
HRM and Organizational Change	• EGID • LENTIC • Unité de rech. en gestion des compétences
Social Enterprises and the Social Economy	• CES • CIRIEC
Supply Chain Management and Quantitative Methods	• QUANTOM
Tax Institute	• Tax Institute
METHODOLOGICAL RESOURCES	• IREM • SQUASH
INTERFACULTY RESEARCH UNIT	• EMIR

About 60 students are enrolled in the Economic and Management Science PhD Programme each academic year. Eleven PhD in management were produced during the last year.

During the year 2011, Pr B.Frijns (Auckland University of Technology, New Zealand) and Pr T. Nelson (Simmons School of Management, Boston, USA) were welcomed for a sabbatical leave in HEC-ULG.

The School currently welcomes six post-doc fellows from different countries (Spain, Turkey, Italy, Iran, etc.)

Ten sponsored chairs have been opened within the School in the fields of Social Entrepreneurship (Cera), in Sustainable Strategy (Accenture), in Strategic Intelligence (ASE), in Philanthropy (Baillet Latour) in Portfolio Management and Performance (Deloitte), in Asset & Asset Management (Ethias), in Fund Industry (KBL), in Social Economics Management (SRIW-SOWECSOM), in diversity (GDF-SUEZ, Mobistar & SNCB Holding).

¹ Grateful thanks go to Muriel Vervier, who carried out this report.



Introduction

The scientific production of HEC-ULG academic and scientific staff during the year 2011 may be displayed as follows among the 6 peaks of excellence:

Types of scientific production	Asset & Risk Mgmt	Economic Analysis & Public Governance	HRM & Organizational Change	Social Enterprises & the Social Economy	Supply Chain Mgmt & Quantitative Methods	Tax Institute	Others	Total
DISCIPLINE BASED								
Papers in Peer Reviewed Journals	7	21	7	7	14	3	30	89
Proceedings	3	2	5	5	10	3	25	53
Books	2		2		3	7	8	22
Chapters in Books	1	4	2	3	2	12	21	45
Working Papers	1	11	1	1	5	1		20
Awards & Distinctions				1	2			3
Defended PhD's	2	2	4	1	1		2	12
PhD's in Progress	15	11	11	4	10		7	58
PhD's External Jurys		2	4	1	2			9
Conferences Abroad	10	12	14	9	9		22	76
Conferences in Belgium		8		5	3	2	9	27
Public Reports	1	3	1	1		7	1	14
Members of Scientific Committees	3	8	13	16	19			59
LEARNING & PEDAGOGICAL RESEARCH								
Peda. Productions	1	1	13	2			3	20
CONTRIBUTIONS TO PRACTICE								
Papers in Other Journals	1	1	3			1	4	10
Missions & Research Projects	3	24	28	15	10		2	82

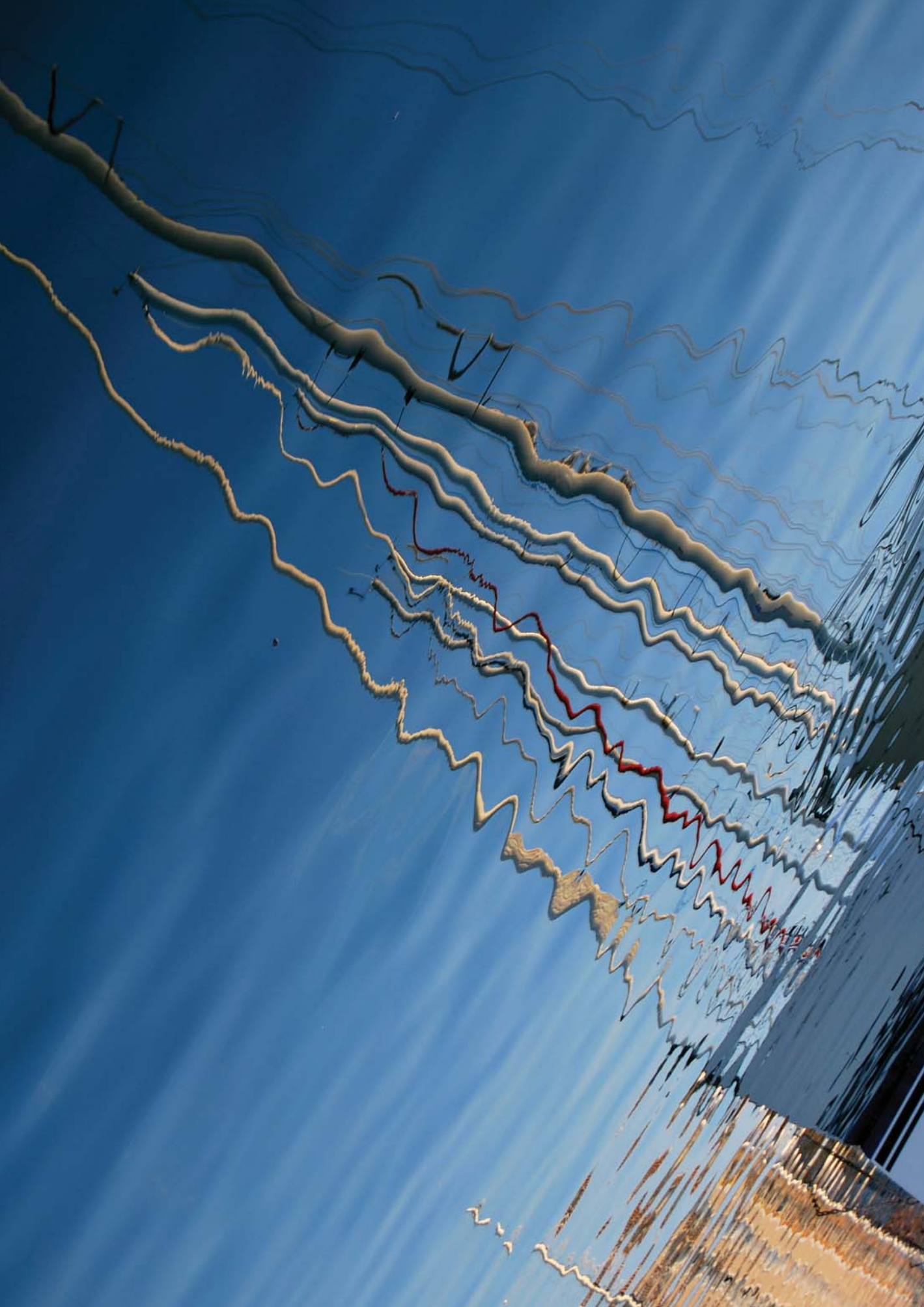
The research report may be read from two entry points: either via the 6 peaks of excellence or via types of scientific production classified by departments of the School. You can also access the scientific production by research centres on the website : <http://www.hec.ulg.ac.be/content/rapports-de-la-recherche>

François Pichault
Director of Research



Research by Peak of Excellence







Closely in touch with the latest practices in portfolio management and financial risk management, the Finances Department of HEC-ULg Management School has founded the "Center for Asset and Risk Management (CARM)".

The center runs an applied research program focusing on practical applications for education and the professional community.

The cornerstone of the Center's approach to developing its research program is the way in which it crosses scientific research with the identification of the financial sector's real needs. This means that research teams combine solid academic training with strong, permanent contacts with the world of banking and asset management, not only in Belgium but also in Canada, the United Kingdom, the Netherlands, France and Luxemburg. More particularly, each of CARM's full-time team leaders holds a chair – KBL Chair in Fund Industry, Ethias Chair in Asset and Risk Management and Deloitte Chair in Portfolio Management and Performance. This triple partnership guarantees a perfect interconnection with the business world.

Such proximity allows every CARM member or associate to contribute actively to producing solutions which respond or will respond to the needs, either expressed or anticipated, of their partners in the financial world.

The tradition of excellence in teaching at HEC-ULg's Management School, as well as its driving role in regional development also result in a commitment to excellence in research through the activities of CARM. As concerns teaching and training, CARM instigated the creation of a virtual marketplace placed under the responsibility of the Center's members. The PWC Trading Room, unique within the Francophone Community, constitutes the basis for teaching the market approach in finance.

CARM's contribution to the economic life of the region takes multiple forms. Teaching staff attached to the Center are all involved in several permanent education programs in the fields of asset and risk management, either in business or in the context of professional certification (CFA, CAIA, FRM...) both in Belgium and abroad. The jewel of this commitment is symbolized by the creation and development of Gambit Financial Solutions, a financial technology business created within HEC-ULg Business School specializing in the fields of investor profiling, portfolio optimization and risk management.



Publications

1. Books

Cobbaut, R, Gillet, R, & Hübner, G. *La gestion de portefeuille*. Bruxelles, Belgique: De Boeck.

Sapir, A, Estache, A, Hübner, G, Pirotte, H, Vandebussche, H, & Husson, J.-F. (Eds.). *La crise économique et financière : quelles conséquences ?* Charleroi, Belgique: ClFoP.

2. Chapters in Books

Hübner, G, Sougné, D, & Cavé, A. The Market Timing Skills of Hedge Funds during the Financial Crisis. In G. N., Gregoriou (Ed.), *Managerial Finance* (pp. 1-35). Bingley, UK: Emerald Group Publishing Limited.

3. Papers in Peer Reviewed journals¹

Alperovych, Y, & Hübner, G. Explaining Returns on Venture Capital-Backed Companies: Evidence from Belgium. *Research in International Business and Finance*, 25(3), 277-295. (R)

Cavenaile, L, Coen, A, & Hübner, G. The Impact of Illiquidity and Higher Moments of Hedge Fund Returns on Their Risk-Adjusted Performance and Diversification Potential. *Journal of Alternative Investments*, 13(4). (R)

François, P, Hübner, G, & Papageorgiou, N. Strategic Analysis of Risk-Shifting Incentives with Convertible Debt. *Quarterly Journal of Finance*, 1(2), 293-321.

François, P, Hübner, G, & Sibille, J.-R. A Structural Balance Sheet Model of Sovereign Credit Risk. *Finance*, 1(2), 293-321.

Hübner, G, Sougné, D, & Cavé, A. The Market Timing Skills of Hedge Funds during the Financial Crisis. *Managerial Finance*, vol 38(issue 1), 4-26. (R)

Mattar, J, & Sougné, D. Counterparty Risk in Credit Default Swaps Markets, Multiple Questions to Be Checked. *Journal of Business and Economics*, 2(5), 354-362.

Sougné, D, Bodson, L, & Cave, A. Does Size Affect Mutual Fund Performance? A General Approach. *Journal of Asset Management*, 12(3), 163-171. (R)

4. Papers in Other Journals

Bodson, L, Cavenaile, L, & Sougné, D. La taille d'un fonds d'investissement influence-t-elle sa performance? *Agefi Luxembourg*.

5. Proceedings

Cavé, A, Hübner, G, & Sougné, D. (March 22). *The Market Timing Skills of Hedge Funds during the Financial Crisis*. Paper presented at Atelier thématique sur les Hedge Funds, Orleans, France.

Hübner, G. (March 18). *The Alpha of a Market Timer*. Paper presented at Workshop on Fund Investment, Luxembourg, Luxembourg.

Hübner, G, & Joliet, R. The Added Value of a Central Agency of European Debt. In A., Sapir, A., Estache, G., Hübner, H., Pirotte, J.-P., Platteau, H., Vandebussche, & J.-F., Husson (Eds.), *La crise économique et financière: quelles conséquences?* (pp. 23-41). ClFoP.

6. Seminars & Conferences

Lambert, M, & Hübner, G. (April). *Comoment Risk and Stock Returns*. Paper presented at Séminaire de recherche à HEC Montréal, Montréal, Canada.

Lambert, M, & Hübner, G. (September). *The Size and Book-to-market Effects Revisited*. Paper presented at Séminaire de recherche à l'Université de Bologne, Bologne, Italy.

Hübner, G. (June 23). *The Alpha of a Market Timer*. Paper presented at European Financial Management Association 2011 Annual Meeting, Braga, Portugal.

¹(R) means that the journal is listed in the HEC-ULg referenced journals



Hübner, G. (May 12). *The Alpha of a Market Timer*. Paper presented at Association Française de Finance International Conference, Montpellier, France.

Lambert, M, & Hübner, G. (June). *Comoment Risk and Stock Returns*. Paper presented at World Finance Conference II, Rhodes, Greece.

7. Working Papers

Lambert, M, Muller, A, & Babaei, H. *Dynamic Trading Strategies of Equity Hedge Funds: Empirical Evidence on how they Adapt to Market Conditions*. Eprint/ Working paper retrieved from <http://orbi.ulg.ac.be/handle/2268/119335>.

8. Public Reports

Malherbe, J, Malherbe, P, Richelle, I, & Traversa, E. *The impact of the rulings of the European Court of Justice in the area of direct taxation 2010 update 2011* (IP/A/ ECON/ST/2010-18 // PE 457.367). Brussels, Belgium: Policy Department Economic and Scientific Policies. European Parliament.

Research Projects

1. Subsidised Research

• Projet FRFC, la structure du Venture Capital Wallon : Détermination de la valeur ajoutée qui peut être créée à l'aide d'opérateurs privés et quels sont les outils disponibles, dans le contexte institutionnel de la Belgique fédérale.

Main financing source : FNRS-F.R.S.

Responsable : **HÜBNER G.**

Role : Partner

Researcher(s) : **TAJALI H.**

Scientific partner(s) : Capron H., coordinateur (ULB), Mignolet M. (FUNDP)

• Real Option Valuation for Optimal Decision-Making.

Main financing source : Arcelor-Mittal

Responsable : **MULLER A.**

Researcher(s) : **MOUCHETTE X.**

2. Missions and Expert's Reports

• Expertise auprès de la commission spéciale chargée d'examiner les circonstances qui ont contraint au démantèlement de la Dexia SA.

Main financing source : Federal Parliament

Responsable : **HÜBNER G.**

Expert(s) : **DJONDJOUROV A., DELHALLE S., WIJNANDTS J.**

Pedagogical Production

MARCHÉS FINANCIERS

• Mise en ligne d'un module de cours sur le marché des changes (schémas animés, support vocal, vidéos, quizz) et d'exercices de remédiation

Responsable(s) : **SOUGNÉ D.**

Collaborator(s) : **DEVILLE F., RORIVE D.**

Accessibility : Lol@



PhD's

1. Defended PhD's

ALPEROVYCH Y.

Essays on the Efficiency and Performance of Venture Capital and Private Equity.
(Director : HÜBNER G.)

EL KHOURY G.

The Resilience of Lebanese Banks: Analysis of Critical Aspects of Risk Management within the Basel Accord.
(Co-Directors : CORHAY A., COLMANT B.)

2. PhD's in Progress

AJINA A.

Corporate Governance, Information Symmetries and Liquidity, HEC-ULg/Université de Sousse.
(Co-Director : SOUGNE D.)

BABAEI H.

A Multi-agent Approach to Financial Market Dynamics - Focus on Individual Risk Perception, Expectation Formation Processes and Aggregate Financial Markets Dynamics, HEC-ULg.
(Director : MULLER A.)

BAZGOURT.

Market Liquidity Impact on Portfolio Choice, HEC-ULg.
(Director : SOUGNE D.)

BERNERS D.

Distributional aspects in mutual fund industry. Behavioral finance, risk, performance, HEC-ULg.
(Director : MULLER A.)

BIELL E.

Reputational and Operational Risk in the Banking Industry, HEC-ULg.
(Director : MULLER A.)

BIGIRINDAVYI B.

Excess Risk and Bank Failure in East Africa Community: Determinants Analysis, HEC-ULg.
(Director : CORHAY A.)

BOURDOUX J-M

Modeling the Term Structure of Interest Rates - Essays on Empirical Finance, HEC-ULg.
(Director : HÜBNER G.)

COGNEAU P.

Analysis of Portfolio Performance Measures for Mutual Funds, HEC-ULg.
(Director : HÜBNER G.)

HECK S.

Banques Centrales et hétérogénéité des agents, HEC-ULg.
Director : MULLER A.)

LAMBERT S.

De l'influence du sentiment de marché et du comportement des investisseurs sur les dynamiques de marchés financiers, HEC-ULg.
(Director : MULLER A.)

LEJEUNET.

Essays on the Implications of Financial Frictions for Monetary Policy, HEC-ULg.
(Director : HÜBNER G.)

MATTAR J.

Counterparty Risk in Credit Default Swaps Markets, multiple questions to be checked, HEC-ULg.
(Director : SOUGNE D.)

MOUCHETTE X .

International Cross-Listing of Firms on Major Stock Markets, HEC-ULg
(Director : MULLER A.)

PONCELET J.

The Exposure of Multinationals to Country Risk, HEC-ULg.
(Director : MULLER A.)

TEUWA NKEUWO M. H.

Risk Performance and Cost Management in the African Securities Settlement and Depository Industry, HEC-ULg.
(Director : MULLER A.)





Scientific Committees

1. Organization Committees of Conferences

HÜBNER G.

Comité scientifique du congrès des économistes de langue française
Role : Section Chairman

2. Jurys

HÜBNER G.

Jury d'aptitude de l'Institut des Réviseurs d'Entreprises
Role : Chairman

HÜBNER G.

Jury d'examen de la formation «Investment Management» pour Private Bankers - Febelfin Academy
Role : Chairman



The objectives are to contribute to the scientific debate about economics and economic policy; to provide national and international institutions with a high level of expertise; to offer all students at HEC-ULg a world-class education in economics, with leading edge knowledge and skills for those who want to become economists.

The recent financial crisis has spotlighted the absolute necessity of giving our students an in-depth understanding of our globalized economic system. HEC has therefore decided, in the coming years, to reinforce the area of training that deals with the economy and its consequences in terms of governance, for our future economists but also for future financial and company directors.

The EAPG aims to develop scientific research and applied expertise in three fields which have earned it an international reputation:

- **Innovation and Growth.** The EAPG maintains a database of quantitative and qualitative data on businesses in Belgium and in various other European countries. The objective is to identify the determiners of innovation and to evaluate their impact on economic growth. The principal partners of this project are the Herstal Group, GRE-Liege, Meusinvest and Prayon.

- **Public/Private Partnerships.** Recently, the management of some public services in Belgium and other European countries has been delegated to private companies. In Belgium, the EAPG has taken the lead in studying questions related to public/private partnerships, like price fixing, contracts and regulation. The postal service, public transport, energy distribution, and prisons are activities where private governance must be strictly regulated by public institutions.

- **Public Economy.** Tax, social security, retirement systems and public finance were the first fields of expertise for economists in Liege and brought them recognition beyond the limits of the university world. Building on this inheritance, the EAPG has set itself the goal of developing applications for public governance in other fields, including the design of innovation incentives, international trading policies, regional policies and market regulation. Since its creation, the EAPG has been the francophone community data collection center for the SHARE survey (Survey on Health, Ageing, and Retirement in Europe), a multi-disciplinary project on health and socio-economic issues linked to ageing.

The EAPG's economists will continue to put their expertise at the service of international public institutions, such as the IMF; the World Bank; the House of Representatives in the USA; the Belgian parliament; the High Council of Finance; and the institutions of the Walloon region.

Publications

1. Chapters in Books

Fecher-Bourgeois, F, & Close, J.-M. Accessibilité financière et équité du système belge de soins de santé. De l'organisation du système de santé à l'impact d'actions spécifiques: la politique de la Clinique André Renard. *La Clinique André Renard a 50 ans ! Histoire et enjeux d'une médecine de qualité accessible à tous* (pp. 110-116). Seraing, Belgique : Institut d'histoire ouvrière, économique et sociale (IHOES).

Jousten, A, Hoj, J, & Kozluk, T. Bringing Public Finances to a Sustainable Path. In OECD (Ed.), *OECD Economics Surveys: Belgium*. Paris, France: OECD Publishing.

Lambert, P, Perelman, S, Pestieau, P, & Schoenmaeckers, J. Health Insurance Coverage and Adverse Selection. In A., Börsch-Supan, M., Brandt, K., Hank, & M., Schröder (Eds.), *The Individual and the Welfare State: Life Histories in Europe* (pp. 225-231). Berlin, Germany: Springer-Verlag.

Tharakan, J, & Thisse, J. Market Integration: Trade vs. Economic Geography. In M., Jovanovic (Ed.), *International Handbook on the Economics of Integration* (pp. 119-147). Cheltenham, UK: Edward Elgar.

2. Papers in Peer Reviewed Journals¹

de Streel, A, Gautier, A, & Wauthy, X. La régulation des industries de réseau en Belgique. *Reflète et Perspectives de la Vie Economique*, L(3), 73-92. (R)

Fecher-Bourgeois, F, & Florio, M. (Eds.). The Future of Public Enterprises: Contributions to a New Discourse. *Annals of Public and Cooperative Economics = Annales de l'Economie Publique, Sociale et Coopérative*, 82(4), 361-516. (R)

Fecher-Bourgeois, F, & Florio, M. The Future of Public Enterprises: Contributions to a new Discourse. *Annals of Public and Cooperative Economics = Annales de l'Economie Publique, Sociale et Coopérative*, 82(4), 361-373. (R)

Gautier, A, & Mizuno, K. Gradual Network Expansion and Universal Service Obligations. *Annals of Public and Cooperative Economics = Annales de l'Economie Publique, Sociale et Coopérative*, 82(2), 97-113. (R)

Gautier, A, & Paolini, D. Universal Service Financing in Competitive Postal Markets: One Size Does Not Fit All. *Review of Network Economics*, 10(3), 1-28.

Jurion, B. Quelques réflexions sur l'évolution du rôle économique de l'impôt. *Revue Bancaire et Financière = Bank- en Financiewezen*, 4, 222-227. (R)

Lefebvre, M, Pestieau, P, & Ponthiere, G. Pauvreté et mortalité différentielle chez les personnes âgées. *Reflète et Perspectives de la Vie Economique*, L(4), 45-54. (R)

Lefebvre, M, Vieder, F, & Villeval, M.-C. The ratio bias phenomenon: fact or artifact? *Theory and Decision*, 71(4), 615-641. (R)

Perelman, S, & Decoster, A. Dossier: Inégalités et Pauvreté - Introduction. *Reflète et Perspectives de la Vie Economique*, 4, 5-12. (R)

Perelman, S, & Santin, D. Imposing Monotonicity in Parametric Distance Functions. *Applied Economics*.

Perelman, S, & Santin, D. Measuring Educational Efficiency at Student Level with Parametric Stochastic Distance Functions: An Application to Spanish PISA Results. *Education Economics*, 19(1), 29-49.

Pestieau, P, & Casamatta, G., Cremer, H. (December). Charities and the Political Support for Estate Taxation. *Economics Letters*, 115, 423-426.

Pestieau, P, & Cremer, H. Myopia, Redistribution and Pensions. *European Economic Review*, 55, 165-175. (R)

Pestieau, P, & Cremer, H. The Tax Treatment of Intergenerational Wealth Transfers. *CESifo Economic Studies*, 57(2), 365-401.

Pestieau, P, & Cremer, H., Gahvari, F. Stochastic Fertility, Moral Hazard, and the Design of Pay-As-You-Go Pension Plans. *CESifo Economic Studies*, 57(2), 332-348.

¹ (R) means that the journal is listed in the HEC-ULg referenced journals

Pestieau, P, Cremer, H, & Lozachmeur J.-M. Income Taxation of Couples and the Tax Unit Choice. *Journal of Population Economics*, 24(2). (R)

Pestieau, P, Cremer, H, & Racionero, M. Unequal Wages for Equal Utilities. *International Tax and Public Finance*, 18, 383–398. (R)

Pestieau, P, Cremer, H, Dedonder, P, & Maldonado, D. Travailler moins pour travailler plus longtemps. *Annales d'Economie et de Statistique = Annals of Economics and Statistics*, 101/102, 104-117. (R)

Pestieau, P, Dethier, J.-J, & Rabia, A. The Impact of a Minimum Pension on Old Age Poverty and its Budgetary Cost. Evidence from Latin America. *Revista de Economía del Rosario*, 14(2), 37-65.

Pestieau, P. Fertility, Human Capital Accumulation, and the Pension System. *Journal of Public Economics*, 95, 1237-1238. (R)

Vandeputte, S, Humblet, M.-F, Fecher-Bourgeois, F, Gosset, C, Albert, A, Vernailen, F, & Saegerman, C. Instruments de gestion économique des crises sanitaires touchant les animaux de production en Europe. *Revue Scientifique et Technique / Office International des Epizooties = Revista Científica y Técnica / Oficina Internacional de Epizootias = Scientific and Technical Review / International Office of Epizootics*, 30(3), 683-701.

3. [Papers in Other Journals](#)

Lefebvre, M, Perelman, S, & Pestieau, P. La performance de l'État-providence européen. Quel enseignement pour la Belgique? *Regards Economiques*, 93.

4. [Proceedings](#)

Artige, L. (November 09). *Innovation : Relations entre universités et entreprises*. Paper presented at L'innovation et les relations université-entreprises, Bruxelles, Belgique.

Crama, Y, Leruth, L, & Su Wang. (June). *Control and Voting Power in Complex Shareholding Networks*. Paper presented at Tenth Cologne-Twente Workshop on Graphs and Combinatorial Optimization, Frascati, Italy.

5. [Seminars & Conferences](#)

Agrell, P, & Gautier, A. (April). *Soft Capture*. Paper presented at IIOC Conference, Boston, USA.

Agrell, P, & Gautier, A. (September). *Soft Capture*. Paper presented at XXVI Jornadas de Economía Industrial, Valencia, Spain.

Artige, L, & Cavenaile, L. (August 29). *A Growth Model of Global Imbalances*. Paper presented at European Economic Association, Oslo, Norway.

Artige, L, & Cavenaile, L. (March 18). *A Growth Model of Global Imbalances*. Paper presented at International Atlantic Economic Conference, Athens, Greece.

Artige, L, & Dubois, D. (June 09). *Enquête sur l'innovation en Province de Liège : premiers résultats*. Paper presented at Workshop: Économie et innovation en province de Liège: passé, présent et avenir, Liège, Belgique.

Fonder, M, & Lejeune, B. (February 24). *Evaluation du Plan d'Accompagnement des Chômeurs en Région wallonne*. Paper presented at Journée d'étude: L'activation du comportement de recherche d'emploi favorise-t-elle un retour plus rapide à l'emploi ?, Bruxelles, Belgique.

Gautier, A, & Bloch, F. (October 17). *Strategic bypass Deterrence*. Paper presented at V Intertic Conference on Innovation, Competition and the New Economy, University of Venice, Ca' Foscari, Department of Economics, Italy.

Gautier, A, & d'Alcantara, G. (June). *The Postal Sector as a Vector of Financial Inclusion*. Paper presented at 19th conference on Postal and Delivery Economics, St-Helier, Jersey.

Gautier, A. (November 09). *Améliorer la régulation et la politique de concurrence*. Paper presented at Table ronde de politique économique: Les défis de la Belgique face aux réformes structurelles, Bruxelles, Belgique.

Gautier, A. (November 14). *Rethinking Regulatory Capture*. Paper presented at ECORE Seminar, Brussels, Belgium.

Jousten, A. (May 11) *Retirement Incentives in Belgium*. Paper presented at International Social Security conference, Aix-en-Provence.

Jousten, A. (November 19) *Social Policy Challenges in Belgium*. Paper presented at Visiecongres.

Lefebvre, M. (July 29). *Tax Evasion, Welfare Fraud, and "The Broken Windows" Effect: An Experiment in Belgium, France and the Netherlands*. Paper presented at SHADOW 2011: The Shadow Economy, Tax Evasion and Money Laundering, Muenster, Germany.

Lefebvre, M. (June 09). *Tax Evasion, Welfare Fraud, and "The Broken Windows" Effect: An Experiment in Belgium, France and the Netherlands*. Paper presented at Thematic Meeting of the AFSE: Law and Economics, Besançon, France.

Lefebvre, M. (November). *Tax Evasion, Social Fraud and the Broken Window Theory: An Experiment in Belgium, France and the Netherlands*. Paper presented at FUSL seminar, Brussels, Belgium.

Lefebvre, M. (October 11). *Tax Evasion, Welfare Fraud, and "The Broken Windows" Effect: An Experiment in Belgium, France and the Netherlands*. Paper presented at Economics Seminar, Namur, Belgium.

Lefevre, M. (December). *Intermediaries, Transport Costs and Interlinked Transactions*. Paper presented at XXXVI Simposio Spanish Economic Association (SAEe), Malaga, Spain.

Lefevre, M. (January). *Intermediaries, Transport Costs and Interlinked Transactions*. Paper presented at Doctoral Workshop, Louvain-la-Neuve, Belgium.

Lefevre, M. (March). *Intermediaries, Transport Costs and Interlinked Transactions*. Paper presented at CREPP Seminar, Liège, Belgium.

Lefevre, M. (October). *Intermediaries, Transport Costs and Interlinked Transactions*. Paper presented at Annual Meeting of the Association of Southern European Economic Theorists (ASSET), Evora, Portugal.

6. Public reports

Coelli, T, Gautier, A, Perelman, S, & Saplacan-Pop, R. *Integration of Quality Indices of Distribution in Benchmarking Analysis*. ULg.

Coelli, T, Gautier, A, Perelman, S, & Saplacan-Pop, R. *Integration of Quality Indices of Distribution in Benchmarking Analysis*.

Teller, J, Gathon, H.-J, Rigo, P, Danoh, C, Xhignesse, G, & De Wispelaere, F. *Identification du potentiel territorial permettant le développement de nouveaux projets le long du réseau wallon des voies navigables*.

7. Working Papers

Artige, L. *Evidence on the Determinants of Innovation in a Sample of Spanish firms*. Eprint/Working paper retrieved from <http://www2.ulg.ac.be/crepp/papers/crepp-wp201114.pdf>.

Artige, L, & Cavenaile, L. *A Calibrated Growth Model of Global Imbalances*. Eprint/Working paper retrieved from <http://www2.ulg.ac.be/crepp/papers/crepp-wp201106.pdf>.

Crama, Y, & Leruth, L. *Power Indices and the Measurement of Control in Corporate Structures (1)*. Eprint/Working paper retrieved from <http://orbi.ulg.ac.be/handle/2268/98375>.

Defourny, J, & Henry, A. *The Comparative Performance of For-Profit, Public and Third Sector Providers. The Case of the "Service-Vouchers" Field in Belgium*". Eprint/Working paper retrieved from <http://orbi.ulg.ac.be/handle/2268/98700>.

Jousten, A, Lefebvre, M, & Perelman, S. *The Changing Face of Disability Insurance*. Eprint/Working paper retrieved from <http://voxeu.org/index.php?q=node/6863>.

Lefebvre, M, Pestieau, P, & Ponthiere, G. *Measuring Poverty without the Mortality Paradox.* Eprint/Working paper retrieved from http://uclouvain.be/cps/ucl/doc/core/documents/coredp2011_68web.pdf.

Lefebvre, M, Pestieau, P, & Ponthiere, G. *Pauvreté et mortalité différentielle chez les personnes âgées.* Eprint/Working paper retrieved from <http://www2.ulg.ac.be/crepp/papers/crepp-wp201109.html>.

Lefebvre, M, Pestieau, P, Riedl, A, & Villeval, M. C. *Tax Evasion, Welfare Fraud, and "The Broken Windows" Effect: An Experiment in Belgium, France and the Netherlands.* Eprint/Working paper retrieved from <http://ftp.iza.org/dp5609.pdf>.

Lefebvre, M, & Vieider, F. *Risk Taking of Executives under Different Incentive Contracts: Experimental Evidence.* Eprint/Working paper retrieved from http://epub.ub.uni-muenchen.de/1221011/Lefebvre_Vieider_2011_mimeo_Risk_Taking_of_Executives_under_Different_Incentive_Contracts-Experimental_Evidence.pdf.

Lefebvre, M. *Willingness-to-pay for Local Milk-Based Dairy Products in Senegal.* Eprint/Working paper retrieved from <http://www2.ulg.ac.be/crepp/papers/crepp-wp201108.pdf>.

Lefebvre, M, & Tharakan, J. *Intermediaries, Transport Costs and Interlinked Transactions.* Eprint/Working paper retrieved from <http://www.cepr.org/pubs/new-dps/dplist.asp?dpno=8615>.

Research Projects

I. Subsidised Research

• Services publics locaux : Examen comparatif détaillé des modes de fourniture des services publics locaux (Transport public local, distribution d'eau et collecte des déchets ménagers)

Main financing source : CIRIEC

Researcher(s) : **GATHON H., COLLIGNON A., ABADA M.**

Scientific partner(s) : Obermann G. (Austria), Boggetti G. (Italy)

• CSI Services publics - Entreprises publiques : L'avenir de l'entreprise publique

Main financing source : CIRIEC

Researcher(s) : **GATHON H.**

Scientific partner(s) : Thirion N. (ULg), Goethals Ch. (ULB), Obermann G. (Austria)

• FLEMOSI : Develop a Tax-benefit Microsimulation Model for Flanders

Main financing source : IWT Flanders

Responsible : **JOUSTEN A.**

Researcher(s) : **PERELMAN S., LEFEBVRE M., TARANTCHENKO E., MAHIELS G., SIGISMONDI F., LACHERON M.**

Scientific partner(s) : Decoster A. (KUL), Verbiest G. (Universiteit Antwerpen), Deboosere P. (VUB), Sutherland H. (Essex University, UK)

• **SHARE** : Survey of Health, Ageing and retirement in Europe

Main financing source : Belgium / EU

Responsible : **PERELMAN S.**

Role : Partner

Researcher(s) : **SCHOENMAECKERS J.**

SUBLEC : Organisation d'une micro-enquête en vue d'une analyse descriptive et explicative de la problématique de la fraude sociale et fiscale

Main financing source : Belgium

Responsible : **PERELMAN S.**

Role : Partner Researcher(s) : **PERELMAN S., SCHOENMAECKERS J.**

Scientific partner(s) : Pacolet J. (HIVA-KUL)

• **GRASP** : Growth and Sustainability Policies for Europe

Responsible : **PESTIEAU P.**

Role : Scientific expert

Researcher(s) : **PESTIEAU P., PERELMAN S.**

Scientific partner(s) : CEPR (London, UK), ECARES (ULB)

• **BELDEBT** : Sustainability of the Belgian Public Finances. Regional, Federal and European Perspectives

Main financing source : Belgium

Responsible : **PESTIEAU P.**

Role : Partner

Researcher(s) : **FLAWINNE X., PESTIEAU P., ARTIGE L., PERELMAN S.**

Scientific partner(s) : CEPS (Brussels), CES (KUL)

• **SERVICeABLE** : Sustainable Development of Services Innovation Capabilities in Luxembourg

Main financing source : Fonds National de la Recherche du Luxembourg

Responsible : **VAN CAILLIE D.**

Role : Partner

Researcher(s) : **VAN CAILLIE D.**

Scientific partner(s) : CRP Henri Tudor, Luxembourg

• **TRASILUX** : Développement d'une solution technologique à apporter aux acteurs de la chaîne logistique pour lutter contre la contre-façon dans l'industrie du luxe

Main financing source : Walloon Region

Responsible : **VAN CAILLIE D.**

Role : Partner

Researcher(s) : **VAN CAILLIE D., RIGUELLE F.**

Scientific partner(s) : ULB

2. Applied Research

• Cooperation Agreement with Electricité de France : Improving the Benchmarking Analysis and Technical Performance Comparison between Electricity Distributors.

Main financing source : Electricité de France EDF

Responsible : **PERELMAN S.**

Researcher(s) : **PERELMAN S., GAUTIER A.**

Partner(s) : Coelli T. (University of Queensland, Australia), Sacaplan R. (EDF)

• **SATACBEL** : Comptes satellites des coopératives et mutuelles en Belgique.

Main financing source : European Commission

Responsible : **FECHER-BOURGEOIS F.**

Researcher(s) : **ABADA M.**

Partner(s) : Ben Sedrine W.

• Quantification des pertes économiques des éleveurs et de la société dans le cadre de maladies émergentes: Création d'un outil de quantification des pertes socio-économiques dans le cadre de maladies émergentes en RW.

Main financing source : Walloon Region, DG Agriculture, Ressources naturelles et Environnement

Responsible : **FECHER-BOURGEOIS F.**

Partner(s) : Saegerman C., Humblet M.-F., Vandeputte S.

• Aspects redistributifs des services publics et sociaux au niveau régional : Evaluation des avantages qui découlent de la fourniture de quelques services publics et sociaux en Wallonie et analyse de leurs effets redistributifs pour les ménages en termes de niveaux de vie et de bien-être.

Main financing source : Form'action André Renard - FAR

Responsible : **FECHER-BOURGEOIS F.**

Researcher(s) : **LACHERON M., ABADA M.**

- Etude stratégique sur l'évolution du potentiel du secteur aéroportuaire wallon : Analyse de la potentialité de croissance du secteur afin d'émettre des recommandations, sur les missions de la SOWAER et sur les compétences des sociétés de gestion des aéroports de Liège et Charleroi.

Main financing source : Société wallonne des aéroports - SOWAER

Responsable : **GATHON H.**

Researcher(s) : **SLUSE M.**

Partner(s) : PricewaterhouseCoopers - PWC

- CCI - Gouvernance : Conception et développement d'un outil d'autodiagnostic en matière de Gouvernance de la PME; utilité d'un Conseil d'Administration dans une PME

Main financing source : CCI Connect

Responsable : **VAN CAILLIE D.**

Researcher(s) : **RIGUELLE F., ARNOULD S., HOUBA E., PIETTE S.-A.**

- FRB/KBS Précarité : Préparation et formulation de recommandations de nature économique et sociale visant à améliorer la situation des indépendants en situation de précarité - Etude bilingue

Main financing source : Fondation Roi Baudoin

Responsable : **VAN CAILLIE D.**

Researcher(s) : **ARNOULD S., RIGUELLE F.**

Partner(s) : Lambrecht J. (Studie Centrum voor Ondernemerschap - HU Brussel)

- PwC - Compétitivité : Etude des déterminants de la compétitivité des PME en Grande Région.

Main financing source : PriceWaterhouseCoopers

Luxembourg

Responsable : **VAN CAILLIE D.**

3. Missions and Expert's Reports

- Etude du dispositif relatif aux infrastructures d'accueil des activités économiques

Main financing source : Walloon Government / AUPa

Responsable : **GATHON H.**

- Evaluation de l'architecture du système d'assistance sociale en Belgique.

Main financing source : OCDE

Responsable : **JOUSTEN A.**

Recherche sur la mise en évidence et l'utilisation de profils de soins DI-RHM dans le budget des moyens financiers

Main financing source : SPF Santé publique, Sécurité de la chaîne alimentaire et environnement/DG Organisation des établissements de soins

Expert(s) : **FECHER-BOURGEOIS F.**

- Outcome Analysis to Help Policy Decision for Reimbursement in Case of Innovative High-Tech Treatment in Radiation Oncology

Main financing source : CHU Liège

Expert(s) : **FECHER-BOURGEOIS F.**

- Set d'indicateurs pour les hôpitaux dans le cadre de l'amélioration continue de la performance

Main financing source : SPF Santé publique, Sécurité de la chaîne alimentaire et Environnement

Expert(s) : **FECHER-BOURGEOIS F.**

- Validation d'une méthodologie de mise en oeuvre d'une approche «Activity-Based Budgeting» au sein d'un organisme public en charge de la formation de demandeurs d'emploi

Main financing source : FOREM Formation

Responsable : **VAN CAILLIE D.**

- Support méthodologique pédagogique en matière de remédiation dans les enseignements de base en comptabilité

Main financing source : HELMO Sainte-Marie

Responsable : **VAN CAILLIE D.**

- Assistance et évaluation lors du recrutement de fonctions de direction dans les domaines de la comptabilité de gestion, du contrôle de gestion et de l'audit interne

Main financing source : ONE

Responsable : **VAN CAILLIE D.**

- Support scientifique et méthodologique dans l'accompagnement stratégique et industriel d'entreprises en procédure de réorganisation judiciaire

Main financing source : Tribunal de Commerce de Liège

Responsable : **VAN CAILLIE D.**

Expert(s) : **RIGUELLE F.**

4. Networks

• CIRIEC International: Réseau scientifique international d'expert en économie publique, sociale et coopérative.

Responsable : **GATHON H.**

Role : Scientific expert

Main financing source : CIRIEC International

Partner(s) : CIRIEC International

• NETSPAR : Research in the Economics of Aging

Responsable : **JOUSTEN A.**

Role : Partner

Main financing source : Pays-Bas

• IZA : Recherche en économie du travail

Responsable : **JOUSTEN A.**

Role : Partner

Main financing source : Deutsche Post World Net

• ISS-NBER : International Social Security le Responsable : **JOUSTEN A., PERELMAN S.**

Role : Partner

Main financing source : NBER (National Bureau of Economic Research, Cambridge USA)

Partner(s) : NBER, Mea-Universität Mannheim, Center-Tilburg University

• TRANSEO : Réseau transeuropéen de partenariats entre acteurs scientifiques et professionnels actifs en matière de reprise/transmission de PME

Responsable : **VAN CAILLIE D.**

Role : Founder

Main financing source : SOWACCESS

Partner(s) : SOWACCESS

• BSC in Hospitals : Development of International Researches about the Use of Balanced Scorecards in Hospitals

Responsable : **VAN CAILLIE D.**

Role : Partner

Main financing source : CERISMAS (Catholic University Milano, Italy)

Pedagogical Production

FORMATION CONTINUÉE

• Questionnaire d'autodiagnostic en ligne «PME-Indépendant : Etes-vous bien financé ?» & «ZKO & zelfstandige : bent u juist gefinancierd ?»

Responsable(s) : **VAN CAILLIE D.**

Collaborator(s) : **HOUBA E., ARNOULD S.**

Accessibility : <http://www.cepe.hec.ulg.ac.be/cefip/index.php>

PhD's

1. Defended PhD's

MENTION A.-L.

Essays on the Relationship between Intellectual Capital, Innovation and Performance.
(Director : VAN CAILLIE D.)

TOGODO AZONA.

Impact des facteurs de contexte sur le design des systèmes de contrôle de gestion dans les collectivités locales béninoises : une approche contingente.ghorbelmanira
(Co-Directors : PICHULT F., VAN CAILLIE D.)

2. PhD's in Progress

KAMTO KENMOGUE M.

Développement et évaluation d'une méthodologie de gestion intégrée du risque applicable à un cluster technologique: le cas du pôle de compétitivité Wagraim, HEC-ULg,
(Director : VAN CAILLIE D.)

LEFEVRE M.

Poverty Alleviation in Developing Countries Facing Globalization, HEC-ULg.
(Director : THARAKAN J.)

MARECHAL C.

An Evaluation of Social Security Wealth in Belgium, HEC-ULg.
(Director : PERELMAN S.)

MANDE BUAF A.

Efficacité et performance dans le secteur de distribution d'eau en Afrique Subsaharienne, HEC-ULg.
(Director : PERELMAN S.)

NDUWAYO M. G.

Finance et contrôle de gestion, HEC-ULg.
(Director : CORHAY A.)

RIGUELLE F.

A transversal study of the strategic performance of secular big Houses in the luxury industry: the case of the European sector of high-end jewelry and watches?, HEC-ULg.
(Director : VAN CAILLIE D.)

TARANTCHENKO E.

Labor Market Policies and their Impact on Job Finding Rates, HEC-ULg.
(Director : LEJEUNE B.)

TARSIM A.

Essays on Infrastructure Efficiency in Developing countries, HEC-ULg.
(Director : PERLEMAN S.)

TOURBACH C.

Evaluation of Competition Authorities and Policies, HEC-ULg.
(Director : GAUTIER A.)

SENKEZ C.

La tarification de la congestion automobile à Tunis : études théorique et validation empirique par la méthode des préférences déclarées, HEC-ULg.
(Director : GATHON H.-J.)

VANDENINDEN F.

Poverty Alleviation: Aid and Social Pensions, HEC-ULg.
(Director : PERELMAN S.)

3. [Participation to External PhD Jurys](#)

DESMARIS CH.

Le transport ferroviaire régional de voyageurs en France à la lumière de la théorie néo-institutionnaliste et des comptes de surplus, Université Lyon 2 Lumière.
(Jury member : GATHON H.)

HILIGSMANN M.

Evaluation économique de la prise en charge de l'ostéoporose, Faculté de Médecine, ULg.
(Co-Director : GATHON H.)

Scientific Committees

1. [Editorial Boards of National Journals](#)

JOUSTEN A.

Revue belge de securite sociale/belgisch tijdschrift voor sociale zekerheid
Role : Associated editor

2. [Editorial Boards of International Journals](#)

JOUSTEN A.

Journal of Pension Economics and Finance
Role : Associated editor

3. Scientific Committees of Institutions

GATHON H.

Institut des Comptes Nationaux
Role : Member of the scientific committee

GATHON H.

Centre Interuniversitaire d'Etude de la Mobilité (CIEM)
Role : Member of the scientific committee

4. Steering Committees of Scientific Associations

GATHON H.

CIRIEC - Section belge
Role : Research director

5. Jurys

GATHON H.

Jury National en Sciences du Transport et de la Logistique
(République de Tunisie, Ministère de l'Enseignement Supérieur, de la Recherche Scientifique et de la Technologie)
Role : Member of the scientific committee

GATHON H.

Prospective Research for Brussels 2011 - Innoviris -
Jury 5 Mobilité
Role : Member of the scientific committee

THIRY B.

Prix Edgard Milhaud
Role : Founder





HEC-ULg has several professors and research centers specializing in human resources management and organizational change. These teams study the policies and practices put in place to utilize and develop human resources in order to achieve greater efficiency and optimal output for the organization in support of the company's strategy. All the dimensions of HRM are taken into account through centers of expertise in change management, knowledge management, industrial relations, gender and diversity management, expatriate and intercultural management. Numerous professors are also specialists in organizational theory.

This expertise translates into a diversified offering of courses, research work, permanent education, and organizational intervention missions. The center's research units specialize in various aspects of HRM and change management. EGID (Studies on Gender and Diversity in Management), under the direction of Professor Annie Cornet, is a center specializing in the management of diversity, gender, and professional equality policies. It also looks at corporate social responsibility, in particular the involvement of stakeholders. EGID, which was founded in 2001, also specializes in female entrepreneurship and has expertise in the field of integrated approaches to equality (gender mainstreaming and gender budgeting).

These activities concern the private and public, market and non-market sectors. EGID's expertise is recognized in Belgium as well as abroad: collaborations with the University of Paris Dauphine, the Cnam, the Management School in Strasbourg and the AFMD (French Association of Diversity Managers); numerous publications and research projects.

The Skill Management Cell, directed by Professor Jean-Marie Dujardin, specializes in skill management, developing managerial competence, leadership, career management, and skills validation as well as teaching and the pedagogy of in-company training.

LENTIC, headed up by Professor F. Pichault, is a center specializing in organizational diagnostics, HRM and change management. For over twenty years, LENTIC has carried out research and actions centered on the human and social dimensions of change and the processes of organizational innovation. Its activities principally cover three fields: information and communication technologies; change in organizations and in HRM; and the transformation of the employment market. Recently, it has developed expertise in the area of network-based management of organizations and in tracking new initiatives relating to professional transition in the job market. These activities also concern the private sector, market or non-market, as well as the public sector. Another set of activities is comprised of interventions based on research. These missions are financed directly by public or private sponsors. As a general rule, they aim to offer diagnoses, to identify the diverse components of an organizational or HRM problem, to propose concrete solutions and to supervise the instituting of the changes.

Through these activities, teachers and researchers are in direct contact with the daily reality of organizations, as much in the public as in the private sector. Their work is thus firmly anchored in the business world.



Publications

1. Books

Cornet, A., & Warland, P. *La gestion de la diversité dans les entreprises et les organisations – manuel à destination des employeurs* (2e ed). Liège, Belgique: Les Editions de l'Université de Liège.

Xhaufclair, V. *La formation de régulations inter-organisationnelles équilibrées et pérennes : Le cas des pratiques de mutualisation de main-d'œuvre*. Liège, Belgique: Les Editions de l'Université de Liège.

2. Chapters in Books

Crutzen, N., & Mouchamps, H. La gestion de la performance des entreprises sociales. In M., Davagle (Ed.), *La bonne gouvernance dans les ASBL* (pp. 158-165). Liège, Belgique: Edipro.

Pichault, F. Critique de la gestion du changement. In L., Taskin et M. De Nanteuil (Eds.), *Perspectives critiques en management. Pour une gestion citoyenne*, (pp. 97-119). Bruxelles, Belgique: De Boeck.

3. Papers in Peer Reviewed Journals¹

Bouty, I., Drucker-Godard, C., Godé-Sanchez, C., Lièvre, P., Nizet, J., & Pichault, F. Les pratiques de coordination en situation extrême. *Revue Management et Avenir [= RMA]*, 41, 389-394. (R)

Bouty, I., Drucker-Godard, C., Godé, C., Lièvre, P., Nizet, J., & Pichault, F. La résolution des problèmes concrets de coordination en situation extrême: essai de synthèse. *Revue Management et Avenir [= RMA]*, 41, 473-480. (R)

Dervaux, A., Pichault, F., & Renier, N. L'apport de la théorie de l'acteur-réseau à la professionnalisation de la GRH en milieu hospitalier. *Journal d'Economie Médicale*, 29(1-2), 62-73. (R)

Dieu, A. M., Cornet, A., & Delhay, C. Comprendre les femmes au foyer, des intermittentes du travail ? « Comprendre les femmes au foyer, des intermittentes du travail ? ». *Revue Internationale de Psychosociologie*, XVII(43), 261-281.

El Abboubi, M., & Cornet, A. Les enjeux de la mobilisation des parties prenantes dans un processus de certification sociale. Le cas d'un Call Center. *Revue Internationale P.M.E.*, 1-16. (R)

Nizet, J., & Pichault, F. L'interprétation des standards en situation extrême: le pouvoir fait-il la différence? *Revue Management et Avenir [= RMA]*, 41, 395-416. (R)

Xhaufclair, V., & Pichault, F. Le chercheur comme entrepreneur de l'innovation inter-organisationnelle. *SociologieS*. [En ligne], Dossiers, Les partenariats de recherche, <http://sociologies.revues.org/index3663.html>

4. Papers in Other Journals

Cornet, A. (May). Au croisement de genre et origine. *Agenda Interculturel*, 1-7.

Remy, C., & Pichault, F. Conditions et limites d'une démarche de prospective métier dans un secteur de PME touché par la crise économique. *Management & Avenir*, 47, 377-396.

Rijpens, J. La gouvernance dans les ASBL: dans quels cadres jouent les acteurs associatifs ? *Dossiers d'ASBL Actualités (Les)*, 12, 18-36.

5. Proceedings

Cornet, A., Constantinidis, C., & Maréchal, M. (July). *Les femmes entrepreneures face au réseau Facebook, Atelier entrepreneuriat féminin*. Paper presented at Women World Ottawa, Canada.

¹(R) means that the journal is listed in the HEC-ULg referenced journals



Cornet, A. (October). *L'image des femmes entrepreneures dans la presse d'affaires en Belgique*. Paper presented at Risque, échec et réussite – 7ème Congrès de l'Académie de l'Entrepreneuriat et de l'Innovation, Paris, France.

Lisein, O., & Rondeaux, G. Enjeux des pôles de compétitivité: une réponse par le développement de pratiques de gouvernance appropriées. *Actes du 7ème Congrès de l'Académie de l'Entrepreneuriat et de l'Innovation - "Risque, échec et réussite"*.

Markus, M. L., Bui, N., Jacobson, D., Lisein, O., & Mentzer, K. (August). *Assessing IT Innovations in US States Governments: a Research Framework*. Paper presented at 7th Annual Research Reception and Poster Exhibition - Bentley University, Waltham, Greater Boston, USA.

Pichault, F. (July 06-09). *Enacting Political Games in Organizational Transformation Projects : Panoptic vs Polyphonic Management Styles*. Paper presented at Participation au 27th EGOS Colloquium « Reassembling Organizations », Gothenburg, Sweden.

6. Seminars & Conference

Cornet, A. (September). *L'expérience de l'expatriation: quel bien-être pour la famille ? La parole donnée aux conjointes d'expatriés*. Paper presented at Congrès de l'AGRH, Marrakech, Maroc.

Crutzen, N., Moreau, C., & Pichault, F. (June 29). *Le management de l'innovation chez Creaholic: Tensions et équilibres provisoires dans les différents domaines du management de l'innovation*. Paper presented at Atelier de cas pédagogique: "Le management de l'innovation", Paris, France.

El Abboubi, M., & Cornet, A. *La formalisation de la GRH dans une PME comme enjeu d'une certification RSE*. Paper presented at Congrès de l'AGRH, Marrakech, Maroc.

Levêque, A., Oriane, J.-F., & Pichault, F. (July 08). *How to Measure Quality in Job Transitions?* Paper presented at 27th EGOS Colloquium, Gothenburg, Sweden.

Levêque, A. (May 09). *Financing Research Activities: Public and/or Private Support .The case of LENTIC*. Paper presented at PSUT Sermanteq Conference on "Crisis governance of scientific research in Jordanian and Arab universities", Amman, Jordan.

Pichault, F., & Schoenaers, F. (May 26). *Middle Management under Pressure: The Problematic Integration of Performance Control Systems in Services of General Interest*. Paper presented at The 6th Organization Studies Workshop: "Bringing Public Organization and Organizing Back in", Paris, France.

Pichault, F. (November 17-18). *L'univers hybride de l'administration et ses conséquences sur la GRH publique*. Paper presented at 2ème Colloque international du Groupe de recherche thématique GRH dans les services publics de l'Association francophone de Gestion des Ressources Humaines (AGRH), Lausanne, Suisse.

Pichault, F., & Schoenaers, F. (October). *Le "Middle Management" sous pression: la difficile intégration du référentiel managérial issu du NPM dans les organisations au service de l'intérêt général*. Paper presented at Congrès de l'AGRH, Marrakech, Maroc.

Rijpens, J. (July 09). *Legitimacy in social Enterprises: Is It Also a Question of Governance?* Paper presented at 27th EGOS Colloquium: "Reassembling Organizations", Gothenburg, Sweden.

Robert, J. (June). *Responsabilité sociale en entreprise et leadership: quelques questions*. Paper presented at Association internationale de Sociologie (RC10) "Democratic Participation in Employment and Societal Regulation", Cachan (Paris), France.

Rondeaux, G., & Pichault, F. (October). *Managers en quête de sens: l'identité organisationnelle comme boussole?* Paper presented at Congrès de l'AGRH, Marrakech, Maroc.

Rondeaux, G. (November). *Les enjeux de la diversité identitaire dans la gestion des processus de modernisation. Le cas d'une administration régionale belge*. Paper presented at Colloque du GRT "GRH Publique" de l'AGRH, Lausanne, Suisse.

Xhaufclair, V., & Pichault, F. (July). *Putting the Collective Interest to the Test. The Role of the Third-Party in Building Trust at the Inter-Organisational Level*. Paper presented at Critical Management Studies Conference, Naples, Italy.



HRM & Organizational Change

Xhaufclair, V. (June). *Social Regulation within Inter-Organisational Partnerships. Which Conditions for Balanced and Long-Lasting Compromises ?* Paper presented at 23rd SASE Annual Conference, Madrid, Spain.

7. Public Reports

Linckens, A, Grodent, F, & Tremblay, D.-G. *La conciliation vie privée-vie professionnelle des gestionnaires d'une grande société de transport au Québec : une analyse en termes de genre (2011-13)*. Montréal, Canada: ARUC-GATS.

8. Working Papers

Lisein, O. *La gouvernance des pôles de compétitivité vue sous le prisme de la fonction de coordination*. Eprint/Working paper retrieved from <http://www.hec.ulg.ac.be/en-seignants-chercheurs/seminaires-working-papers>.

Research Projects

I. Subsidised Research

• Diane III : Entrepreneuriat féminin - recherche
Main financing source : European Commission
Responsible : **CORNET A.**
Role : Partner
Researcher(s) : **CECCHINI I.**
Scientific partner(s) : UCM Hainaut, Credal, Centre ID - Tubize

• Consortium diversité : Sensibilisation des employeur wallon à la mise en place d'une politique gestion de la diversité
Responsible : **CORNET A.**
Role : Scientific expert
Researcher(s) : **CECCHINI I.**
Scientific partner(s) : Cripel, Forem

• Formation continue Université Grande Région : Comparaison des pratiques de formation continue dans la Grande Région dans les domaines de la logistique, santé et valorisation des acquis de l'expérience
Main financing source : INTERREG

Responsables : **DUJARDIN J., ERNIQUIN J.-M.**
Researcher(s) : **RANDAXHE D., PIRONET F., GASC S.**

Scientific partner(s) : Université de Nancy (France), Institut Universitaire International (Luxembourg), Fachhochschule Trier et Koblenz (Germany)

• Génération+ : Gestion des âges dans les organisations

Main financing source : European Social Fund

Responsables : **CORNET, A., DUJARDIN J.**

Role : Coordinator

Researcher(s) : **RANDAXHE D., MARECHAL M.**

• DEMOGOV, Interuniversity Attraction Pole (IAP) on Democratic Governance and Reflexive Theory of Collective Action : Préservation de l'intérêt général et modalités de gouvernance dans l'entreprise-réseau.
Main financing source : SPF - Politique Scientifique (PAI)

Responsible : **PICHAULT F.**

Role : Partner

Researcher(s) : **XHAUFLAIR V., BIERBAUM F., RENIER N., REMY C., LISEIN O.**

Scientific partner(s) : UCL, KUL, Université de Gand, Cambridge University (UK)

• En-TRiN : Recherche-action visant l'accompagnement des transitions professionnelles dans un contexte de restructuration d'entreprise

Main financing source : European Social Fund

Responsible : **PICHAULT F.**

Role : Partner

Researcher(s) : **NAEDENOEN F., XHAUFLAIR V., DEGRE J.**

Scientific partner(s) : TEF (ULB)



- Bien-Etre et Call centre : Bien-être au travail dans les centres d'appels (call centres)
Main financing source : SPF Emploi, Travail, Concertation sociale

Responsable : **PICHAULT F.**

Role : Partner

Researcher(s) : **NAEDENOEN F., MOREAU C.**
Scientific partner(s) : HANSEZ I. (ULg), PEPERMANS R (VUB), VANDEN BOSSCHEV. (Call communications)

- SERMANTEQ : Accompagnement d'universités méditerranéennes dans l'élaboration de nouveaux cours en management des technologies, dans l'optimisation de leurs modes de gouvernance et dans l'amélioration des processus qualité de leurs enseignements

Main financing source : European Commission - TEMPUS

Responsable : **PICHAULT F.**

Role : Partner

Researcher(s) : **LISEIN O., LEVEQUE A.**

Scientific partner(s) : GEM (Grenoble Ecole de Management, France), AUJEB (Athens University of Economics and Business, Greece), ENSIAS (Morocco), LCU (Lebanese Canadian University, Lebanon), etc.

- EIRO - Social Dialogue in Times of Economic Crisis : Identification et analyse des pratiques mises en place par les pays de l'Union pour faire face à la crise mondiale actuelle. Etat des lieux du dialogue social durant la crise; rédaction d'une étude de cas

Main financing source : European Commission - Department of European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions - Dublin

Responsable : **PICHAULT F.**

Role : Partner

Researcher(s) : **NAEDENOEN F.**

Scientific partner(s) : Astrees

- IRENE : Elaboration d'un « code de conduite » des restructurations socialement responsables, à destination de la Commission européenne et des partenaires sociaux européens

Main financing source : European Commission - DG Emploi, Affaires sociales et Egalité des chances

Responsable : **PICHAULT F.**

Role : Partner

Researcher(s) : **NAEDENOEN F.**

Scientific partner(s) : Astrees

- ARC : Understanding Flexicurity: A Multilevel Perspective. Recherche multi-disciplinaire impliquant gestionnaires, sociologues et psychologues du travail dans l'analyse de modes de conciliation de la flexibilité et de la sécurité au niveau individuel

Main financing source : ARC

Responsable : **PICHAULT F.**

Role : Coordinator

Researcher(s) : **DERVAUX A., XHAUFLAIR V.**

Scientific partner(s) : Vrancken D., Oriane J.F., Schoenaers F. (ISHS/ULg), Hansez I. (ULg)

- CRGEW : Accompagnement du Centre de Ressources pour les Groupements d'Employeurs Wallonie. Réalisation d'actions d'information, de sensibilisation et d'impulsion relatives aux «Groupements d'Employeurs»; création effective et accompagnement de GE

Main financing source : Walloon Region

Responsable : **PICHAULT F.**

Role : Coordinator

Researcher(s) : **NAEDENOEN F.**

Scientific partner(s) : CCI de Liège

- Arts & Restructurations : Analyse des regards et représentations artistiques sur la problématique des restructurations d'entreprises

Main financing source : European Commission, DG Emploi, Affaires sociales et Egalité des chances

Responsable : **PICHAULT F.**

Role : Partner

Researcher(s) : **XHAUFLAIR V., PICHAULT F., NAEDENOEN F.**

Scientific partner(s) : IAE de Paris (France), WLRI London Metropolitan University (UK)

2. Applied Research

- AMEDIS (Amélioration du dialogue social) : Accompagnement des partenaires sociaux dans la mise en oeuvre des actions d'amélioration du dialogue social au sein du groupe TEC

Main financing source : S.R.W.T.

Responsable : **PICHAULT F.**

Researcher(s) : **RENIER N., DERVAUX A.**



HRM & Organizational Change

• **CHU** : Accompagnement du développement et de la structuration de la fonction Ressources Humaines au sein du Centre Hospitalier Universitaire de Liège. Etat des lieux, recommandations et mise en oeuvre de la vision RH

Main financing source : CHU de Liège

Responsable : **PICHAULT F.**

Researcher(s) : **RENIER N., DERVAUX A.**

• **HR Survey** : Accompagnement de la réalisation d'une enquête sur les pratiques de RH au sein du groupe.

Main financing source : Magotteaux

Responsable : **PICHAULT F.**

Researcher(s) : **LEVEQUE A.**

• **ADMR** : Accompagnement de la mise au point d'une méthode de suivi du personnel, constitution de référentiels de compétences pour les fonctions clés et accompagnement de la gestion de l'absentéisme.

Main financing source : Aide à Domicile en Milieu Rural asbl

Responsable : **PICHAULT F.**

Researcher(s) : **LEVEQUE A., DEGRE J.**

• **ONE** : Accompagnement et suivi de la mise en oeuvre du plan stratégique de l'ONE

Main financing source : Office de la Naissance et de l'Enfance

Responsable : **PICHAULT F.**

Researcher(s) : **PICHAULT F.**

Partner(s) : CFIP-Centre Formation et Intervention Psychologiques, ULB-Centre de Sociologie des organisations

• **Opticâble** : Accompagnement dans la mise en place du projet stratégique de croissance d'Opticâble.

Main financing source : Opticâble/Groupe Nexans Benelux

Responsable : **PICHAULT F.**

Researcher(s) : **NAEDENOEN F., MOREAU C.**

• **SERAC** : Structuration d'un réseau d'accompagnement des personnes cérébrolésées en région liégeoise.

Main financing source : SERAC asbl

Responsable : **PICHAULT F.**

Researcher(s) : **XHAUFLAIR V.**

• **Talento** : Etude prospective sur l'évolution des métiers de catégorie employé dans le secteur de l'industrie technologique (CP 209).

Main financing source : Talento asbl

Responsable : **PICHAULT F.**

Researcher(s) : **XHAUFLAIR V.**

Partner(s) : IFPM, Agoria, SETCA Liège

• **Cefora** : Conception d'un dispositif méthodo-logique permettant la réalisation d'analyses sectorielles et d'une prospective des métiers.

Main financing source : Cefora

Responsable : **PICHAULT F.**

Researcher(s) : **DERVAUX A., LEVEQUE A., DEGRE J.**

• **CNDE** : Evaluation externe du fonctionnement de la Commission Nationale pour les Droits de l'Enfant.

Main financing source : CNDE

Responsable : **PICHAULT F.**

Researcher(s) : **LEVEQUE A.**

Partner(s) : KUL(CESO)

• **Management et sens** : Analyse de l'identité organisationnelle dominante et des entités alternatives avec un centrage sur la fonction de manager d'équipe dans une perspective de sensemaking

Main financing source : France Telecom / Institut des Métiers

Responsable : **PICHAULT F.**

Researcher(s) : **RONDEAUX G., PICHAULT F.**

• **IFP** : Accompagnement des actions pilotes déclinées dans le plan stratégique conçu sur base des enseignements de l'étude sur la démographie des qualifications

Main financing source : Fonds de Formation de l'Industrie Technologique Liège-Luxembourg (IFP) asbl

Responsable : **PICHAULT F.**

Researcher(s) : **RONDEAUX G.**

• **European Restructuring Toolbox** : Responsibility of Stakeholders in Restructuring Processes

Main financing source : European Vocational Training Association

Responsable : **PICHAULT F.**

Researcher(s) : **NAEDENOEN F., XHAUFLAIR V.**

Partner(s) : Euranec, Syndex, Amnyos, Université Paris I (France)



- IFP Génération Y : Etude sur les perceptions et les représentations des jeunes générations à propos des métiers du secteur de l'industrie technologique
Main financing source : Agoria
Responsable : **PICHAULT F.**
Researcher(s) : **BRONFORT L.**

3. Missions and Expert's Reports

- Evaluation continue du projet «EN-Train Reconversion»: Evaluation de la dynamique du partenariat et des réalisations des partenaires.
Main financing source : Social European Fund
Responsable : **PICHAULT F.**
Expert(s) : **NAEDENOEN F., DEGRE J.**

4. Networks

- Divex : Réseau chercheur diversité
Responsable : **CORNET A.**
Partner(s) : SEIN (Hasselt University), Tilburg University, KUL
- Groupe diversité et genre AGRH
Responsable : **CORNET A.**
Role : Coordinator
- EUCEN (European Universities Continuing Education Network) : Organisation de conférences européennes sur le lifelong learning dans les universités
Responsable : **DUJARDIN J.**
Role : Scientific expert
Main financing source : European Commission
- GSVC : La Global Social Venture Competition est une compétition étudiante internationale de Business Plans Sociaux
Responsable : **MERTENS DE WILMARS S.**
Role : Partner
Main financing source : Cera
Partner(s) : ESSEC-Paris (France), London Business School (UK), Berkley University (USA)

- WBI-Québec : Mise en commun des méthodes d'éducation en entrepreneuriat social
Responsable : **MERTENS DE WILMARS S., MOREAU C.**
Role : Partner
Main financing source : Wallonie-Bruxelles International
Partner(s) : Marie Bouchard, UQAM, Montréal

- ASTREES : Etude comparative de l'évolution du travail et des organisations en Europe
Responsable : **PICHAULT F., NAEDENOEN F.**
Role : Partner
Main financing source : European Commission
Partner(s) : University of Göteborg - School of Economics (Sweden), Metropolitan University of London - Working Lives Research Institute (UK), IAT - Dortmund (Germany)

- AGRH : Association des chercheurs francophones en GRH
Responsable(s) : **PICHAULT F., XHAUFLAIR V.**
Role : Members
Main financing source : AGRH

- REFGOV : Modalités de la gouvernance de l'entreprise préservant l'intérêt général
Responsable : **PICHAULT F., XHAUFLAIR V.**
Role : Partner
Main financing source : European Commission
Partner(s) : UCL-CPDR, University of Cambridge, CBR, European University Institute, Law Department (UK)

- EGPA : European Group on Public Administration
Responsable : **RONDEAUX G.**
Role : Member
Main financing source : Association scientifique



HRM & Organizational Change

Pedagogical Productions

ASEE

- SYLLABUS, DE NOMBREUX INVITÉS DANS LES COURS, SUPPORTS VIDÉOS

Responsable(s) : **CORNET A.**

HUMAN RESSOURCES MANAGEMENT (HANOI)

- Nouveau cours de GRH dans le cadre du partenariat HEC, NUCE, Hanoi, Vietnam.

Responsable(s) : **LEVEQUE A.**

HUMAN RESSOURCES MANAGEMENT

- Développement, animation et suivi d'un nouveau cours "Human Resources Management" sous format e-learning, dispensé dans le cadre de l'Executive Master in Advanced Management, programme de formation à distance développé par HEC-ULg en association

Responsable(s) : **LISEIN O.**

Collaborator(s) : **PICHAULT F., FANARA S.**

Accessibility : e-learning

FINANCEMENT DE L'ENTREPRISE SOCIALE ENTREPRENEURIAT ET MANAGEMENT EN ÉCONOMIE SOCIALE

- Participation et coaching des projets étudiants à la Global Social venture Competition - concours international de business plans sociaux

Responsable(s) : **MERTENS DE WILMARS S.**

Collaborator(s) : **LOVENS C.**

Accessibility : Web site

- RÉALISATION D'UNE ÉTUDE DE CAS VIDÉO FILMÉE.

Creaholic: une entreprise « malade » de la créativité.

Responsable(s) : **PICHAULT F.**

Collaborator(s) : **MOREAU C., CRUTZEN N.**

Accessibility : CCMP, PARIS

ATELIER RÉGULATION SOCIALE (PORTFOLIO COMPÉTENCES)

- Etude de cas de la restructuration de Carrefour Belgique, jeu de rôle sur une restructuration fictive.

Responsable(s) : **RENIER N.**

Collaborator(s) : **LEVEQUE A., XHAUFLAIR V.**

INTRODUCTION AUX THÉORIES DES ORGANISATIONS ANALYSE DES ORGANISATIONS

- Prise en compte des différents styles d'apprentissage des étudiants. Les étudiants sont amenés, par groupe de 3, à appliquer les concepts vus au cours en menant une interview auprès d'un responsable au sein d'une entreprise

Responsable(s) : **ROBERT J.**

INTRODUCTION AUX THÉORIES DES ORGANISATIONS ANALYSE DE L'ORGANISATION

- Activité d'intégration des éléments vus au cours. Cette activité est organisée en fin de cours en collaboration avec un expert en consultance

Responsable(s) : **ROBERT J.**

Accessibility : Web site

GESTION DES CADRES EN CONTEXTE INTERNATIONAL

- Note pédagogique sur le cas «Martella: Stratégie des ressources humaines».

RESPONSABLE(S) : **ROBERT J.**

Accessibility : Web site

ANALYSE DES ORGANISATIONS

- Création d'un cours à distance pour les étudiants ayant pris une inscription tardive ou rencontrant des difficultés

Responsable(s) : **ROBERT J.**

PhD's

I. Defended PhD's

ANTOINE M.

Managing Network Ambidexterity - The Case of University-Industry Innovation Partnerships Cofinanced by Regional Public Authorities.

(Director : **PICHAULT F.**)

CONSTANTINIDIS C.

A Gender Perspective on the Diversified Realities of Female Entrepreneurs : Women and Business Creation, Succession, Financing and Networking.

(Director : **CORNET A.**)



GILDAS SOUPMO BADJIO D.

Risk Management and Prediction of Bank Failures in the Institutional Context of CEMAC Countries ?
(Co-Directors : HÜBNER G., PICHAULT F.)

HAJJAR S.

Status of Female Auditors in Lebanon: Careers and Family Concerns.
(Director : CORNET A.)

2. PhD's in Progress

DE ZANET F.

Abandonner le contrôle sans perdre le contrôle. Une investigation du rôle de la confiance des subordonnés envers leur manager comme levier potentiel du contrôle organisationnel, HEC-ULg/UCL.
(Co-Director : DUJARDIN J.-M.)

FATOKE M.

Religion et ethnie dans la coordination des activités des entreprises modernes en Afrique de l'Ouest, HEC-ULg.
(Director : PICHAULT F.)

GRODENT F.

Managers Careers: A Crossed Approach of Gender and Age, HEC-ULg.
(Director : CORNET A.)

HAKIZUMUKAMA a.

Impact of the Cultural and Institutional Context on the Link GRH-Performance within International Burundi NGO, HEC-ULg.
(Director : PICHAULT F.)

LAZREQ Z.

Quelle gestion des actifs immatériels dans l'optique de la création de valeur au sein des entreprises ?, HEC-ULg.
(Director : ROBERT J.)

MAKKAOUI M.

Organisation du travail et GRH dans les centres d'appel délocalisés. Etude comparative Belgique-Maroc, HEC-ULg.
(Director : PICHAULT F.)

MOREAU C.

Professionnalisation de la gestion des ressources humaines dans les entreprises sociales: isomorphisme ou innovation? HEC-ULg.
(Director : PICHAULT F.)

NIYOKINDI L.

La gestion des compétences dans le 3ème secteur, HEC-ULg.
(Director : DUJARDIN J.-M.)

RONDEAUX G.

Identification organisationnelle et changement : Les logiques identitaires à l'épreuve du New Public Management, HEC-ULg.
(Director : PICHAULT F.)

SALMAN N.

Female Entrepreneurship in Morocco, HEC-ULg.
(Director : CORNET A.)

VANDENBERGH J.-M.

Articulation des politiques de GRH au changement stratégique dans le contexte de modernisation des services publics, HEC-ULg.
(Director : CORNET A.)

3. Participation to External PhD Jurys

HERMANS J.

Knowledge Transfers in University-Industry R&D projects : a Situated Approach, Facultés Universitaires Notre Dame de la Paix de Namur.
(Jury member : PICHAULT F.)

KHALIDI M.F.

La négociation des plans de suppression d'emplois : une dynamique entre drames et dramaturgie, IAE de Paris I/Panthéon-Sorbonne.
(Jury member : PICHAULT F.)

MAINHAGU S.

Idéaux et réalités de la Gestion des Ressources Humaines. Une lecture contextualiste des expériences des cliniques de court séjour françaises, IAE de Grenoble.
(Jury member : PICHAULT F.)



HRM & Organizational Change

MAZZILLI I.

Construire la GRH territoriale : une approche par les dispositifs de gestion et la théorie de l'acteur-réseau, IAE de Grenoble.

(Jury member : PICHULT F.)

PICHAULT F.

Management & Avenir

Role : Member of the scientific committee

PICHAULT F.

Evaluation: The International Journal of Theory, Research and Practice

Role : Member of the scientific committee

Scientific Committees

1. Editorial Boards of National Journals

PICHAULT F.

Communications (UCL)

Role : Member of the scientific committee

PICHAULT F.

RH Tribune, éditée par MRH Formation & Conseil

Role : Member of the scientific committee

2. Editorial Boards of International Journals

CORNET A.

Management International

Role : Reviewer

CORNET A.

Revue internationale des PME

Role : Member of the scientific committee

PICHAULT F.

Revue de Gestion des Ressources Humaines

Role : Member of the scientific committee

PICHAULT F.

@GRH

Role : Editor in Chief

PICHAULT F.

Communication et organisation

Role : Member of the scientific committee

3. Organization Committees of Conferences

CORNET A.

Congrès annuel de l'Association Francophone de Gestion des Ressources Humaines

Role : Reviewer

CORNET A.

Corte - Colloque annuel diversité

Role : Member of the scientific committee



Social Enterprises & the Social Economy

Since the beginning of the 90's, the Centre for Social Economy (CES), founded by Professor Jacques Defourny, joined since then by Professors Sybille Mertens (Cera Chair in Social Entrepreneurship) and Benjamin Huybrechts (SRIW-Sowecsom Chair in Social Economy Management) has acquired a great international reputation in the fields of social economy and social entrepreneurship. The Centre aims for a triple mission:

- Develop research in the social economy and social entrepreneurship, mainly in terms of economic analysis, management and sociology;
- Support social economy and social entrepreneurship teaching at the University of Liege and elsewhere.
- Provide services to collectivity, public and private decision-makers in relation with its expertise.

Research at the Centre covers a broad array of topics, such as:

- Conceptual approaches of the social economy and social entrepreneurship in the North and the South (Europe, North America, Eastern Asia, etc.)
- The statistics of the social economy, notably with the implementation of a non-profit organization «satellite account» (in partnership with the UN and Belgium National Bank)
- Management issues in social enterprises (financing, marketing and strategy, governance and human resource management)
- The emergence and institutionalization of social enterprise
- Social enterprise performance measurement

These topics and many others are investigated in different fields (work integration, education, health, fair trade, renewable energy, etc.) and using different theoretical approaches (mainly in economics, management and organizational sociology).

Within HEC Management School, University of Liege, the CES belongs to the Economics and Management Education and Research Units. The CES coordinates the «Management of Social Enterprises» orientation, a specific orientation within the Master in Management. Two Chairs within the CES contribute to the teaching and research in management and entrepreneurship in the social economy, namely the «Cera Chair in Social Entrepreneurship» and the «SRIW-Sowecsom Chair in Management in the Social Economy».

The international reputation of HEC-ULg in this domain is also reinforced by the presence of CIRIEC (International Research Centre on Public and Co-operative Economy). CIRIEC is an international and nongovernmental scientific organization whose goals are to implement and promote the search for information, the scientific research and the publications related to economic sectors and activities oriented towards the general interest (policy, regulation, Public services; Public companies, the social economy.

Social Enterprises & the Social Economy

Publications

1. Chapters in Books

Defourny, J. L'émergence et le développement du concept d'entreprise sociale. In N., Amadio (Ed.), *Les dynamiques de l'entrepreneuriat social* (pp. 21-44). Strasbourg, France: Néothèque.

Fecher-Bourgeois, F, & Close, J.-M. Accessibilité financière et équité du système belge de soins de santé. De l'organisation du système de santé à l'impact d'actions spécifiques: la politique de la Clinique André Renard. *La Clinique André Renard a 50 ans ! Histoire et enjeux d'une médecine de qualité accessible à tous* (pp. 110-116). Seraing, Belgique : Institut d'histoire ouvrière, économique et sociale (IHOES).

Tharakan, J, & Thisse, J. Market Integration: Trade vs. Economic Geography. In M., Jovanovic (Ed.), *International Handbook on the Economics of Integration* (pp. 119-147). Cheltenham, UK: Edward Elgar.

2. Papers in Peer Reviewed Journals¹

Defourny, J, & Failon, J. Les déterminants de l'adhésion aux mutuelles de santé en Afrique subsaharienne : un inventaire des travaux empiriques. *Mondes en Développement*, 153, 7-26.

Defourny, J, & Kim, S.-Y. Emerging Models of Social Enterprise in Eastern Asia: a Cross-Country Analysis. *Social Enterprise Journal*, 7(1), 86 - 111. (R)

Defourny, J, & Kuan, Y. (Eds.). Social Enterprise in Eastern Asia. *Social Enterprise Journal*, 7(1), 111. (R)

Defourny, J, & Kuan, Y. Are there Specific Models of Social Enterprise in Eastern Asia? *Social Enterprise Journal*, 7(1), 5-8. (R)

Defourny, J, & Nyssens, M. Approches européennes et américaines de l'entreprise sociale: une perspective comparative. *Revue Internationale de l'Economie Sociale : Recma, Revue des Etudes Coopératives, Mutualistes et Associatives*, 319, 18-35. (R)

Defourny, J, & Nyssens, M. La percée de l'entrepreneuriat social: clarifications conceptuelles. *Juris Associations*, 436, 18-23.

Defourny, J, Develtere, P, & Zhao, L. Global Social Economy: Historical Context and Current Progress. *Journal of Comparative Economic and Social Systems = Jingji Shehui Tizhi Bijiao*, 153(1), 146-157.

3. Proceedings

Mouchamps, H. (March 04). *A Global Overview of Performance Evaluation*. Paper presented at British-Belgian Scientific Workshop on Performance and Legitimacy in Social Enterprises, Liège, Belgium.

Defourny, J. (May 20). *Social Enterprise Development and the Social Economy*. Paper presented at Hallym University, South Korea.

Defourny, J. (May 24). *Social Enterprise in Europe, the United States and the Eastern Asia: a Comparative Perspective*. Paper presented at Development Models of Social Enterprise: Cross-Country and Chinese Experience, Beijing, China.

Fecher-Bourgeois, F, Ben Sedrine, W, & Sak, B. (July 04). *Satellite Accounts for Cooperatives and Mutuals in Belgium. First elaboration (SATACBEL)*. Paper presented at Seminar on Satellite Accounts for Cooperatives and Mutuals in Europe, Madrid, Spain.

Nyssens, M, & Defourny, J. Conceptions of Social Enterprise and Social Entrepreneurship: Where is the Australian Debate Located? In Centre for Social Impact (Ed.), *Intersecting Transformation of the Business and Third Sector* (pp. 69-89). Australia.

4. Seminars & Conferences

Huybrechts, B, & Mertens de Wilmars, S. (July). *Collective Social Entrepreneurship: The case of Renewable Energy Source Cooperatives (REScoops)*. Paper presented at 3rd EMES Research Conference on Social Enterprise, Roskilde, Denmark.

Huybrechts, B. (July 07). *Managing Hybridity: (Inter-)Organizational Strategies in the Fair Trade Field*. Paper presented at 27th EGOS Colloquium, Gothenburg, Sweden.

¹ (R) means that the journal is listed in the HEC-ULg referenced journals

Social Enterprises & the Social Economy

Mouchamps, H. (July 05). *Overview of Performance Evaluation Tools and their Relevance to Social Enterprises*. Paper presented at 3rd EMES International Research Conference on Social Enterprises, Roskilde, Denmark.

Defourny, J. (April 06). *L'entrepreneuriat social et l'économie sociale*. Paper presented at 3rd CIRIEC International Research Conference on the Social Economy, Valladolid, Spain.

Defourny, J. (April 07). *East Asian Social Enterprises in a Worldwide Perspective*. Paper presented at 3rd CIRIEC International Conference on the Social Economy, Valladolid, Spain.

Defourny, J. (December 06). *Les fondements et enjeux contemporains de l'économie sociale*. Paper presented at Les entreprises d'économie sociale, un levier pour la création d'emplois et d'activités économiques durables?, Namur, Belgique.

Defourny, J. (June 08). *Models of Co-Production and Social Economy in Service Delivery in Europe*. Paper presented at Possibilities and Innovative Solutions for Effective Social Service Delivery in Slovakia, Bratislava, Slovakia.

Defourny, J. (June 10). *Le volontariat: ses enjeux sociaux et sociétaux*. Paper presented at Présentation du Bilan social de la Ville de Namur, Namur, Belgique.

Defourny, J. (March 09). *Work Integration Social Enterprises in Europe, between Market, Public Policy and Civil Society*. Paper presented at Opening Lecture of the 1st Congress of the Pan-Hellenic Federation of Social Cooperatives (KOISPE), Athens, Greece.

Defourny, J. (May 11). *Le volontariat: une réelle plus-value?* Paper presented at Au coeur du volontariat: entre motivation et gestion, Bruxelles, Belgique.

Defourny, J. (November 02). *L'entreprise sociale, voie alternative ou complémentaire aux politiques sociales?* Paper presented at L'entreprise sociale entre action publique et stratégies: quels enjeux pour l'action sociale et culturelle?, Avignon, France.

Defourny, J. (November 04). *Les modèles comparés de l'entrepreneuriat social: atouts et limites*. Paper presented at Economie sociale et solidaire, entreprise sociale et RSE: vers quel entrepreneuriat solidaire?, Marseille, France.

Defourny, J. (October 31). *Le volontariat et ses impacts dans la société*. Paper presented at Séminaire de formation des administrateurs des mutualités chrétiennes, Houffalize, Belgique.

Defourny, J. (September 29). *L'entrepreneuriat social: formes, enjeux et opportunités*. Paper presented at Déjeuner - conférence, Louvain-la-Neuve, Belgique.

5. Public Reports

Ben Sedrine, W, Fecher-Bourgeois, F, & Sak, B. *Comptes satellites des coopératives et mutuelles en Belgique. Première élaboration (SATACBEL)*. Bruxelles, Belgique: Commission européenne, Direction générale "Entreprise et Industrie".

6. Working Papers

Defourny, J, & Henry, A. *The Comparative Performance of For-Profit, Public and Third Sector Providers. The Case of the "Service-Vouchers" Field in Belgium*". Eprint/ Working paper retrieved from <http://orbi.ulg.ac.be/handle/2268/98700>.

Research Projects

1. Subsidised Research

• ARIADNE : Construction d'un référentiel européen de compétences pour les managers des entreprises sociales

Main financing source : European Commission - Leonardo

Responsible : **MERTENS DE WILMARS S.**

Role : Partner

Researcher(s) : **MOREAU C.**

Scientific partner(s) : ESCEM (France), Open University (UK), Euricse (Italy), Budapest Business School (Hungary)

Social Enterprises & the Social Economy

• ENSOREWA : Etude de l'entrepreneuriat social en Région wallonne (innovation et performance)
Main financing source : Walloon Region
Responsible : **MERTENS DE WILMARS S.**
Role : Coordinator
Researcher(s) : **MARÉE M., MOUCHAMPS H.**

• L'économie sociale dans l'Union européenne : Description de la réalité récente de l'économie sociale (évolutions de la définition, du concept, acteurs, secteurs d'activité, politiques publiques de soutien, ...) et ses contributions aux objectifs de l'Union européenne.
Main financing source : Comité économique et social européen - CESE
Responsible : **THIRY B.**
Researcher(s) : **MARÉE M.**
Partner(s) : Van Opstal W. (Leuven University College)

• Politiques publiques et économie sociale : Ampleur de l'intégration de l'économie sociale dans les politiques publiques et analyse de la conception du rôle de l'économie sociale qu'ont les acteurs politiques
Main financing source : CIRIEC
Role : Scientific expert
Researcher(s) : **FECHER-BOURGEOIS F., ABADA M.**
Scientific partner(s) : Chaves R. (Spain)

• CSI Economie sociale et coopérative : Etude critique des méthodes et indicateurs visant à mesurer le poids et la taille du secteur de l'économie sociale
Researcher(s) : **FECHER-BOURGEOIS F.**
Scientific partner(s) : Coates A. (Universiteit Antwerpen), Van Steenberge J. (Universiteit Antwerpen), Hudson M. (ULB), Van Opstal W. (Leuven University College)

2. Applied Research

• Emergence of Social Enterprises in Asia : Etude de l'émergence des entreprises sociales en Asie Orientale
Main financing source : ULg / Begonia Foundation, Taiwan
Responsible : **DEFOURNY J.**
Role : Coordinator
Researcher(s) : **DEFOURNY J.**
Scientific partner(s) : EMES European Research Network, Hallym University (Corea), Normal Beijing University (China)

• RECOSET : Recherche et échange de pratiques en vue du développement de l'entrepreneuriat social dans les pays en transition
Main financing source : European Commission
Responsible : **DEFOURNY J.**
Partner(s) : EURICSE (Trento University, Italy), ORACUL (Belarus)

• FIN-ASBL : Analyse de la structure bilantaire des ASBL en Belgique francophone
Main financing source : ULg - crédit classique
Responsible : **MERTENS DE WILMARS S.**
Researcher(s) : **MARÉE M.**
Partner(s) : CLEO (ULg), BNB

• Initiatives citoyennes : Etude de l'entrée en économie des initiatives citoyennes.
Main financing source : SAW-B
Responsible : **MERTENS DE WILMARS S.**

• PULSE : Comprendre les interactions entre le monde politique et les ONG de coopération au développement, notamment la capacité de ces dernières à influencer les politiques publiques dans ce domaine.
Main financing source : DGD
Responsible : **HUYBRECHTS B.**
Researcher(s) : **MOUCHAMPS H.**
Partner(s) : HIVA (KUL)

• EUROEMPLOE : Analyse de l'emploi et des pratiques de GRH dans les coopératives agricoles belges en vue d'enrichir l'échange de pratiques au niveau européen
Main financing source : European Commission
Responsible : **HUYBRECHTS B.**
Researcher(s) : **MOUCHAMPS H.**
Partner(s) : EURICSE (Trento University, Italy), Universidad de Almeria (Spain), EMES

3. Missions and Expert's Reports

• Accompagnement de la fédération belge du commerce équitable (BFTF) dans son développement (critères d'adhésion, services à ses membres et aux parties prenantes externes, etc.)
Main financing source : BFTF
Responsible : **HUYBRECHTS B.**

Social Enterprises & the Social Economy

- Groupe de travail sur les ratios bilantaires pertinents pour les ASBL

Main financing source : BNB

Responsible : **MERTENS DE WILMARS S.**

Expert(s) : **MARÉE M.**

- Accompagnement d'une réflexion prospective sur les modèles d'accueil de la petite enfance en Belgique francophone

Main financing source : ONE

Responsible : **MERTENS DE WILMARS S.**

- Participation au comité d'acceptation de la SOWEC-SOM.

Main financing source : Walloon Region

Responsible : **MERTENS DE WILMARS S.**

4. Networks

- EMES PhD Student Network

Responsible : **DEFOURNY J.**

Role : Coordinator

Main financing source : Communauté française

Partner(s) : CIRTES (UCL), Centre for Social Entrepreneurship (Roskilde University), Open University

- Interreg Desir : Observatoire transfrontalier des entreprises d'économie sociale en Nord-Pas-de-Calais et Région wallonne

Responsible : **MARÉE M.**

Role : Scientific expert

Main financing source : European Commission

Partner(s) : CIRTES (UCL), IWEPS (RW)

- EMES : Construction du savoir européen sur l'économie sociale et l'entrepreneuriat social

Responsible : **DEFOURNY J., MERTENS DE WILMARS S.**

Role : Founder

Main financing source : Membership fees

Partner(s) : CRIDA (France), Euricse (Italy), Open University (UK)

- Fairness : Promotion de la recherche académique, particulièrement doctorale et post-doctorale, dans le champ du commerce équitable

Responsible : **HUYBRECHTS B.**

Role : Coordinator

Main financing source : PFCE

Partner(s) : Université de Lille (France), Cardiff University (UK)

- REScoop.eu : Identification des modèles organisationnels des coopératives citoyennes d'énergie éolienne à travers l'Europe; accompagnement du développement des nouvelles coopératives dans ce champ

Responsible : **HUYBRECHTS B.**

Main financing source : Intelligent Energy Europe

Partner(s) : REScoop.eu, EMES, Ecopower

Pedagogical Productions

SOCIAL INNOVATION AND INSTITUTIONAL DIVERSITY / INTRODUCTION À L'ÉCONOMIE SOCIALE ET À L'ENTREPRENEURIAT SOCIAL / FINANCEMENT DE L'ENTREPRISE SOCIALE

- Séminaire résidentiel de rencontres d'entrepreneurs sociaux

Responsible(s) : **DEFOURNY J., MERTENS DE WILMARS S.**

Collaborator(s) : **JACQUEMAIN M.**

SENSIBILISATION AUX SYSTÈMES ÉCONOMIQUES ALTERNATIFS

- Mise en situation des étudiants - création de scénarios de mobilité à Liège dans une perspective de transition

RESPONSIBLE(S) : **MERTENS DE WILMARS S., HOMBURG D.**

Collaborator(s) : **MARÉE M., RANDAXHE D.**

Social Enterprises & the Social Economy

PhD's

1. Defended PhD's

LANDRY K.

Micro Health Insurance in Benin: Understanding Enrolment, Health Care Utilization and Health Seeking Behaviour.

(Director : DEFOURNY J.)

2. PhD's in Progress

HURDEBISE L.

Agency Theory and its Limits to Understand the Roles of Nonprofit Board of Directors: "Shareholders" Approach vers "Stakeholders" Approach, HEC-ULg.

(Director : MERTENS S.)

MANIRAMBONA C.

Théorie de l'agence et financement des associations au Burundi, HEC-ULg.

(Director : MERTENS S.)

MOUCHAMPS H.

Evaluation of the Global Performance of Social Enterprises, HEC-ULg.

(Director : MERTENS S.)

RIJPENS J.

Governance and Environment : Which Interactions in Social Enterprises ?, HEC-ULg.

(Co-directors : MERTENS DEWILMARS S., PICHault F.)

3. Participation to External PhD Jurys

MUHINDUKA D.

Gestion additive de la fourniture d'électricité en RDC, UCL.

(Jury member : MERTENS DEWILMARS S.)

Scientific Committees

1. Editorial Boards of International Journals

DEFOURNY J.

Economie et solidarités

Role : Member of the scientific committee

DEFOURNY J.

Journal of Social Entrepreneurship

Role : Member of the scientific committee

DEFOURNY J.

Voluntary Sector Review

Role : Member of the scientific committee

DEFOURNY J.

Voluntas - International Journal of Voluntary and Non-Profit Organisations

Role : Member of the scientific committee

DEFOURNY J.

ISTR

Role : Member of the scientific committee

DEFOURNY J.

China Non-Profit Review (Beijing)

Role : Member of the scientific committee

DEFOURNY J.

Revista CIRIEC-Espana (Valencia)

Role : Member of the scientific committee

2. Organization Committees of Conferences

DEFOURNY J.

3th EMES International conference on Social Enterprise

Role : Member of the scientific committee

Social Enterprises & the Social Economy

HUYBRECHTS B.

Fair Trade International Symposium
Role : Member of the scientific committee

Award

3. Scientific Committees of Institutions

DEFOURNY J.

European Research Institute on Cooperative and Social Enterprises (EURICSE)
Role : Member of the scientific committee

DEFOURNY J.

Outstanding Reviewer Award for Excellence
Emerald Literati Network

MERTENS DE WILMARS S.

Comité scientifique du réseau financement alternatif
Role : Member of the scientific committee

PICHAULT F.

Entreprise et Personnel
Role : Scientific director

4. Steering Committees of Scientific Associations

DEFOURNY J.

EMES European Research Network
Role : Director

5. Jurys

DEFOURNY J.

Prix du mémoire CBC
Role : Member of the scientific committee

HUYBRECHTS B.

Prix de l'Economie Sociale
Role : Member of the scientific committee

MERTENS DE WILMARS S.

Projet Impulcera - soutien à l'entrepreneuriat social en Belgique francophone
Role : Chairman





Supply Chain Management & Quantitative Methods

Activities pursued at HEC-ULg School of Business in the fields of SCM and QM are essentially the responsibility of the QuantOM Research Center (Quantitative Methods and Operations Management). The common goal of the twenty or so professors and course conveners, and of the researchers and doctoral students at QuantOM is to stimulate and to promote the activities at HEC-ULg Management School (and more generally, within the ULg) in the field of quantitative management methods, operations management and logistics. QuantOM members teach and research in these fields. They also put their expertise at the service of the specific needs of businesses.

This expertise and these activities are particularly centered on the following aspects: Production Planning and Prioritization, Design and Coordination of Supply Chains, Transport Economics and Management, Financial Modeling, Mathematical Optimization and Statistical Modeling.

The fields of SCM and QM are a large part of the academic programs offered by HEC-ULg. The students doing Masters in Business Engineering, for instance, can specialize in "Supply Chain Management".

This specialization aims to give them the knowledge and the skills required to manage complex systems of production, distribution and freight transport in global supply chains. It also prepares students for careers in industrial companies and service organizations which have to deal with complex logistical and production processes – in other words, most enterprises these days.

One of QuantOM's priorities is to establish and maintain collaborations with privately owned companies, research centers, academic institutions and organizations like the Logistics in Wallonia business cluster.

In addition to the fields of transport and logistics, the teaching staff at HEC-ULg collaborate regularly on applied research projects for companies including Arcelor-Mittal, CMI, Jost Group, Magotteaux, Corman, Akers Yards (Chantiers de l'Atlantique) and for local governments (shires, regions...). These collaborative projects have recently resulted in industrial applications, doctoral research, and academic publications.



Supply Chain Management & Quantitative Methods

Publications

1. Books

Bair, J., Crama, Y., Henry, V., & Justens, D. *Modèles mathématiques en gestion*. Paris, France: Cassini et POLE.

Bay, M. *Optimization Methods for the Design and Production of Naval Structures.*, Liège, Belgium: Les Editions de l'Université de Liège.

Crama, Y., & Hammer, P. L. *Boolean Functions: Theory, Algorithms, and Applications*. New York, USA: Cambridge University Press.

2. Chapters in Books

Boros, E., Crama, Y., De Werra, D., Hansen, P., & Maffray, F. The Mathematics of Peter L. Hammer (1936-2006): Graphs, Optimization, and Boolean Models. In E., Boros, Y., Crama, D., De Werra, P., Hansen, F., Maffray, & B., Simeone (Eds.), *The Mathematics of Peter L. Hammer (1936-2006): Graphs, Optimization, and Boolean Models* (pp. 1-18). New-York, USA: Springer.

Dupont, P. Euler. In L., Courtois (Ed.), J., Pirotte (Ed.), I., Lejeune, S., Lemaître, & J.-M., Pierret, *Mémoires de Wallonie : Les rues de Louvain-la-Neuve racontent* (pp. 175-176). Louvain-la-Neuve, Belgique: Fondation wallonne Pierre-Marie et Jean-François Humblet.

3. Papers in Peer Reviewed Journals¹

Bair, J., & Henry, V. Sur le théorème de Mamikon. *Losanges*, 12, 10-16.

Bair, J., & Henry, V. Sluse, ses perles et son algorithme. *Losanges*, 14, 14 - 18.

Boros, E., Crama, Y., de Werra, D., Hansen, P., Maffray, F., & Simeone, B. (Eds.). The Mathematics of Peter L. Hammer (1936-2006): Graphs, Optimization, and Boolean Models. *Annals of Operations Research*, 188, 33-61. (R)

Boros, E., Crama, Y., Hammer, P. L., Ibaraki, T., Kogan, A., & Makino, K. Logical Analysis of Data: Classification with Justification. *Annals of Operations Research*, 188, 33-61. (R)

Dupont, P. Surjections. *Losanges*, 15, 29-36.

Faraz, A., & Saniga, E. Economic Statistical Design of a T2 Control Chart with Double Warning Lines. *Quality & Reliability Engineering International*, 27, 125-139.

Faraz, A., Heuchenne, C., & Saniga, E. (September). Optimal T2 Control Chart with Double Sampling Scheme - An Alternative to the MEWMA Chart. *Quality & Reliability Engineering International*, 1-17.

Guissard, M.-F. & Henry, V. Math et Manips à l'école primaire. Favoriser l'apprentissage des grandeurs par des manipulations. *Losanges*, 15, 16-21.

Heuchenne, C., & Pardo Fernandez, J.-C. Testing for One-Sided Alternatives in Nonparametric Censored Regression. *TEST*, 1-26.

Limbourg, S., Schyns, M., & Laporte, G. (September). Automatic Aircraft Load Planning. *Journal of the Operational Research Society*, 1-23. (R)

Rezaei Sadrabadi, M. Identification of the Linear Parts of Nonlinear Systems for Fuzzy Modeling. *Applied Soft Computing*, 11, 807-819.

Ruwet, C., & Haesbroeck, G. Impact of Contamination on Training and Test Error Rates in Statistical Clustering. *Communications in Statistics : Simulation & Computation*, 40(3), 394-411.

Seif, A., Faraz, A., Heuchenne, C., & Moghadam. Statistical Merits and Economic Evaluation of the Hotelling's T2 Control Chart with variable sample sizes and control limits. *Arabian Journal for Science & Engineering*, 36(7), 1461-1470.

Seif, A., Faraz, A., Heuchenne, C., Saniga, E., & Moghadam, M. B. A Modified Economic-Statistical Design of the T2 Control Chart with Variable Sample Sizes and Control Limits. *Journal of Applied Statistics*, 38(11), 2459-2469. (R)

¹(R) means that the journal is listed in the HEC-ULg referenced journals



Supply Chain Management & Quantitative Methods

4. Proceedings

Crama, Y, Leruth, L, & Su Wang. (June). *Control and Voting Power in Complex Shareholding Networks*. Paper presented at Tenth Cologne-Twente Workshop on Graphs and Combinatorial Optimization, Frascati, Italy.

Crama, Y. (November). *Boolean Methods in Operations Research and Related Areas*. Paper presented at INFORMS Annual Meeting, Charlotte, NC, USA.

Faraz, A, & Heuchenne, C. (September) Multiobjective Design of Control Charts. *International Conference on Applied Statistic: Ljubljana*.

Faraz, A, Heuchenne, C, & Saniga, E. (July) Monitoring Delivery Chains Using Multivariate Control Charts. *Proceedings of the 2nd International Symposium on Statistical Process Control, Rio de Janeiro*.

Heuchenne, C, & Laurent, G. Nonparametric Regression with Parametric Selection Bias. *Proceedings of the 14th Conference of the ASMDA International Society (ASMDA2011)*.

Heuchenne, C, & Pardo Fernandez, J. C. (December). *Testing for One-Sided Alternatives In Nonparametric Censored Regression*. Paper presented at 4th International Conference of the ERCIM WG on Computing & Statistics (Ercim'11) Senate House, University of London, UK.

Heuchenne, C, & Van Keilegom, I. (December). *Quantile Regression in Nonparametric Location-Scale Models with Censored Data*. Paper presented at 4th International Conference of the ERCIM WG on Computing & Statistics Senate House, University of London, London, UK.

Lihoussou, M, & Limbourg, S. Intermodal Transportation Network Design for the Hinterland of the Hinterland of the Port of Cotonou. In E., Cornelis (Ed.), *Proceedings of the BIVEC-GIBET Transport Research Day 2011* (pp. 227-239). Namur, Belgium: University Press.

Limbourg, S, Schyns, M, & Laporte, G. Automatic Cargo Load Planning: Special Shipments. In E., Cornelis (Ed.), *Proceedings of the BIVEC-GIBET Transport Research Day 2011* (p. 22). Namur, Belgium: University Press.

Xhonneux, S, & Henry, V. A Didactic Survey over Main Characteristics of Lagrange's Theorem in Mathematics and in Economics. *Proceedings of the 7th CERME Conference, Rzeszow, Poland*.

5. Seminars & Conferences

Amand, G, & Arda, Y. (July 10). *A Capacity Game in Transportation Management*. Paper presented at IFORS 19th Triennial Conference of the International Federation of Operational Research Societies, Melbourne, Australia.

Amand, G, & Arda, Y. (March 03). *A Capacity Game in Transportation Management*. Paper presented at ROADEF XIIème Congrès Annuel de la Société Française de Recherche Opérationnelle et d'Aide à la Décision, Saint-Étienne, France.

Amand, G, Arda, Y, Crama, Y, Kronus, D, & Pironet, T. (April 07). *Multiperiod Vehicle Loading Optimization with Stochastic Supply*. Paper presented at UGR GreatRoad: Working Group HEC-ULg meeting, Liège, Belgium.

Heuchenne, C, & Pardo Fernandez, J. C. (February 08). *Testing for One-Sided Alternatives in Nonparametric Censored Regression*. Paper presented at Université de Strasbourg, France.

Heuchenne, C, & Pardo Fernandez, J. C. (November 09). *Testing for One-Sided Alternatives in Nonparametric Censored Regression*. Paper presented at Université de Lille, France.

Heuchenne, C, Samb, R, & Van Keilegom, I. (November 15). *Estimation of the Error Distribution in a Semiparametric Transformation Model*. Paper presented at Universidad de Vigo, Spain.

Kleyntssens, T, Limbourg, S, & Schyns, M. (December 15). *Chargement d'un avion cargo : le cas des marchandises nécessitant des précautions particulières*. Paper presented at III^{ème} Colloque International "Systèmes Industriels et Logistiques" Casablanca, Maroc.

Laurent, G, & Heuchenne, C. (June 23). *Error Distribution Estimation in Right Censored and Selection Biased Location-Scale Models*. Paper presented at Graybill Conference Fort Collins, Colorado, USA.

Supply Chain Management & Quantitative Methods

Limbourg, S, & Schyns, M. (April 18). *Planification automatique de chargements d'avions cargo*. Paper presented at Séminaire du GRT, Namur, Belgique.

Paquay, C, Schyns, M, & Limbourg, S. (December 15). *Three Dimensional Bin Packing Problem Applied to Air Cargo*. Paper presented at Le Colloque International sur les Systèmes Industriels et Logistiques « SIL 2011 », Casablanca, Maroc.

Schyns, M, & Limbourg, S. (May). *Aircraft Cargo AutoLoad*. Paper presented at UGR-GreatRoad (Interreg IV), Liège, Belgium.

Schyns, M. (April). *Identification du profil du consommateur par datamining*. Paper presented at Université du Saint Esprit, Kaslik, Lebanon.

6. Working Papers

Crama, Y, & Leruth, L. *Power Indices and the Measurement of Control in Corporate Structures (1)*. Eprint/Working paper retrieved from <http://orbi.ulg.ac.be/handle/2268/98375>.

Heuchenne, C, Legrand, C, Laurent, S, & Van Keilegom, I. *Likelihood based Inference for Semi-Competing Risks*. Eprint/Working paper retrieved from <http://www.uclouvain.be/369695.html>.

Heuchenne, C, Samb, R, & Van Keilegom, I. *Estimating the Residual Distribution in a Semiparametric Transformation Model*. Eprint/Working paper retrieved from <http://orbi.ulg.ac.be/handle/2268/119252>.

Ruwet, C, & Haesbroeck, G. *Classification Performance Resulting from of 2-means*. Eprint/Working paper retrieved from <http://orbi.ulg.ac.be/handle/2268/81354>.

Samb, R, Heuchenne, C, & Van Keilegom, I. *Estimation of the Error Density in a Semi-Parametric Transformation Model*. Eprint/Working paper retrieved from <http://www.uclouvain.be/369695.html>.

Research Projects

I. Subsidised Research

• **START-POCAT** :Analyse des problèmes de planification et d'optimisation des décisions rencontrés par les entreprises dans le cadre de leurs activités de production et de transport

Main financing source : Walloon Region - ULg - SuperTransport SA (Jost Group)

Responsable : **ARDA Y.**

Researcher(s) : **FRANÇOIS V., KÜCÜ-KAYDIN ISMAYILOV H., DE ZANET F., CRAMAY, ARDA Y.**

• Groupe de programmation mathématique : Modélisation et développement de méthodes de résolution exactes et approchées de problèmes d'optimisation linéaires et non-linéaires, continus, mixtes ou en nombres entiers.

Main financing source : FNRS-FRFC

Responsable : **CRAMAY.**

Researcher(s) : **ARDA Y., LIMBOURG S., SCHYNS M.**

Scientific partner(s) : Fortz B. (ULB), Toint Ph. (FUN-DP), Wolsey L. (UCL)

• Modélisation et inférence semi-paramétrique pour des données de survie et de guérison

Main financing source : FNRS - FRFC

Responsable : **HEUCHENNE C.**

Role : Coordinator

Scientific partner(s) : El Ghouch A. (UCL), Legrand C. (UCL), Van Keilegom I. (UCL)

• Modélisation et inférence semi-paramétrique pour des données de survie et de guérison

Main financing source : ARC

Responsable : **HEUCHENNE C.**

Role : Coordinator

Scientific partner(s) : El Ghouch A. (UCL), Legrand C. (UCL), Van Keilegom I. (UCL)

Supply Chain Management & Quantitative Methods

- Contributions paramétriques et non paramétriques en information partielle
Main financing source : ULg
Responsable : **HEUCHENNE C.**
Role : Coordinator

2. Applied Research

- MIS Chaudfontaine : E-gouvernance, extension du système d'information de l'Administration communale de Chaudfontaine.
Main financing source : AC Chaudfontaine
Responsable : **SCHYNS M.**
- MIS Esneux : Développement d'une plateforme web communale pour Esneux.
Main financing source : AC Esneux
Responsable : **SCHYNS M.**

3. Missions and Expert's Reports

- Création d'une base de données pour une étude sur l'accès au crédit des entreprises wallonnes
Main financing source : Union wallonne des entreprises
Responsable : **HEUCHENNE C.**
- Evaluation Committee of the programme « Transports Terrestres Durables (TTD) ».
Main financing source : Agence Nationale de la Recherche (France)
Responsable : **LIMBOURG S.**
- Développement d'un nouvel entrepôt pour produits de la parapharmacie y compris des produits stériles.
Main financing source : GMédi
Responsable : **Nondonfaz R.**

4. Networks

- GT2L Groupe de recherche français en transport et logistique : Création d'un groupe de recherche franco-ophone sur les problèmes d'optimisation en transport et logistique
Responsable : **LIMBOURG S.**
Main financing source : CNRS
Partner(s) : Prins C. (UTT Troyes, France), Semet F. (Ecole Centrale Lille, France)
- GREATROAD network (University of the Great Region) : Contact group between research teams in operations research and decision sciences located in the Great Region : Liège, Luxembourg, Metz, Nancy and Saarland. Organization of workshops and doctoral short courses
Responsable : **CRAMAY.**
Role : Partner
Main financing source : Interreg - UGR
Partner(s) : Université de Metz (France), Université de Nancy (France), Universität des Saarlandes (Germany), Université de Luxembourg (Luxembourg)
- IAP Network : Analyse statistique d'associations et de dépendances pour des données complexes
Responsable : **HEUCHENNE C.**
Role : Partner
Main financing source : BELSPO
Partner(s) : Van Keilegom I. (UCL), Verbeke G. (KUL), Gonzalez Manteiga W. (Universidad de Santiago de Compostela, Spain)
- UGR Interoperability : Réseau scientifique Grande région en interopérabilité et systèmes d'information
Responsable : **SCHYNS M.**
Role : Coordinator
Main financing source : Interreg
Partner(s) : Université de Metz (France), Université de Nancy (France), Universität des Saarlandes (Germany), Université de Luxembourg (Luxembourg)

Supply Chain Management & Quantitative Methods

PhD's

1. Defended PhD's

Bay M.

Optimization Methods for the Design and Production of Naval Structures.
(Director : CRAMA Y.)

2. PhD's in Progress

AMAND G.

Game Theory Approaches in Vendor Managed Inventory Systems, HEC-ULg.
(Director : ARDAY.)

FRANÇOIS V.

Stochastic Local Search and its Application to the Vehicle Routing Problem, HEC-ULg.
(Director : CRAMA Y.)

HAMBUCKERS J.

Risk analysis and production processes modelling using non-normal distributions: what performance can we expect from the sinh-arcsinh distribution?, HEC-ULg.
(Director : HEUCHENNE C.)

JIBAI B.

Promises, Challenges and Impacts of Implementing Smart Health Cards Technology on Patients with Chronic Diseases in Lebanon.
(Director : SCHYNS M.)

LANGERY.

Analysis and Design of Cross-border Pricing Mechanisms for Electricity Markets, HEC-ULg.
(Director : CRAMA Y.)

LAURENT G.

Semiparametric Inference for Duration Data, HEC-ULg.
(Co-directors : HEUCHENNE C., HAESBROECK G.)

LIHOUSSOU M.

Optimizing the Flow of Goods Across the West African Hinterland through Strategic Planning of Transport Networks and Corridors, HEC-ULg.
(Director : LIMBOURG S.)

PAQUET C.

Optimisation du transport de fret aérien, HEC-ULg.
(Director : LIMBOURG S.)

PIRONET T.

Stochastic Optimization in Freight Transportation, HEC-ULg.
(Director : Crama y.)

SADRABADI M. R.

Inventory Routing for Perishable Items, HEC-ULg.
(Director : CRAMA Y.)

3. Participation to External PhD jury

CAPRACE J.-D.

Cost Effectiveness and Complexity Assessment in Ship Design within a Concurrent Engineering and Design for X "Framework", Faculté des Sciences Appliquées, ULg.
(Jury member : CRAMA Y.)

DEFOURNY B.

Machine Learning Solution Methods for Multistage Stochastic Programming, Faculté des Sciences Appliquées, ULg.
(Jury member : CRAMA Y.)



Scientific Committees

1. Editorial Boards of International Journals

CRAMAY.

Journal of Scheduling
Role : Associated editor

CRAMAY.

Discrete Optimization
Role : Associated editor

CRAMAY.

Discrete Applied Mathematics
Role : Associated editor

CRAMAY.

4OR A Quarterly Journal of Operations Research Societies
Role : Associated editor

2. Organization Committees of Conferences

CRAMAY.

ORBEL 25
Role : Member of the scientific committee

CRAMAY.

Workshop of the Transnational GREATROAD Network on Operations Research and Decision Aid
Role : Chairman

CRAMAY.

ROADEF 2011 Saint Etienne, France
Role : Member of the scientific committee

LIMBOURG S.

Transport Research Day 2011, Namur, Belgium
Role : Member of the scientific committee

LIMBOURG S.

Colloque International Systèmes Industriels et Logistiques SIL 2011, Casablanca, Morocco
Role : Member of the scientific committee

HEUCHENNE C.

19th Annual Meeting of the Belgian Statistical Society
Role : Member of the scientific committee

3. Scientific Committees of Institutions

HEUCHENNE C.

CWEPS (Conseil Wallon de l'Evaluation, de la Prospective et de la Statistique)
Role : Chairman

HEUCHENNE C.

Ecole Doctorale thématique de la Communauté française de Belgique en statistique, biostatistique et sciences actuarielles (près le F.R.S.-FNRS)
Role : Chairman

HEUCHENNE C.

Ecole Doctorale Thématique en Gestion près le F.R.S.-FNRS
Role : Member of the scientific committee

4. Steering Committees of Scientific Associations

CRAMAY.

ORBEL - Belgian Operations Research Society
Role : Chairman

LIMBOURG S.

Benelux Interuniversity Association of Transport Economists
Role : Member of the scientific committee

Supply Chain Management & Quantitative Methods

5. Jurys

HEUCHENNE C.

Comité de la Fondation Camille Hela (Bourses Hela, Van Beneden, Léonard, Gillet et Duesberg)

Role : Member of the scientific committee

LIMBOURG S.

Prospective Research for Brussels, Institute for the encouragement of Scientific Research and Innovation of Brussels

Role : Member of the scientific committee

LIMBOURG S.

PhD Awards of Prix PREDIT francophonie, Predit

Role : Member of the scientific committee

LIMBOURG S.

Best Junior Paper Award and Best Paper Award, Benelux Interuniversity Association of Transport Economists

Role : Member of the scientific committee

Awards

CRAMAY.

IFORS Keynote Distinguished Lecturer

IFORS - International Federation of Operations Research Societies

LAURENT G.

Student Poster Competition Winner

Graybill 2010 The Department of Statistics at Colorado State University





The Fiscal Institute of the University of Liege in Belgium (Europe) is a joint initiative of HEC–Management School and the Law Faculty. The objective is to work under one unique umbrella to produce a selection of joint projects.

The Institute comprises fiscal specialists from both faculties: teacher-researchers and practitioners, members of the bar or public office, fiscal counselors, members of fiscal administrations. The meeting of these two aspects – the academic and the practical – is naturally a unique source of experience.

The Institute's main aim is to stimulate and promote research in the field of fiscal affairs in all its aspects: company tax, inheritance tax and individual taxes, international and European taxation, (including aspects touching on Human Rights), indirect taxation (VAT, registration duties and inheritance taxes), as well as environmental taxation, public finance, including aspects of policy and fiscal sociology, etc.

This leads to the development of pluridisciplinary research involving lawyers and economists as well as all the disciplines that can touch on fiscal affairs (criminologists who are interested in analyzing tax-related fraudulent behavior or mechanisms, and taxation specialists).

Deloitte, as an institute partner, intends to contribute to the Tax Institute continuation as well as its development.



Publications

1. Books

Bourgeois, M., & Richelle, I. (Eds.). *En quête de fiscalité et autres propos...*, Mélanges offerts à Jean-Pierre Bours. Bruxelles, Belgique: Larcier.

Bourgeois, M., & Richelle, I. (Eds.). *Les Codes La Charte. Droit fiscal.* Bruxelles, Belgique: La Charte.

Bourgeois, M., Leleu, Y.-H., Verbeke, A., Taymans, J.-F., & Malherbe, J. (Eds.). *Manuel de planification patrimoniale - Les personnes morales - Dissolution.* Bruxelles, Belgique: Larcier.

Bourgeois, M., Peeters, B., Plets, N., & Van de Vijver, A. (Eds.). *Recueil de législation - Droit fiscal* (2 vol). Herentals, Belgique: Moncode.be.

Bourgeois, M., Peeters, B., Plets, N., & Van de Vijver, A. (Eds.). *Recueil de législation - Droits d'enregistrement et de succession* (1 vol). Herentals: Moncode.be.

Sepulchre, V. *La jurisprudence européenne en matière de T.V.A. Les balises européennes de la T.V.A. et leur influence en Belgique.* Bruxelles, Belgique: Larcier.

Sepulchre, V. *Mémento de la fiscalité locale et régionale 2011.* Waterloo, Belgique: Kluwer.

2. Chapters in Books

Biquet, C., Delforge, C., Loly, J., & Lousberg, E. Chronique de jurisprudence - Le droit des obligations et du crédit. In Y.-H., Leleu (Ed.), *Chroniques notariales* (pp. 9-149). Bruxelles, Belgique: Larcier.

Bortolotti, A. La taxation d'office en matière de fiscalité locale ou comment la cour de cassation fixe les lignes directrices. In M., Bourgeois (Ed.), I., Richelle (Ed.), *En quête de fiscalité, et autres propos...* Mélanges offerts à Jean-Pierre Bours (pp. 731-746). Bruxelles, Belgique: Larcier.

Bourgeois, M. Quelques réflexions à propos de la régionalisation de l'impôt des personnes physiques en Belgique. In M., Bourgeois (Ed.), I., Richelle (Ed.), *En quête de fiscalité, et autres propos...* Mélanges offerts à Jean-Pierre Bours (pp. 101-123). Bruxelles, Belgique: Larcier.

Bourgeois, M., & Traversa, E. Les droits constitutionnels des contribuables. *Les droits constitutionnels en Belgique – Les enseignements jurisprudentiels de la Cour constitutionnelle, du Conseil d'Etat et de la Cour de cassation* (pp. 1567-1598). Bruxelles: Bruylant.

Richelle, I. Additionnels communaux et conventions préventives de double imposition. In M., Bourgeois (Ed.), I., Richelle (Ed.), *En quête de fiscalité, et autres propos...* Mélanges offerts à Jean-Pierre Bours (pp. 693-710). Bruxelles, Belgique: Larcier.

Richelle, I. Certificats d'émission Kyoto : les aspects fiscaux (impôts directs). In C., Cheneviere, D., Philippe (Eds.), *L'entreprise face au droit des quotas CO2* (pp. 177-195). Bruxelles, Belgique: Larcier.

Richelle, I. Incitants à l'acquisition et à la rénovation immobilière. In O., D'Aout, Ph., De Page, P., De Wolf, L., Deklerck, P., Jaillot (Eds.), *L'investissement Immobilier Privé. Questions Juridiques et Fiscales* (pp. 103-150). Limal, Belgique: Anthemis.

Richelle, I. La prevención en América Latina de la doble imposición internacional en la perspectiva de la redacción de un tratado modelado. In A., Mazz & P., Pistone (Eds.), *Reflexiones en torno a un Modelo Latinoamericano de Convenio de Doble Imposición* (pp. 100-114). Uruguay: Fundacion de Cultura Universitaria.

Sepulchre, V. La procédure fiscale wallonne au 1er janvier 2010 : vers un premier Code de procédure fiscale en Belgique. In M., Bourgeois (Ed.), I., Richelle (Ed.), *En quête de fiscalité, et autres propos...* Mélanges offerts à Jean-Pierre Bours (pp. 747-774). Bruxelles, Belgique: Larcier.

Sepulchre, V. Les subsides et la fiscalité. In D., Rengers (Ed.), *Les Subventions* (pp. 607-690). Bruxelles, Belgique: Larcier.



Seutin, P. La charge de la preuve dans l'application des conventions préventives de la double imposition (particulièrement dans le cadre de l'article 15 du modèle de convention préventive de la double imposition). In M., Bourgeois (Ed.), I., Richelle (Ed.), *En quête de fiscalité, et autres propos...Mélanges offerts à Jean-Pierre Bours* (pp. 711-728). Bruxelles, Belgique: Larcier.

Thiébaud, X. Les taxes industrielles compensatoires et l'article 464, 1° du C.I.R. 1992 In M., Bourgeois (Ed.), I., Richelle (Ed.), *En quête de fiscalité, et autres propos...Mélanges offerts à Jean-Pierre Bours* (pp. 775-784). Bruxelles, Belgique: Larcier.

3. Papers in Peer Reviewed Journals¹

Bourgeois, M., & Uhoda, M. (November). La décentralisation fiscale et financière en République Démocratique du Congo: éléments économiques et juridiques. *Revue de la Faculté de Droit de l'Université de Liège*, 3-4, 375-433.

Bourgeois, M., & Pace, X. Droits d'enregistrement et notion d'évasion fiscale dans la directive "fusions": commentaire de l'arrêt Zwijnenburg de la Cour de justice de l'Union européenne. *Recueil Général de l'Enregistrement et du Notariat [= RGEN]*, (26.252), 41.

Wildemeersch, J, Wathélet, M, & Bourgeois, M. Situations purement internes, discriminations à rebours et fiscalité. *Revue Générale du Contentieux Fiscal [=RGCF]*, (6), 465-487.

4. Papers in Other Journals

Bourgeois, M. (June). Comment financer une justice régionalisée ou communautarisée? Question ouverte. *Sous la Robe*, 17-18.

5. Proceedings

Bourgeois, M. (December 01). *La disposition générale anti-abus de l'article 344, § 1er, CIR/92*. Paper presented at Forum for the future, Bruxelles, Belgique.

¹(R) means that the journal is listed in the HEC-ULg referenced journals

Bourgeois, M. *L'encadrement de la concurrence fiscale dans un Etat fiscalement décentralisé: le cas de (nouvelle) Belgique fédérale*. Paper presented at Colloque international de l'Université d'Oujda, Oujda, Maroc.

Bourgeois, M. (October 21). *Fiscaliteit en financieringswet*. Paper presented at België: Quo Vadis? Knelpunten en taboes in de zesde belgische staatshervorming, Antwerp, Belgium.

6. Seminars & Conferences

Bourgeois, M. (May 26). *De hervorming van de financieringswet*. Paper presented at Belgium quo vadis, Antwerp, Belgium.

Bourgeois, M. (January 27). *Quelle autonomie fiscale des entités fédérées dans la nouvelle Belgique fédérale ? Le point sur les réformes institutionnelles et leur impact en droit fiscal*. Paper presented at Dialogues de la fiscalité, Louvain-la-Neuve, Belgique.

7. Working Papers

Jousten, A. *Politique fiscale: quelles perspectives à moyen terme?* Eprint/Working paper retrieved from <http://www2.ulg.ac.be/crepp/papers/crepp-wp201112.pdf>.

8. Public Reports

Bourgeois, M. *Contours d'une future réforme de la loi de financement des Communautés et des Régions*.

Bourgeois, M. *Contours de la nouvelle mesure générale anti-abus*.

Bourgeois, M. *Evaluation de la pertinence juridique des propositions de réforme de la loi spéciale de financement des communautés et des régions dans le cadre de la 6^{ème} réforme de l'Etat en cours de négociation*.

Bourgeois, M. *Manière de caractériser juridiquement l'interdiction d'une concurrence fiscale déloyale ou dommageable dans l'exercice des compétences fiscales des régions*.

Bourgeois, M. *Opportunité, contours et risques liés à l'introduction d'une nouvelle mesure de sous-capitalisation dans l'ordre juridique fiscal belge.*

Bourgeois, M. *Proposition de loi tendant à introduire une nouvelle mesure générale anti-abus en droit fiscal belge.*

Malherbe, J, Malherbe, P, Richelle, I, & Traversa, E. *The impact of the Rulings of the European Court of Justice in the Area of Direct Taxation» 2010 update 2011 (IP/A/ ECON/ST/2010-18 // PE 457.367).* Brussels, Belgium: Policy Department Economic and Scientific Policies. European Parliament.



Research by Scientific Production & Department



Economics Department

1. Chapters in Books

Defourny, J. L'émergence et le développement du concept d'entreprise sociale. In N., Amadio (Ed.), *Les dynamiques de l'entrepreneuriat social* (pp. 21-44). Strasbourg, France: Néothèque.

Fecher-Bourgeois, F, & Close, J.-M. Accessibilité financière et équité du système belge de soins de santé. De l'organisation du système de santé à l'impact d'actions spécifiques: la politique de la Clinique André Renard. *La Clinique André Renard a 50 ans ! Histoire et enjeux d'une médecine de qualité accessible à tous* (pp. 110-116). Seraing, Belgique : Institut d'histoire ouvrière, économique et sociale (IHOES).

Jousten, A, Hoj, J, & Kozluk, T. Bringing Public Finances to a Sustainable Path. In OECD (Ed.), *OECD Economics Surveys: Belgium*. Paris, France: OECD Publishing.

Lambert, P, Perelman, S, Pestieau, P, & Schoenmaeckers, J. Health Insurance Coverage and Adverse Selection. In A., Börsch-Supan, M., Brandt, K., Hank, & M., Schröder (Eds.), *The Individual and the Welfare State: Life Histories in Europe* (pp. 225-231). Berlin, Germany: Springer-Verlag.

Tharakan, J, & Thisse, J. Market Integration: Trade vs. Economic Geography. In M., Jovanovic (Ed.), *International Handbook on the Economics of Integration* (pp. 119-147). Cheltenham, UK: Edward Elgar.

2. Papers in Peer Reviewed Journals¹

Bruyère, O, Hiligsmann, M, Zegels, B, Neuprez, A, & Reginster, J.-Y. Risk of Hip Fracture in Community-Dwelling and Institutionalized Osteoporotic Patients: A 3-Year Study. *Osteoporosis International*, 22(Suppl.1), 332-333.

Bruyère, O, Neuprez, A, Fossi, M, Zegels, B, Leonori, L, Hiligsmann, M, & Reginster, J.-Y. Reimbursement of Drugs Against Osteoporosis Based on FRAX® Instead of the Current Criteria Would Reduce by 30% the Cost (in a Societal Perspective) of Anti-Osteoporosis Treatment in Belgium. *Osteoporosis International*, 22(Suppl.1), 333-334.

de Streel, A, Gautier, A, & Wauthy, X. La régulation des industries de réseau en Belgique. *Reflète et Perspectives de la Vie Economique*, 1(3), 73-92. (R)

Defourny, J, & Failon, J. Les déterminants de l'adhésion aux mutuelles de santé en Afrique subsaharienne : un inventaire des travaux empiriques. *Mondes en Développement*, 153, 7-26.

Defourny, J, & Kim, S.-Y. Emerging Models of Social Enterprise in Eastern Asia: a Cross-Country Analysis. *Social Enterprise Journal*, 7(1), 86 - 111. (R)

Defourny, J, & Kuan, Y. (Eds.). Social Enterprise in Eastern Asia. *Social Enterprise Journal*, 7(1), 111. (R)

Defourny, J, & Kuan, Y. Are there Specific Models of Social Enterprise in Eastern Asia? *Social Enterprise Journal*, 7(1), 5-8. (R)

Defourny, J, & Nyssens, M. Approches européennes et américaines de l'entreprise sociale: une perspective comparative. *Revue Internationale de l'Economie Sociale : Recma, Revue des Etudes Coopératives, Mutualistes et Associatives*, 319, 18-35. (R)

Defourny, J, & Nyssens, M. La percée de l'entrepreneuriat social: clarifications conceptuelles. *Juris Associations*, 436, 18-23.

Defourny, J, Develtere, P, & Zhao, L. Global Social Economy: Historical Context and Current Progress. *Journal of Comparative Economic and Social Systems = Jingji Shehui Tizhi Bijiao*, 153(1), 146-157.

Fecher-Bourgeois, F, & Florio, M. (Eds.). The Future of Public Enterprises: Contributions to a New Discourse. *Annals of Public and Cooperative Economics = Annales de l'Economie Publique, Sociale et Coopérative*, 82(4), 361-516. (R)

Fecher-Bourgeois, F, & Florio, M. The Future of Public Enterprises: Contributions to a new Discourse. *Annals of Public and Cooperative Economics = Annales de l'Economie Publique, Sociale et Coopérative*, 82(4), 361-373. (R)

Gautier, A, & Mizuno, K. Gradual Network Expansion and Universal Service Obligations. *Annals of Public and Cooperative Economics = Annales de l'Economie Publique, Sociale et Coopérative*, 82(2), 97-113. (R)

¹(R) means that the journal is listed in the HEC-ULg referenced journals

- Gautier, A., & Paolini, D.** Universal Service Financing in Competitive Postal Markets: One Size Does Not Fit All. *Review of Network Economics*, 10(3), 1-28.
- Hiligsmann, M., & Reginster, J.-Y.** Cost Effectiveness of Denosumab Compared with Oral Bisphosphonates in the Treatment of Post-Menopausal Osteoporotic Women in Belgium. *Pharmacoeconomics*, 29(10), 895-911. (R)
- Hiligsmann, M., & Reginster, J.-Y.** Cost-Effectiveness of Denosumab Compared with Generic Alendronate in the Treatment of Postmenopausal Osteoporotic Women. *Osteoporosis International*, 22(Suppl.1), 112-113.
- Hiligsmann, M., Bruyère, O., Detilleux, J., Gillet, P., Parmentier, Y., Dercq, J.-P., Carton, J., & Reginster, J.-Y.** Incidence of Hip Fracture in Belgium between 2000 and 2007 and Future Projections. *Osteoporosis International*, 22(Suppl.1), 145.
- Hiligsmann, M., Bruyère, O., Roberfroid, D., Dubois, C., Parmentier, Y., Carton, J., Detilleux, J., Gillet, P., & Reginster, J.-Y.** Evolution récente de l'incidence des fractures de hanche et de la consommation de médicaments anti-ostéoporotiques en Belgique. *Revue du Rhumatisme*, 78(Suppl.5), 43-44.
- Hiligsmann, M., Gathon, H.-J., Bruyère, O., Beudart, C., Kolh, P., Jacques, J., Gillet, P., & Reginster, J.-Y.** Patient Out-of-pocket Contributions Related to Hip Fracture Hospital Costs in Belgium. *Osteoporosis International*, 22(Suppl.1), 333.
- Hiligsmann, M., Gathon, H.-J., Bruyère, O., Daubie, M., Parmentier, Y., Dercq, J.-P., & Reginster, J.-Y.** Hospitalisation Costs of Hip Fractures in Belgium. *Osteoporosis International*, 22(Suppl.1), 332.
- Hiligsmann, M., McGowan, B., Bennett, K., Barry, M., & Reginster, J.-Y.** The Clinical and Economic Burden of Poor Adherence with Osteoporosis Medications in Ireland. *Value in Health*, 14, 312. (R)
- Hiligsmann, M., Salas, M., Hughes, D. A., Manias, E., Gwadry-Sridhar, F., Linck, P., & Cowell, W.** Most Effective Interventions to Improve Patient Compliance with Osteoporosis Medications. *Osteoporosis International*, 22(Suppl.1), 335.
- Johansson, H., Kanis, J. A., McCloskey, E. V., Oden, A., Devogelaer, J. P., Kaufman, J. M., Neuprez, A., Hiligsmann, M., Bruyère, O., & Reginster, J.-Y.** A FRAX^(R) Model for the Assessment of Fracture Probability in Belgium. *Osteoporosis International*, 22(2), 453-461.
- Jurion, B.** Quelques réflexions sur l'évolution du rôle économique de l'impôt. *Revue Bancaire et Financière = Bank- en Financiewezen*, 4, 222-227. (R)
- Kanis, J. A., Cooper, C., Hiligsmann, M., Rabenda, V., Reginster, J.-Y., & Rizzoli, R.** Partial Adherence: A New Perspective on Health Economic Assessment in Osteoporosis. *Osteoporosis International*, 22(10), 2565-2573.
- Lefebvre, M., Pestieau, P., & Ponthiere, G.** Pauvreté et mortalité différentielle chez les personnes âgées. *Reflets et Perspectives de la Vie Economique*, L(4), 45-54. (R)
- Lefebvre, M., Vieder, F., & Villeval, M.-C.** The ratio bias phenomenon: fact or artifact? *Theory and Decision*, 71(4), 615-641. (R)
- Perelman, S., & Decoster, A.** Dossier: Inégalités et Pauvreté - Introduction. *Reflets et Perspectives de la Vie Economique*, 4, 5-12. (R)
- Perelman, S., & Santin, D.** Imposing Monotonicity in Parametric Distance Functions. *Applied Economics*.
- Perelman, S., & Santin, D.** Measuring Educational Efficiency at Student Level with Parametric Stochastic Distance Functions: An Application to Spanish PISA Results. *Education Economics*, 19(1), 29-49.
- Pestieau, P., & Casamatta, G., Cremer, H.** (December). Charities and the Political Support for Estate Taxation. *Economics Letters*, 115, 423-426.
- Pestieau, P., & Cremer, H.** Myopia, Redistribution and Pensions. *European Economic Review*, 55, 165-175. (R)
- Pestieau, P., & Cremer, H.** The Tax Treatment of Intergenerational Wealth Transfers. *CESifo Economic Studies*, 57(2), 365-401.
- Pestieau, P., & Cremer, H., Gahvari, F.** Stochastic Fertility, Moral Hazard, and the Design of Pay-As-You-Go Pension Plans. *CESifo Economic Studies*, 57(2), 332-348.
- Pestieau, P., Cremer, H., & Lozachmeur, J.-M.** Income Taxation of Couples and the Tax Unit Choice. *Journal of Population Economics*, 24(2). (R)
- Pestieau, P., Cremer, H., & Racionero, M.** Unequal Wages for Equal Utilities. *International Tax and Public Finance*, 18, 383-398. (R)
- Pestieau, P., Cremer, H., Dedonder, P., & Maldonado, D.** Travailler moins pour travailler plus longtemps. *Annales d'Economie et de Statistique = Annals of Economics and Statistics*, 101/102, 104-117. (R)

Pestieau, P, Dethier, J.-J, & Rabia, A. The Impact of a Minimum Pension on Old Age Poverty and its Budgetary Cost. Evidence from Latin America. *Revista de Economía del Rosario*, 14(2), 37-65.

Pestieau, P. Fertility, Human Capital Accumulation, and the Pension System. *Journal of Public Economics*, 95, 1237-1238. (R)

Rabenda, V, Hiligsmann, M, & Reginster, J.-Y. Compliance to Daily Placebo Treatment in a Postmenopausal Osteoporotic Women Population: Characteristics and Impact on Mortality. *Osteoporosis International*, 22(Suppl. 1), 287-288.

Vandeputte, S, Humblet, M.-F, Fecher-Bourgeois, F, Gosset, C, Albert, A, Vernailen, F, & Saegerman, C. Instruments de gestion économique des crises sanitaires touchant les animaux de production en Europe. *Revue Scientifique et Technique / Office International des Epizooties = Revista Científica y Técnica / Oficina Internacional de Epizootias = Scientific and Technical Review / International Office of Epizootics*, 30(3), 683-701.

3. Papers in Other Journals

Lefebvre, M, Perelman, S, & Pestieau, P. La performance de l'Etat-providence européen. Quel enseignement pour la Belgique? *Regards Economiques*, 93.

4. Proceedings

Artige, L. (November 09). *Innovation : relations entre universités et entreprises*. Paper presented at L'innovation et les relations université-entreprises, Bruxelles, Belgique.

Crama, Y, Leruth, L, & Su Wang. (June). *Control and Voting Power in Complex Shareholding Networks*. Paper presented at Tenth Cologne-Twente Workshop on Graphs and Combinatorial Optimization, Frascati, Italy.

Defourny, J. (May 20). *Social Enterprise Development and the Social Economy*. Paper presented at Hallym University, South Korea.

Defourny, J. (May 24). *Social Enterprise in Europe, the United States and the Eastern Asia: a Comparative Perspective*. Paper presented at Development Models of Social Enterprise: Cross-Country and Chinese Experience, Beijing, China.

Fecher-Bourgeois, F, Ben Sedrine, W, & Sak, B. (July 04). *Satellite Accounts for Cooperatives and Mutuals in Belgium. First elaboration (SATACBEL)*. Paper presented at Seminar on Satellite Accounts for Cooperatives and Mutuals in Europe, Madrid, Spain.

Hiligsmann, M, & Rabenda, V. (March 24). *Basing Adherence on Empirical Observations and How Does Partial Adherence Impact on Anti-Fracture Efficacy*. Paper presented at ECCEO-IOF 11 European Congress on Osteoporosis & Osteoarthritis, Valencia, Spain.

Nyssens, M, & Defourny, J. Conceptions of Social Enterprise and Social Entrepreneurship: Where is the Australian Debate Located? In Centre for Social Impact (Ed.), *Intersecting Transformation of the Business and Third Sector* (pp. 69-89). Australia.

5. Seminars & Conferences

Agrell, P, & Gautier, A. (April). *Soft Capture*. Paper presented at IIOC Conference, Boston, USA.

Agrell, P, & Gautier, A. (September). *Soft Capture*. Paper presented at XXVI Jornadas de Economía Industrial, Valencia, Spain.

Artige, L, & Cavenaile, L. (August 29). *A Growth Model of Global Imbalances*. Paper presented at European Economic Association, Oslo, Norway.

Artige, L, & Cavenaile, L. (March 18). *A Growth Model of Global Imbalances*. Paper presented at International Atlantic Economic Conference, Athens, Greece.

Artige, L, & Dubois, D. (June 09). *Enquête sur l'innovation en Province de Liège : premiers résultats*. Paper presented at Workshop: Économie et innovation en province de Liège: passé, présent et avenir, Liège, Belgique.

Defourny, J. (April 06). *L'entrepreneuriat social et l'économie sociale*. Paper presented at 3rd CIRIEC International Research Conference on the Social Economy, Valladolid, Spain.

Defourny, J. (April 07). *East Asian Social Enterprises in a Worldwide Perspective*. Paper presented at 3rd CIRIEC International Conference on the Social Economy, Valladolid, Spain.

Defourny, J. (December 06). *Les fondements et enjeux contemporains de l'économie sociale*. Paper presented at Les entreprises d'économie sociale, un levier pour la création d'emplois et d'activités économiques durables?, Namur, Belgique.

Defourny, J. (June 08). *Models of Co-Production and Social Economy in Service Delivery in Europe*. Paper presented at Possibilities and Innovative Solutions for Effective Social Service Delivery in Slovakia, Bratislava, Slovakia.

Defourny, J. (June 10). *Le volontariat: ses enjeux sociaux et sociétaux*. Paper presented at Présentation du Bilan social de la Ville de Namur, Namur, Belgique.

Defourny, J. (March 09). *Work Integration Social Enterprises in Europe, between Market, Public Policy and Civil Society*. Paper presented at Opening Lecture of the 1st Congress of the Pan-Hellenic Federation of Social Cooperatives (KOISPE), Athens, Greece.

Defourny, J. (May 11). *Le volontariat: une réelle plus-value?* Paper presented at Au coeur du volontariat: entre motivation et gestion, Bruxelles, Belgique.

Defourny, J. (November 02). *L'entreprise sociale, voie alternative ou complémentaire aux politiques sociales?* Paper presented at L'entreprise sociale entre action publique et stratégies: quels enjeux pour l'action sociale et culturelle?, Avignon, France.

Defourny, J. (November 04). *Les modèles comparés de l'entrepreneuriat social: atouts et limites*. Paper presented at Economie sociale et solidaire, entreprise sociale et RSE: vers quel entrepreneuriat solidaire?, Marseille, France.

Defourny, J. (October 31). *Le volontariat et ses impacts dans la société*. Paper presented at Séminaire de formation des administrateurs des mutualités chrétiennes, Houffalize, Belgique.

Defourny, J. (September 29). *L'entrepreneuriat social: formes, enjeux et opportunités*. Paper presented at Déjeuner - conférence, Louvain-la-Neuve, Belgique.

Fonder, M, & Lejeune, B. (February 24). *Evaluation du Plan d'Accompagnement des Chômeurs en Région Wallonne*. Paper presented at Journée d'étude: L'activation du comportement de recherche d'emploi favorise-t-elle un retour plus rapide à l'emploi ?, Bruxelles, Belgique.

Gautier, A, & Bloch, F. (October 17). *Strategic bypass Deterrence*. Paper presented at V Intertic Conference on Innovation, Competition and the New Economy, University of Venice, Ca' Foscari, Department of Economics, Italy.

Gautier, A, & d'Alcantara, G. (June). *The Postal Sector as a Vector of Financial Inclusion*. Paper presented at 19th conference on Postal and Delivery Economics, St-Helier, Jersey.

Gautier, A. (November 09). *Améliorer la régulation et la politique de concurrence*. Paper presented at Table ronde de politique économique: Les défis de la Belgique face aux réformes structurelles, Bruxelles, Belgique.

Gautier, A. (November 14). *Rethinking Regulatory Capture*. Paper presented at ECORE Seminar, Brussels, Belgium.

Hiligsmann, M, & Reginster, J.-Y. (October 04). *Actualités dans le diagnostic et le traitement de l'ostéoporose: Aspects cliniques et pharmaco-économiques*. Paper presented at Enseignement Post Universitaire, Liège, Belgique.

Hiligsmann, M, Bruyère, O, Pire, G, & Reginster, J.-Y. (June). *Economic Evaluation of Osteoporosis Screening Strategy Conducted in the Province of Liège with the Cooperation of Liège Province Santé*. Paper presented at WHO European Healthy Cities Networks Phase V (2009-2013). Third Annual Business & Technical Conference, Liège, Belgium.

Hiligsmann, M, McGowan, B, Bennett, K, Barry, M, & Reginster, J.-Y. (November). *The Clinical and Economic Implications of Non-Adherence with Osteoporosis Medications in Ireland*. Paper presented at ESPA-COMP Meeting, Utrecht, Netherlands.

Hiligsmann, M. (August). *The Importance of Integrating Medication Adherence in Pharmacoeconomic Analyses: The Example Of Osteoporosis*. Paper presented at MTA (Medical Technology Assessment) Seminar, Maastricht, Netherlands.

Hiligsmann, M. *Interest of Health Economic Analyses*. Paper presented at Yearly Debates on Orthopedics, La Hulpe, Belgium.

Jousten, A. (May 11) *Retirement Incentives in Belgium*. Paper presented at International Social Security conference, Aix-en-Provence.

Jousten, A. (November 19) *Social Policy Challenges in Belgium*. Paper presented at Visiecongres.

Lefebvre, M. (July 29). *Tax Evasion, Welfare Fraud, and "The Broken Windows" Effect: An Experiment in Belgium, France and the Netherlands*. Paper presented at SHADOW 2011: The Shadow Economy, Tax Evasion and Money Laundering, Muenster, Germany.

Lefebvre, M. (June 09). *Tax Evasion, Welfare Fraud, and "The Broken Windows" Effect: An Experiment in Belgium, France and the Netherlands*. Paper presented at Thematic Meeting of the AFSE: Law and Economics, Besançon, France.

Lefebvre, M. (November). *Tax Evasion, Social Fraud and the Broken Window Theory: An Experiment in Belgium, France and the Netherlands*. Paper presented at FUSL seminar, Brussels, Belgium.

Lefebvre, M. (October 11). *Tax Evasion, Welfare Fraud, and "The Broken Windows" Effect: An Experiment in Belgium, France and the Netherlands*. Paper presented at Economics Seminar, Namur, Belgium.

Lefevre, M. (December). *Intermediaries, Transport Costs and Interlinked Transactions*. Paper presented at XXXVI Simposio Spanish Economic Association (SAEe), Malaga, Spain.

Lefevre, M. (January). *Intermediaries, Transport Costs and Interlinked Transactions*. Paper presented at Doctoral Workshop, Louvain-la-Neuve, Belgium.

Lefevre, M. (March). *Intermediaries, Transport Costs and Interlinked Transactions*. Paper presented at CREPP Seminar, Liège, Belgium.

Lefevre, M. (October). *Intermediaries, Transport Costs and Interlinked Transactions*. Paper presented at Annual Meeting of the Association of Southern European Economic Theorists (ASSET), Evora, Portugal.

6. Public Reports

Ben Sedrine, W, Fecher-Bourgeois, F, & Sak, B. *Comptes satellites des coopératives et mutuelles en Belgique. Première élaboration (SATACBEL)*. Bruxelles, Belgique: Commission européenne, Direction générale "Entreprise et Industrie".

Coelli, T, Gautier, A, Perelman, S, & Saplacan-Pop, R. *Integration of Quality Indices of Distribution in Benchmarking Analysis*. ULg.

Coelli, T, Gautier, A, Perelman, S, & Saplacan-Pop, R. *Integration of Quality Indices of Distribution in Benchmarking Analysis*.

Teller, J, Gathon, H.-J, Rigo, P, Danoh, C, Xhignesse, G, & De Wispelaere, F. *Identification du potentiel territorial permettant le développement de nouveaux projets le long du réseau wallon des voies navigables*.

7. Working Papers

Artige, L. *Evidence on the Determinants of Innovation in a Sample of Spanish firms*. Eprint/Working paper retrieved from <http://www2.ulg.ac.be/crepp/papers/crepp-wp201114.pdf>.

Artige, L, & Cavenaile, L. *A Calibrated Growth Model of Global Imbalances*. Eprint/Working paper retrieved from <http://www2.ulg.ac.be/crepp/papers/crepp-wp201106.pdf>.

Crama, Y, & Leruth, L. *Power Indices and the Measurement of Control in Corporate Structures (1)*. Eprint/Working paper retrieved from <http://orbi.ulg.ac.be/handle/2268/98375>.

Defourny, J, & Henry, A. *The Comparative Performance of For-Profit, Public and Third Sector Providers. The Case of the "Service-Vouchers" Field in Belgium*. Eprint/Working paper retrieved from <http://orbi.ulg.ac.be/handle/2268/98700>.

Jousten, A. *Politique fiscale: quelles perspectives à moyen terme?* Eprint/Working paper retrieved from <http://www2.ulg.ac.be/crepp/papers/crepp-wp201112.pdf>.

Jousten, A, Lefebvre, M, & Perelman, S. *The Changing Face of Disability Insurance*. Eprint/Working paper retrieved from <http://voxeu.org/index.php?q=node/6863>.

Lefebvre, M, Pestieau, P, & Ponthiere, G. *Measuring Poverty without the Mortality Paradox*. Eprint/Working paper retrieved from http://uclouvain.be/cps/ucl/doc/core/documents/coredp2011_68web.pdf.

Lefebvre, M, Pestieau, P, & Ponthiere, G. *Pauvreté et mortalité différentielle chez les personnes âgées*. Eprint/Working paper retrieved from <http://www2.ulg.ac.be/crepp/papers/crepp-wp201109.html>.

Lefebvre, M, Pestieau, P, Riedl, A, & Villeval, M. C. *Tax Evasion, Welfare Fraud, and "The Broken Windows" Effect: An Experiment in Belgium, France and the Netherlands*. Eprint/Working paper retrieved from <http://ftpp.iza.org/dp5609.pdf>.

Lefebvre, M, & Vieider, F. *Risk Taking of Executives under Different Incentive Contracts: Experimental Evidence*. Eprint/Working paper retrieved from http://epub.ub.uni-muenchen.de/12210/1/Lefebvre_Vieider_2011_mimeo_Risk_Taking_of_Executives_under_Different_Incentive_Contracts-Experimental_Evidence.pdf.

Lefevre, M. *Willingness-to-pay for Local Milk-Based Dairy Products in Senegal*. Eprint/Working paper retrieved from <http://www2.ulg.ac.be/crepp/papers/crepp-wp201108.pdf>.

Lefevre, M, & Tharakan, J. *Intermediaries, Transport Costs and Interlinked Transactions*. Eprint/Working paper retrieved from <http://www.cepr.org/pubs/new-dps/dplist.asp?dpno=8615>.

Finance Department

I. Books

Bourgeois, M., & Richelle, I. (Eds.). *En quête de fiscalité et autres propos...*, Mélanges offerts à Jean-Pierre Bours. Bruxelles, Belgique: Larcier.

Bourgeois, M., & Richelle, I. (Eds.). *Les Codes La Charte. Droit fiscal.* Bruxelles, Belgique: La Charte.

Bourgeois, M., Leleu, Y.-H., Verbeke, A., Taymans, J.-F., & Malherbe, J. (Eds.). *Manuel de planification patrimoniale - Les personnes morales - Dissolution.* Bruxelles, Belgique: Larcier.

Bourgeois, M., Peeters, B., Plets, N., & Van de Vijver, A. (Eds.). *Recueil de législation - Droit fiscal (2 vol).* Herentals, Belgique: Moncode.be.

Bourgeois, M., Peeters, B., Plets, N., & Van de Vijver, A. (Eds.). *Recueil de législation - Droits d'enregistrement et de succession (1 vol).* Herentals: Moncode.be.

Cobbaut, R., Gillet, R., & Hübner, G. *La gestion de portefeuille.* Bruxelles, Belgique: De Boeck.

Kohl, B., & Van Houtte, V. *Anne-mingsovereenkomst.* Malines, Belgique: Kluwer.

Kohl, B., Nicks, B., & Saegerman, C. *Exercice de la médecine vétérinaire. Sélection de la réglementation.* Bruxelles, Belgique: Larcier.

Kohl, B. *Le droit de la construction.* Louvain-la-Neuve, Belgique: Anthemis.

Sapir, A., Estache, A., Hübner, G., Pirotte, H., Vandebussche, H., & Husson, J.-F. (Eds.). *La crise économique et financière : quelles conséquences ?* Charleroi, Belgique: CIFO.

Sepulchre, V. *La jurisprudence européenne en matière de T.V.A. Les balises européennes de la T.V.A. et leur influence en Belgique.* Bruxelles, Belgique: Larcier.

Sepulchre, V. *Mémento de la fiscalité locale et régionale 2011.* Waterloo, Belgique: Kluwer.

Togodo Azon, A. *Impact des facteurs de contexte sur le design des systèmes de contrôle de gestion dans les collectivités locales béninoises : une approche contingente.* Liège, Belgique: Les Editions de l'Université de Liège.

2. Chapters in Books

Biquet, C., Delforge, C., Loly, J., & Lousberg, E. Chronique de jurisprudence - Le droit des obligations et du crédit. In Y.-H., Leleu (Ed.), *Chroniques notariales* (pp. 9-149). Bruxelles, Belgique: Larcier.

Bortolotti, A. La taxation d'office en matière de fiscalité locale ou comment la cour de cassation fixe les lignes directrices. In M., Bourgeois (Ed.), I., Richelle (Ed.), *En quête de fiscalité, et autres propos...Mélanges offerts à Jean-Pierre Bours* (pp. 731-746). Bruxelles, Belgique: Larcier.

Bourgeois, M. Quelques réflexions à propos de la régionalisation de l'impôt des personnes physiques en Belgique. In M., Bourgeois (Ed.), I., Richelle (Ed.), *En quête de fiscalité, et autres propos... Mélanges offerts à Jean-Pierre Bours* (pp. 101-123). Bruxelles, Belgique: Larcier.

Bourgeois, M., & Traversa, E. Les droits constitutionnels des contribuables. *Les droits constitutionnels en Belgique – Les enseignements jurisprudentiels de la Cour constitutionnelle, du Conseil d'Etat et de la Cour de cassation* (pp. 1567-1598). Bruxelles: Bruylant.

Crahay, P. La chute des parachutes dorés ? In M., Bourgeois (Ed.), I., Richelle (Ed.), *En quête de fiscalité, et autres propos...Mélanges offerts à Jean-Pierre Bours* (pp. 787-826). Bruxelles, Belgique: Larcier.

Delnoy, M., De Villenfagne, T., Haumont, F., Kohl, B., Pâques, M., & Van Damme, N. Risques et droit de l'urbanisme. Belgique (droit wallon), rapport national. In T., Tanquerel, Y., Jegouzo, J. P., Lebreton, & J., Morand-Deville (Eds.), *Risques et droit de l'urbanisme en Europe* (pp. 137-167). Paris, France: Les Cahiers du Gridaah.

Fogli, F. Réflexions actuelles quant à l'influence des nouvelles technologies sur la comptabilité et la fiscalité des entreprises? In M., Bourgeois (Ed.), I., Richelle (Ed.), *En quête de fiscalité, et autres propos...Mélanges offerts à Jean-Pierre Bours* (pp. 827-838). Bruxelles, Belgique: Larcier.

Hübner, G., Sougné, D., & Cavé, A. The Market Timing Skills of Hedge Funds during the Financial Crisis. In G. N., Gregoriou (Ed.), *Managerial Finance* (pp. 1-35). Bingley, UK: Emerald Group Publishing Limited.

Kohl, B. La vente d'immeuble de gré à gré et la liberté contractuelle. *Le défi du notaire* (pp. 447-490). Bruxelles, Belgique: Larcier.

Kohl, B. Le champ d'application de la loi Breyne. In L., Rousseau (Ed.), *La Loi Breyne* (pp. 1-42). Bruxelles, Belgique: Bruylant.

Kohl, B. Le leasing financier et son harmonisation par Unidroit. In E., Dirix & Y.-H., Leleu (Eds.), *Rapports belges au Congrès de l'Académie Internationale de droit comparé* (pp. 475-514). Bruxelles: Bruylant.

Kohl, B. Le contrat d'entreprise. Jurisprudence récente des cours suprêmes. In B., Kohl (Ed.), *Le droit de la construction* (pp. 161-224). Louvain-la-Neuve, Belgique: Anthémis.

Kohl, B. Le paiement dans la loi Breyne. In L., Rousseau (Ed.), *La Loi Breyne* (pp. 43-71). Bruxelles, Belgique: Bruylant.

Kohl, B. Propositions de réforme de la loi Breyne. In G., de Leval, M., Renard-Declairfayt, J.-F. Taymans (Eds.), *Suggestions de lois faites au législateur en matière notariale. Un état de difficultés rencontrées dans la pratique notariale. Pistes de solutions* (pp. 152-163). Bruxelles, Belgique: Larcier.

Kohl, B. & Somers, M. Knelpunten bouwpromotieovereenkomst. In B., Tilleman & A., Verbeke (Eds.), *Knelpunten Vastgoedpromotor, vastgoedexpert en architect* (pp. 57-83). Anvers, Belgique: Intersentia.

Kohl, B., Mallet-Bricout, B., Périnet-Marquet, H. & Sénéchal, J. Le secteur immobilier face au développement du droit européen des contrats. In M., Behar-Touchais & M., Chagny (Eds.), *Livre vert sur le droit européen des contrats. Réponses du réseau Trans Europe Expert* (pp. 213-233). Paris, France: Société de législation comparée.

Richelle, I. Additionnels communaux et conventions préventives de double imposition. In M., Bourgeois (Ed.), I., Richelle (Ed.), *En quête de fiscalité, et autre propos... Mélanges offerts à Jean-Pierre Bours* (pp. 693-710). Bruxelles, Belgique: Larcier.

Richelle, I. Certificats d'émission Kyoto : les aspects fiscaux (impôts directs). In C., Cheneviere, D., Philippe (Eds.), *L'entreprise face au droit des quotas CO2* (pp. 177-195). Bruxelles, Belgique: Larcier.

Richelle, I. Incitants à l'acquisition et à la rénovation immobilière. In O., D'Aout, Ph., De Page, P., De Wolf, L., Deklerck, P., Jaillot (Eds.), *L'investissement Immobilier Privé. Questions Juridiques et Fiscales* (pp. 103-150). Limal, Belgique: Anthémis.

Richelle, I. La prevención en América Latina de la doble imposición internacional en la perspectiva de la redacción de un tratado modelado. In A., Mazz & P., Pistone (Eds.), *Reflexiones en torno a un Modelo Latinoamericano de Convenio de Doble Imposición* (pp. 100-114). Uruguay: Fundacion de Cultura Universitaria.

Sepulchre, V. La procédure fiscale wallonne au 1er janvier 2010 : vers un premier Code de procédure fiscale en Belgique. In M., Bourgeois (Ed.), I., Richelle (Ed.), *En quête de fiscalité, et autres propos... Mélanges offerts à Jean-Pierre Bours* (pp. 747-774). Bruxelles, Belgique: Larcier.

Sepulchre, V. Les subsides et la fiscalité. In D., Ronders (Ed.), *Les Subventions* (pp. 607-690). Bruxelles, Belgique: Larcier.

Seutin, P. La charge de la preuve dans l'application des conventions préventives de la double imposition (particulièrement dans le cadre de l'article 15 du modèle de convention préventive de la double imposition). In M., Bourgeois (Ed.), I., Richelle (Ed.), *En quête de fiscalité, et autres propos... Mélanges offerts à Jean-Pierre Bours* (pp. 711-728). Bruxelles, Belgique: Larcier.

Thiébaud, X. Les taxes industrielles compensatoires et l'article 464, 1° du C.I.R. 1992. In M., Bourgeois (Ed.), I., Richelle (Ed.), *En quête de fiscalité, et autres propos... Mélanges offerts à Jean-Pierre Bours* (pp. 775-784). Bruxelles, Belgique: Larcier.

3. Papers in Peer Reviewed Journals²

Alperovych, Y. & Hübner, G. Explaining Returns on Venture Capital-Backed Companies: Evidence from Belgium. *Research in International Business and Finance*, 25(3), 277-295. (R)

Bourgeois, M. & Uhoda, M. (November). La décentralisation fiscale et financière en République Démocratique du Congo: éléments économiques et juridiques. *Revue de la Faculté de Droit de l'Université de Liège*, 3-4, 375-433.

Bourgeois, M., & Pace, X. Droits d'enregistrement et notion d'évasion fiscale dans la directive "fusions": commentaire de l'arrêt *Zwijenburg* de la Cour de justice de l'Union européenne. *Recueil Général de l'Enregistrement et du Notariat [= RGEN]*, (26.252), 41.

² (R) means that the journal is listed in the HEC-ULG referenced journals

Cavenaile, L., Coen, A., & Hübner, G. The Impact of Illiquidity and Higher Moments of Hedge Fund Returns on Their Risk-Adjusted Performance and Diversification Potential. *Journal of Alternative Investments*, 13(4). (R)

François, P., Hübner, G., & Papageorgiou, N. Strategic Analysis of Risk-Shifting Incentives with Convertible Debt. *Quarterly Journal of Finance*, 1(2), 293-321.

François, P., Hübner, G., & Sibille, J.-R. A Structural Balance Sheet Model of Sovereign Credit Risk. *Finance*, 1(2), 293-321.

Hübner, G., Sougné, D., & Cavé, A. The Market Timing Skills of Hedge Funds during the Financial Crisis. *Managerial Finance*, vol 38(issue 1), 4-26. (R)

Kohl, B. Le droit de la construction à la croisée des chemins. *Revue de la Faculté de Droit de l'Université de Liège*, 278-288.

Mattar, J., & Sougné, D. Counterparty Risk in Credit Default Swaps Markets, Multiple Questions to Be Checked. *Journal of Business and Economics*, 2(5), 354-362.

Sougné, D., Bodson, L., & Cave, A. Does Size Affect Mutual Fund Performance? A General Approach. *Journal of Asset Management*, 12(3), 163-171. (R)

Wildemeersch, J., Wathelet, M., & Bourgeois, M. Situations purement internes, discriminations à rebours et fiscalité. *Revue Générale du Contentieux Fiscal [=RGCF]*, (6), 465-487.

4. Papers in Other Journals

Bodson, L., Cavenaile, L., & Sougné, D. La taille d'un fonds d'investissement influence-t-elle sa performance? *Agefi Luxembourg*.

Bourgeois, M. (June). Comment financer une justice régionalisée ou communautarisée? Question ouverte. *Sous la Robe*, 17-18.

Kohl, B. Le leasing financier en Belgique. *Uniform Law Review = Revue de Droit Uniforme*, (1/2), 45-82.

Kohl, B., Mallet-Bricout, B., Périnet-Marquet, H., & Sénéchal, J. Le droit européen des contrats et le secteur de l'immobilier. *Journal de Droit Européen [=JDE]*, 233-240.

5. Proceedings

Bourgeois, M. (December 01). *La disposition générale anti-abus de l'article 344, § 1er, CIR/92*. Paper presented at Forum for the future, Bruxelles, Belgique.

Bourgeois, M. *L'encadrement de la concurrence fiscale dans un Etat fiscalement décentralisé: le cas de (nouvelle) Belgique fédérale*. Paper presented at Colloque international de l'Université d'Oujda, Oujda, Maroc.

Bourgeois, M. (October 21). *Fiscaliteit en financieringswet*. Paper presented at België: Quo Vadis? Knelpunten en taboes in de zesde belgische staatshervorming, Antwerp, Belgium.

Cavé, A., Hübner, G., & Sougné, D. (March 22). *The Market Timing Skills of Hedge Funds during the Financial Crisis*. Paper presented at Atelier thématique sur les Hedge Funds, Orleans, France.

Hübner, G. (March 18). *The Alpha of a Market Timer*. Paper presented at Workshop on Fund Investment, Luxembourg, Luxembourg.

Hübner, G., & Joliet, R. The Added Value of a Central Agency of European Debt. In A., Sapir, A., Estache, G., Hübner, H., Pirotte, J.-P., Platteau, H., Vandebussche, & J.-F., Husson (Eds.), *La crise économique et financière: quelles conséquences?* (pp. 23-41). CIFOP.

Kohl, B. (November 11). *Green Paper of the Commission on Policy Options Towards a European Contract Law for Consumers and Businesses*. Paper presented at European Contract Law and the Construction Industry, Frankfurt, Germany.

6. Seminars & Conferences

Bourgeois, M. (May 26). *De hervorming van de financieringswet*. Paper presented at Belgium quo vadis, Antwerp, Belgium.

Bourgeois, M. (January 27). *Quelle autonomie fiscale des entités fédérées dans la nouvelle Belgique fédérale? Le point sur les réformes institutionnelles et leur impact en droit fiscal*. Paper presented at Dialogues de la fiscalité, Louvain-la-Neuve, Belgique.

Lambert, M., & Hübner, G. (April). *Comoment Risk and Stock Returns*. Paper presented at Séminaire de recherche à HEC Montréal, Montréal, Canada.

Lambert, M, & Hübner, G. (September). *The Size and Book-to-market Effects Revisited*. Paper presented at Séminaire de recherche à l'Université de Bologne, Bologne, Italy.

Hübner, G. (June 23). *The Alpha of a Market Timer*. Paper presented at European Financial Management Association 2011 Annual Meeting, Braga, Portugal.

Hübner, G. (May 12). *The Alpha of a Market Timer*. Paper presented at Association Française de Finance International Conference, Montpellier, France.

Lambert, M, & Hübner, G. (June). *Comoment Risk and Stock Returns*. Paper presented at World Finance Conference II, Rhodes, Greece.

Lambert, M, Hübner, G, & Papageorgiou, N. (May 13). *Directional and Non-Directional Risk Exposures in Hedge Fund Returns*. Paper presented at Association Française de Finance International Conference, Montpellier, France.

Lambert, M, Hübner, G, & Papageorgiou, N. (April). *Directional and Non-directional Risk Exposures in Hedge Fund Returns*. Paper presented at European Financial Management Symposium on Alternative Investments, Toronto, Canada.

Mouchette, X, Carrieri, F, & Muller, A. (December). *Price Reactions to Equity Cross-Listings on Major Financial Markets: A Reassessment of The Role of International Financial Integration and Investor Awareness*. Paper presented at 2011 Auckland Finance Meeting, Auckland, New Zealand.

Sougné, D, & Ajina, A. (May 30). *The Impact of Corporate Disclosures on Information Asymmetry and Stock-Market Liquidity in France*. Paper presented at Conférence internationale de gouvernance, Montréal, Canada.

Muller, A, & Biell, E. (December 14). *Sudden Crash or Long Torture: The Timing of Market Reactions to Operational Loss Events*. Paper presented at Annual meeting of the Australasian Finance and Banking Association.

7. Working Papers

Lambert, M, Muller, A, & Babaei, H. *Dynamic Trading Strategies of Equity Hedge Funds: Empirical Evidence on how they Adapt to Market Conditions*. Eprint/ Working paper retrieved from <http://orbi.ulg.ac.be/handle/2268/119335>.

8. Public Reports

Bourgeois, M. *Contours d'une future réforme de la loi de financement des Communautés et des Régions*.

Bourgeois, M. *Contours de la nouvelle mesure générale anti-abus*.

Bourgeois, M. *Evaluation de la pertinence juridique des propositions de réforme de la loi spéciale de financement des communautés et des régions dans le cadre de la 6^{ème} réforme de l'Etat en cours de négociation*.

Bourgeois, M. *Manière de caractériser juridiquement l'interdiction d'une concurrence fiscale déloyale ou dommageable dans l'exercice des compétences fiscales des régions*.

Bourgeois, M. *Opportunité, contours et risques liés à l'introduction d'une nouvelle mesure de sous-capitalisation dans l'ordre juridique fiscal belge*.

Bourgeois, M. *Proposition de loi tendant à introduire une nouvelle mesure générale anti-abus en droit fiscal belge*.

Malherbe, J, Malherbe, P, Richelle, I, & Traversa, E. *The impact of the rulings of the European Court of Justice in the area of direct taxation» 2010 update 2011 (IP/A/ECON/ST/2010-18 // PE 457.367)*. Brussels, Belgium: Policy Department Economic and Scientific Policies. European Parliament.

Management Department

1. Books

Beckers, J. *Développer et évaluer des compétences à l'école : vers plus d'efficacité et d'équité*. Bruxelles, Belgique: Labor Éducation.

Cornet, A, & Warland, P. *La gestion de la diversité dans les entreprises et les organisations – manuel à destination des employeurs* (2e ed). Liège, Belgique: Les Editions de l'Université de Liège.

Delcourt, C. *The Role of Customer Perceived Employee Emotional Competence in Service Encounters*. Liège, Belgique: Les Editions de l'Université de Liège.

Grandjean, G., & Jamin, J. *La concurrence mémorielle*. Paris, France: Armand Colin.

Xhaufclair, V. *La formation de régulations inter-organisationnelles équilibrées et pérennes : Le cas des pratiques de mutualisation de main-d'œuvre*. Liège, Belgique: Les Editions de l'Université de Liège.

2. Chapters in Books

Beckers, J. Maîtrise de la situation d'enseignement-apprentissage et savoirs professionnels des futurs enseignants. In P., Maubant & S., Martineau (Eds.), *Fondements des pratiques professionnelles des enseignants* (pp. 79-114). Ottawa, Canada: Les Presses de l'Université d'Ottawa.

Beckers, J, Simons, G, Crahay, M, Hindryckx, M-N, Marcoux, G, Campo, A, & Crinon, J. Formation initiale des enseignants à l'éveil scientifique: comment en faire une occasion d'apprentissage pour tous? In J., Beckers & M., Crahay (Eds.), *Approche par compétences et réduction des inégalités d'apprentissage entre élèves : de l'analyse des situations scolaires à la formation des enseignants* (pp. 25). Bruxelles, Belgique: De Boeck.

Crutzen, N, & Mouchamps, H. La gestion de la performance des entreprises sociales. In M., Davagle (Ed.), *La bonne gouvernance dans les ASBL* (pp. 158-165). Liège, Belgique: Edipro.

Jamin, J. Two Different Realities: Notes on Populism and the Extreme Right. In A., Mammone, E., Godin, & B., Jenkins (Eds.), *New Perspectives on European Right-Wing Extremism. Identity and Passions* (pp.62-78). New York, USA: Berghahn Book.

Lejeune, C. From Virtual Communities to Project-Driven Mediated Collectives. A Comparison of Debian, Wikipedia and the Open Directory Project. In P., Francq (Ed.), *Collaborative Search and Communities of Interest. Trends in Knowledge Sharing and Assessment* (pp. 10-20). Hershey, USA: IGI Publishing.

Pichault, F. Critique de la gestion du changement. In L., Taskin et M. De Nanteuil (Eds.), *Perspectives critiques en management. Pour une gestion citoyenne*, (pp. 97-119). Bruxelles, Belgique: De Boeck.

3. Papers in Peer Reviewed Journals³

Bouty, I, Drucker-Godard, C, Godé-Sanchez, C, Lièvre, P, Nizet, J, & Pichault, F. Les pratiques de coordination en situation extrême. *Revue Management et Avenir [= RMA]*, 41, 389-394. (R)

Bouty, I, Drucker-Godard, C, Godé, C, Lièvre, P, Nizet, J, & Pichault, F. La résolution des problèmes concrets de coordination en situation extrême: essai de synthèse. *Revue Management et Avenir [= RMA]*, 41, 473-480. (R)

Brandt, C, Pahud de Mortanges, C, Van Riel, A, & Bluemelhuber, C. Associative Networks: A New Approach to Market Segmentation. *International Journal of Market Research*, 53(2), 187-207. (R)

Dervaux, A, Pichault, F, & Renier, N. L'apport de la théorie de l'acteur-réseau à la professionnalisation de la GRH en milieu hospitalier. *Journal d'Economie Médicale*, 29(1-2), 62-73. (R)

Dieu, A. M, Cornet, A, & Delhaye, C. Comprendre les femmes au foyer, des intermittentes du travail ? « Comprendre les femmes au foyer, des intermittentes du travail ? ». *Revue Internationale de Psychosociologie*, XVII(43), 261-281.

El Abboubi, M, & Cornet, A. Les enjeux de la mobilisation des parties prenantes dans un processus de certification sociale. Le cas d'un Call Center. *Revue Internationale P.M.E.*, 1-16. (R)

Fagnant, A., & Crahay, M. Theories of Mind and Personal Epistemology: Their Interrelation and Connection with the Concept of Metacognition. *European Journal of Psychology of Education [=EJPE]*, 26(2), 257-271.

Lejeune, C. From Normal Business to Financial Crisis... and Back Again. An Illustration of the Benefits of Cassandre for Qualitative Analysis. *Forum: Qualitative Sozialforschung = Forum: Qualitative Social Research [FQS]*, 12(1), 19.

Marzucco, L, & Hansez, I. Etude des perceptions d'équité des candidats dans une situation de sélection: influence de la justice procédurale et distributive. *EPTO*, 17, 293-317.

Nizet, J, & Pichault, F. L'interprétation des standards en situation extrême: le pouvoir fait-il la différence? *Revue Management et Avenir [= RMA]*, 41, 395-416. (R)

³(R) means that the journal is listed in the HEC-ULg referenced journals

Xhaufclair, V., & Pichault, F. Le chercheur comme entrepreneur de l'innovation inter-organisationnelle. *SociologieS*. [En ligne], Dossiers, Les partenariats de recherche, <http://sociologies.revues.org/index3663.html>

4. Papers in Other Journals

Beckers, J., & Leroy, C. Quand un enseignant débutant se regarde enseigner... *Puzzle*, 29, 29-37.

Beckers, J., & Leroy, C. Quand un enseignant débutant se regarde enseigner... Description d'un dispositif mis en place dans le cadre du cours de didactique spéciale en psychologie et sciences de l'éducation. *Puzzle. CIFEN (Centre Interfacultaire de Formation des Enseignants)*, 29, 29-37.

Cornet, A. (May). Au croisement de genre et origine. *Agenda Interculturel*, 1-7.

Remy, C. & Pichault, F. Conditions et limites d'une démarche de prospective métier dans un secteur de PME touché par la crise économique. *Management & Avenir*, 47, 377-396.

Rijpens, J. La gouvernance dans les ASBL: dans quels cadres jouent les acteurs associatifs ? *Dossiers d'ASBL Actualités (Les)*, 12, 18-36.

5. Proceedings

Cornet, A., Constantinidis, C., & Maréchal, M. (July). *Les femmes entrepreneures face au réseau Facebook, Atelier entrepreneuriat féminin*. Paper presented at Women World Ottawa, Canada.

Cornet, A. (October). *L'image des femmes entrepreneures dans la presse d'affaires en Belgique*. Paper presented at Risque, échec et réussite – 7^{ème} Congrès de l'Académie de l'Entrepreneuriat et de l'Innovation, Paris, France.

Crutzen, N. (March 04). *Performance Management in Social Firms: Definition, Motivations and Some Potential Tools*. Paper presented at British-Belgian Scientific Workshop: Performance and Legitimacy in Social Enterprises, Liège, Belgium.

Delcourt, C., Van Riel, A., van Birgelen, M., & Gremler, D. (July). *Delivering Bad News to Customers: The Role of Employee Emotional and Technical Competences*. Paper presented at European Institute of Retailing and Services Studies, San Diego, USA.

Delcourt, C., Van Riel, A., van Birgelen, M., & Gremler, D. (May). *The Emotional Competence of Service Contact Employees. Effects on rapport, customer satisfaction and loyalty*. Paper presented at Association Française du Marketing, Brussels, Belgium.

Lejeune, C. Existe-t-il des communautés sur Internet? La réponse de trois études du mouvement du logiciel libre. *Actes des travaux du comité de recherche « Sociologie de la communication »* (pp. 208-214). Toulouse, France: Association internationale des sociologues de langue française.

Lisein, O., & Rondeaux, G. Enjeux des pôles de compétitivité: une réponse par le développement de pratiques de gouvernance appropriées. *Actes du 7ème Congrès de l'Académie de l'Entrepreneuriat et de l'Innovation - "Risque, échec et réussite"*.

Markus, M. L., Bui, N., Jacobson, D., Lisein, O., & Mentzer, K. (August). *Assessing IT Innovations in US States Governments: a Research Framework*. Paper presented at 7th Annual Research Reception and Poster Exhibition - Bentley University, Waltham, Greater Boston, USA.

Mouchamps, H. (March 04). *A Global Overview of Performance Evaluation*. Paper presented at British-Belgian Scientific Workshop on Performance and Legitimacy in Social Enterprises, Liège, Belgium.

Pichault, F. (July 06-09). *Enacting Political Games in Organizational Transformation Projects : Panoptic vs Polyphonic Management Styles*. Paper presented at Participation au 27th EGOS Colloquium « Reassembling Organizations », Gothenburg Sweden

Schippers, N., de Cia, J., Barbier, M., Panda Lukongo, K., Pelerin, D., Braeckman, L., Firket, P., Hansez, I., & Mairiaux, P. (November 04). *Etude de prévalence du burnout dans la population des travailleurs belges*. Paper presented at Congrès pluri-thématique de la société française de santé publique, Lille, France.

6. Seminars & Conference

Babic, A., Stinglhamber, F., & Hansez, I. (May 25). *Organizational Justice and Outcomes: The Mediating Role of Perceived Organizational Support and Work-Family conflict*. Paper presented at XVth European Congress of Work and Organizational Psychology, Maastricht, The Netherlands.

Cornet, A. (September). *L'expérience de l'expatriation: quel bien-être pour la famille ? La parole donnée aux conjointes d'expatriés*. Paper presented at Congrès de l'AGRH, Marrakech, Maroc.

Crutzen, N, Moreau, C, & Pichault, F. (June 29). *Le management de l'innovation chez Creaholic: Tensions et équilibres provisoires dans les différents domaines du management de l'innovation*. Paper presented at Atelier de cas pédagogique: "Le management de l'innovation", Paris, France.

Crutzen, N. (May 09). *Sustainable Strategic Performance Management in SMEs: Tilman SA, A Belgian Case Study*. Paper presented at Second Belgian Entrepreneurship Research Day, Louvain-la-Neuve, Belgium.

Crutzen, N. (October). *Poor Management in Small Firms: Three Typical Failure Patterns*. Paper presented at 7^{ème} Congrès de l'Académie de l'Entrepreneuriat et de l'Innovation, Paris, France.

Crutzen, N. (September 17). *Sustainability Performance Management in Large Firms: A Qualitative Research amongst Seven Western European Firms*. Paper presented at EBEN Annual Conference, Anvers, Belgique.

De Cia, J., Mairiaux, P., Schippers, N., Panda Lukongo, K., Braeckman, L., Cobbaut, L., Firket, P, & Hansez, I. (May 26). *Prevalence and Screening of Burnout Among Belgian Population*. Paper presented at 15th European Congress of Work and Organizational Psychology, Maastricht, The Netherlands.

Dessart, L, Brandt, C, & Pahud de Mortanges, C. (March). *Brand Commitment on Brand Pages in a Social Networking Site Context*. Paper presented at the Thought Leaders International Conference on Brand Management, Lugano, Switzerland.

ElAbboubi, M, & Cornet, A. *La formalisation de la GRH dans une PME comme enjeu d'une certification RSE*. Paper presented at Congrès de l'AGRH, Marrakech, Maroc.

Gérimont, C, Bidee, J., Hansez, I., Pepermans, R., & Nyssen, A.-S. (May 25). *Best Practices for Improving Working Conditions Amongst Nurses: A Multi-Foci and Multi-Method Perspective*. Paper presented at XVth European Congress of Work and Organizational Psychology, Maastricht, The Netherlands.

Hansez, I. (November 23). *Retour d'expérience sur les enquêtes sur les risques psychosociaux en entreprise*. Paper presented at Journée d'échanges sur les pratiques belges et françaises en matière de risques psychosociaux, Lille, France.

Hansez, I, Barbier, M, & Demerouti, E. (May 25). *From Job Strain to Burnout: The Role of Job Demands and Workaholism in a Longitudinal Perspective*. Paper presented at XVth European Congress of Work and Organizational Psychology, Maastricht, The Netherlands.

Huybrechts, B, & Mertens de Wilmars, S. (July). *Collective Social Entrepreneurship: The case of Renewable Energy Source Cooperatives (REScoops)*. Paper presented at 3rd EMES Research Conference on Social Enterprise, Roskilde, Denmark.

Huybrechts, B. (July 07). *Managing Hybridity: (Inter-) Organizational Strategies in the Fair Trade Field*. Paper presented at 27th EGOS Colloquium, Gothenburg, Sweden.

Levêque, A, Orianne, J.-F, & Pichault, F. (July 08). *How to Measure Quality in Job Transitions?* Paper presented at 27th EGOS Colloquium, Gothenburg, Sweden.

Levêque, A. (May 09). *Financing Research Activities: Public and/or Private Support .The case of LENTIC*. Paper presented at PSUT Sermanteq Conference on "Crisis governance of scientific research in Jordanian and Arab universities", Amman, Jordan.

Lothe, B, & Hansez, I. (June 22). *Development and Validation of Situational Judgment Tests for Evaluating Organizational Citizenship Behavior and Contextual Performance Behavior in a Professional Context : Methodological Issues*. Paper presented at EAWOP Small Group Meeting on Selection and Assessment in Europe, Athens, Greece.

Lothe, B, Hansez, I, & Bertrand, F. (May 26). *Competency Model Validation Process : An Illustration in Public Administration Sector*. Paper presented at XVth European Congress of Work and Organizational Psychology, Maastricht, The Netherlands.

Marique, G, Stinglhamber, F, Hansez, I, & Bertrand, F. (May 25). *Organizational Identification and Affective Commitment: An Integrative Approach*. Paper presented at XVth European Congress of Work and Organizational Psychology, Maastricht, The Netherlands.

Marzucco, L, Van Risseghem, M., Braeckman, L, & Hansez, I. (May). *The Link Between Psychosocial Load at Work and Occupational Injuries in Belgium*. Paper presented at XVth European Congress of Work and Organizational Psychology, Maastricht, The Netherlands.

Mouchamps, H. (July 05). *Overview of Performance Evaluation Tools and their Relevance to Social Enterprises*. Paper presented at 3rd EMES International Research Conference on Social Enterprises, Roskilde, Denmark.

Pichault, F. & Schoenaers, F. (May 26). *Middle Management under Pressure: The Problematic Integration of Performance Control Systems in Services of General Interest*. Paper presented at The 6th Organization Studies Workshop: "Bringing Public Organization and Organizing Back in", Paris, France.

Pichault, F. (November 17-18). *L'univers hybride de l'administration et ses conséquences sur la GRH publique*. Paper presented at 2^{ème} Colloque international du Groupe de recherche thématique GRH dans les services publics de l'Association francophone de Gestion des Ressources Humaines (AGRH), Lausanne, Suisse.

Pichault, F. & Schoenaers, F. (October). *Le "Middle Management" sous pression: la difficile intégration du référentiel managérial issu du NPM dans les organisations au service de l'intérêt général*. Paper presented at Congrès de l'AGRH, Marrakech, Maroc.

Rijpens, J. (July 09). *Legitimacy in social enterprises: is it also a question of governance?* Paper presented at 27th EGOS Colloquium: "Reassembling Organizations", Gothenburg, Sweden.

Robert, J. (June). *Responsabilité sociale en entreprise et leadership: quelques questions*. Paper presented at Association internationale de Sociologie (RC10) "Democratic Participation in Employment and Societal Regulation", Cachan (Paris), France.

Rondeaux, G. & Pichault, F. (October). *Managers en quête de sens: l'identité organisationnelle comme boussole?* Paper presented at Congrès de l'AGRH, Marrakech, Maroc.

Rondeaux, G. (November). *Les enjeux de la diversité identitaire dans la gestion des processus de modernisation. Le cas d'une administration régionale belge*. Paper presented at Colloque du GRT "GRH Publique" de l'AGRH, Lausanne, Suisse.

Van Cauwenberge, G. (August 13). *The Hidden Recess of a Global City: La République Marseille*. Paper presented at Visible Evidence 18, New York, USA.

Xhaufclair, V. & Pichault, F. (July). *Putting the Collective Interest to the Test. The Role of the Third-Party in Building Trust at the Inter-Organisational Level*. Paper presented at Critical Management Studies Conference, Naples, Italy.

Xhaufclair, V. (June). *Social Regulation within Inter-Organisational Partnerships. Which Conditions for Balanced and Long-Lasting Compromises ?* Paper presented at 23rd SASE Annual Conference, Madrid, Spain.

7. [Public Reports](#)

Linckens, A., Grodent, F. & Tremblay, D.-G. *La conciliation vie privée-vie professionnelle des gestionnaires d'une grande société de transport au Québec : une analyse en termes de genre (2011-13)*. Montréal, Canada: ARUC-GATS.

Tondeur, J., Zehnder, R. A., Adriaensens, B., Arnone, L., Piekarek, A., Poumay, M., Sylin, M., & Theunissen-Maessen, E. *Analyse transversale: Evaluation des cursus de marketing et commerce extérieur en fédération Wallonie-Bruxelles*. Bruxelles, Belgique: Agence pour l'Evaluation de la Qualité de l'Enseignement Supérieur.

8. [Working Papers](#)

Lisein, O. *La gouvernance des pôles de compétitivité vue sous le prisme de la fonction de coordination*. Eprint/ Working paper retrieved from <http://www.hec.ulg.ac.be/enseignants-chercheurs/seminaires-working-papers>.

Operations Department

1. [Books](#)

Bair, J., Crama, Y., Henry, V. & Justens, D. *Modèles mathématiques en gestion*. Paris, France: Cassini et POLE.

Bay, M. *Optimization Methods for the Design and Production of Naval Structures.*, Liège, Belgium: Les Editions de l'Université de Liège.

Choffray, J.-M. *Surprise... Surprise ! Six ouvrages publiés sur le Net, que je n'ai jamais autorisés !* Charleston, Carolina, USA: Nabu Press LLC.

Crama, Y., & Hammer, P. L. *Boolean Functions: Theory, Algorithms, and Applications*. New York, USA: Cambridge University Press.

2. Chapters in Books

Boros, E., Crama, Y., De Werra, D., Hansen, P., & Maffray, F. The Mathematics of Peter L. Hammer (1936-2006): Graphs, Optimization, and Boolean Models. In E., Boros, Y., Crama, D., De Werra, P., Hansen, F., Maffray, & B., Simeone (Eds.), *The Mathematics of Peter L. Hammer (1936-2006): Graphs, Optimization, and Boolean Models* (pp. 1-18). New-York, USA: Springer.

Choffray, J.-M. L'Art d'Investir avec Internet. In F., Longin (Ed.), *Gestion de Patrimoine* (p. 24). Paris, France: Editions de l'Essec.

Dupont, P. Euler. In L., Courtois (Ed.), J., Pirotte (Ed.), I., Lejeune, S., Lemaître, & J.-M., Pierret, *Mémoires de Wallonie : Les rues de Louvain-la-Neuve racontent* (pp. 175-176). Louvain-la-Neuve, Belgique: Fondation wallonne Pierre-Marie et Jean-François Humblet.

Metzger, T., Léonard, A., Jomaa, W., & Tamon, H. Understanding and Preventing Structural Changes during Drying of Gels. In E., Tsotsas & A. S., Mujumdar (Eds.), *Modern Drying Technology, Vol 3. Product quality and formulation* (pp. 155-230). Weinheim, Germany: Wiley-VCH.

3. Papers in Peer Reviewed Journals⁴

Almazan Almazan, M. D. C., Léonard, A., Job, N., López-Garzón, J., Pirard, J.-P., & Blacher, S. Three-dimensional Void Space Structure of Activated Carbon Packed Beds. *Journal of Porous Materials*, 18, 761-766.

Almazán-Almazán, M. C., López-Domingo, F. J., Domingo-García, M., Léonard, A., Pérez-Mendoza, M., Pirard, J.-P., López-Garzón, F. J., & Blacher, S. Influence of Carbon Xerogel Textural Properties on the Dynamic Adsorption of Methyl Iodide. *Chemical Engineering Journal*, 173(1), 19-28.

Bair, J., & Henry, V. Sur le théorème de Mamikon. *Losanges*, 12, 10-16.

Bair, J., & Henry, V. Sluse, ses perles et son algorithme. *Losanges*, 14, 14 - 18.

Belboom, S., & Léonard, A. Improving Bioethanol Production by Increasing Sugar Beet Crop Yield. *CAB Reviews: Perspectives in Agriculture, Veterinary Science, Nutrition and Natural Resources*, 6(24), 1-10.

Belboom, S., Renzoni, R., Verjans, B., Léonard, A., & Germain, A. A Life Cycle Assessment of Injectable Drug Primary Packaging: Comparing the Traditional Process in Glass Vials with the Closed Vial Technology (Polymer Vials). *International Journal of Life Cycle Assessment*, 16(2), 159-167.

Benhebal, H., Chaib, M., Léonard, A., Lambert, S., & Crine, M. Synthesis, Characterization and Photocatalytic Properties of Alkali Metals Doped Tin Dioxide. *Journal of Molecular Structure*, 1004(1-3), 222-226.

Bennamoun, L., & Léonard, A. Etude expérimentale et modélisation du séchage de boues générées par l'épuration des eaux usées. *Revue des Energies Renouvelables*, 14(1), 1-12.

Boros, E., Crama, Y., de Werra, D., Hansen, P., Maffray, F., & Simeone, B. (Eds.) The Mathematics of Peter L. Hammer (1936-2006): Graphs, Optimization, and Boolean Models. *Annals of Operations Research*, 188, 33-61. (R)

Boros, E., Crama, Y., Hammer, P. L., Ibaraki, T., Kogan, A., & Makino, K. Logical Analysis of Data: Classification with Justification. *Annals of Operations Research*, 188, 33-61. (R)

Descy, J.-P., Leitao, M., Everbecq, E., Smits, J., & Deliège, J.-F. (November 10). Phytoplankton of the River Loire, France: A Biodiversity and Modelling Study. *Journal of Plankton Research*, 1-16.

Dupont, P. Surjections. *Losanges*, 15, 29-36.

Faraz, A., & Saniga, E. Economic Statistical Design of a T2 Control Chart with Double Warning Lines. *Quality & Reliability Engineering International*, 27, 125-139.

Faraz, A., Heuchenne, C., & Saniga, E. (September). Optimal T2 Control Chart with Double Sampling Scheme - An Alternative to the MEWMA Chart. *Quality & Reliability Engineering International*, 1-17.

Fraikin, L., Salmon, T., Herbretau, B., Levasseur, J.-P., Nicol, F., Crine, M., & Léonard, A. Impact of Storage Duration on the Gaseous Emissions during Convective Drying of Urban Residual Sludges. *Chemical Engineering and Technology*, 34(7), 1172-1176.

Guissard, M.-F., & Henry, V. Math et Manips à l'école primaire. Favoriser l'apprentissage des grandeurs par des manipulations. *Losanges*, 15, 16-21.

⁴(R) means that the journal is listed in the HEC-ULg referenced journals

Heuchenne, C., & Pardo Fernandez, J.-C. Testing for One-Sided Alternatives in Nonparametric Censored Regression. *TEST*, 1-26.

Lambert, F., Lecloux, G., Léonard, A., Sourice, S., Layrolle, P., & Rompen, E. Bone Regeneration Using Porous Titanium Particles versus Bovine Hydroxyapatite: A Sinus Lift Study in Rabbits. *Clinical Implant Dentistry & Related Research*, 1-17.

Lambert, F., Léonard, A., Drion, P., Sourice, S., Layrolle, P., & Rompen, E. Influence of Space-Filling Materials in Subantral Bone Augmentation: Blood Clot Vs. Autogenous Bone Chips Vs. Bovine Hydroxyapatite. *Clinical Oral Implants Research*, 22(5), 538-545.

Léonard, A. Management of Wastewater Sludge's: A Hot Topic at the European Level. *Journal of Residuals Science and Technology [JRST]*, 8(2), 38-38.

Limbourg, S., Schyns, M., & Laporte, G. (September). Automatic Aircraft Load Planning. *Journal of the Operational Research Society*, 1-23. (R)

Rezaei Sadrabadi, M. Identification of the Linear Parts of Nonlinear Systems for Fuzzy Modeling. *Applied Soft Computing*, 11, 807-819.

Ruwet, C., & Haesbroeck, G. Impact of Contamination on Training and Test Error Rates in Statistical Clustering. *Communications in Statistics : Simulation & Computation*, 40(3), 394-411.

Seif, A., Faraz, A., Heuchenne, C., & Moghadam. Statistical Merits and Economic Evaluation of the Hotelling's T2 Control Chart with variable sample sizes and control limits. *Arabian Journal for Science & Engineering*, 36(7), 1461-1470.

Seif, A., Faraz, A., Heuchenne, C., Saniga, E., & Moghadam, M. B. A Modified Economic-Statistical Design of the T2 Control Chart with Variable Sample Sizes and Control Limits. *Journal of Applied Statistics*, 38(11), 2459-2469. (R)

Spinosa, L., Ayol, A., Baudez, J.-C., Canziani, R., Jenicek, P., Léonard, A., Rulkens, W., Xu, G., & van Dijk, L. Sustainable and Innovative Solutions for Sewage Sludge Management. *Water*, 3(2), 702-717.

4. Proceedings

Beckers, E., Léonard, A., Beekkerk van Ruth, J., Roisin, C., & Degre, A. Impact of Thresholding Techniques on X-ray Soil Microtomogram Analyses. *Geophysical Research Abstracts*, 13.

Belboom, S., Renzoni, R., Deleu, X., Digneffe, J.-M., & Léonard, A. WEEE Management using LCA Methodology: The Fridge Case Study. *SETAC Europe 17th LCA Case Studies Symposium : "Sustainable Lifestyles", Budapest 28 February - 1 March 2011*. Budapest, Hungary: Arisztotelesz Kiado.

Belboom, S., Renzoni, R., Deleu, X., Digneffe, J.-M., & Léonard, A. WEEE Management Using LCA Methodology :The Fridge Case Study. *Conference Proceedings - Volume 1 :Academic Papers* (pp. 100-103).

Belboom, S., Renzoni, R., Digneffe, J.-M., & Léonard, A. Evolution of Municipal Waste Management in Belgium (Liège) for the Last Thirty Years. *SETAC Europe 17th LCA Case Studies Symposium: "Sustainable Lifestyles", Budapest 28 February - 1 March 2011*. Budapest, Hungary: Arisztotelesz Kiado.

Belboom, S., Renzoni, R., Digneffe, J.-M., & Léonard, A. Évolution de l'impact environnemental lié à la gestion des déchets ménagers en Belgique (Liège) durant les trente dernières années. In SFGP (Ed.), *Récents progrès en génie des procédés*. Paris, France: Ed. SFGP.

Belboom, S., Renzoni, R., Digneffe, J.-M., & Léonard, A. (November 03). *Environmental Performance of Waste Management Through Years Using Life Cycle Assessment*. Paper presented at LCA Conference: A Tool for Strategic Decision Making, Lille, France.

Belboom, S., Renzoni, R., Léonard, A., & Tourneur, F. (June 14-17) Life Cycle Assessment as Decision Tool for Sustainable Choices in Mineral Materials Field: Environmental Declarations of Belgian Products and their Foreign Equivalents. In P. N., Martens (Ed.), *Sustainable Development in the Minerals Industry: Institute of Mining Engineering I, RWTH Aachen University*, (pp. 535-538). Essen, Germany: VGE Verlag GmbH.

Belboom, S., Renzoni, R., Léonard, A., & Tourneur, F. (November 04). *LCA as Decision Tool for Sustainable Choices in Mineral Materials Field: Environmental Declarations of Belgian Products and their Foreign Equivalents*. Paper presented at LCA Conference: A tool for Strategic Decision Making, Lille, France.

Boutaayamou, M., Léonard, A., Vanderheyden, B., & Vanderbemden, P. (October 11). Study of Conduction Mechanisms in Antistatic Felts at the Mesoscopic Scale. *Proceedings of the International Symposium on New Frontiers in Fiber Materials Science (Fibers2011)*.

Crama, Y., Leruth, L., & Su Wang. (June). *Control and Voting Power in Complex Shareholding Networks*. Paper presented at Tenth Cologne-Twente Workshop on Graphs and Combinatorial Optimization, Frascati, Italy.

Crama, Y. (November). *Boolean Methods in Operations Research and Related Areas*. Paper presented at INFORMS Annual Meeting, Charlotte, NC, USA.

Dubois, D. Comment programmer un système neuronal avec un langage et une conscience ? *Acta Europæana Systemica*, 1, 1-10.

Faraz, A., & Heuchenne, C. (September) Multiobjective Design of Control Charts. *International Conference on Applied Statistics: Ljubljana*.

Faraz, A., Heuchenne, C., & Saniga, E. (July) Monitoring Delivery Chains Using Multivariate Control Charts. *Proceedings of the 2nd International Symposium on Statistical Process Control, Rio de Janeiro*.

Gerbinet, S., Belboom, S., & Léonard, A. Environmental Impact of Photovoltaic Power by Life Cycle Assessment. *Conference Proceedings - Volume 1 : Academic Papers* (pp. 80-83).

Gerbinet, S., Belboom, S., & Léonard, A. Evaluation environnementale de la production d'électricité photovoltaïque par Analyse du Cycle de Vie. *Poster session: Quelles approches transversales pour intégrer le développement durable dans la recherche? Exemples en Fédération Wallonie-Bruxelles* (pp. 6-7).

Heuchenne, C., & Laurent, G. Nonparametric Regression with Parametric Selection Bias. *Proceedings of the 14th Conference of the ASMDA International Society (ASMDA2011)*.

Heuchenne, C., & Pardo Fernandez, J. C. (December). *Testing for One-Sided Alternatives In Nonparametric Censored Regression*. Paper presented at 4th International Conference of the ERCIM WG on Computing & Statistics (Ercim'11) Senate House, University of London, UK.

Heuchenne, C., & Van Keilegom, I. (December). *Quantile Regression in Nonparametric Location-Scale Models with Censored Data*. Paper presented at 4th International Conference of the ERCIM WG on Computing & Statistics Senate House, University of London, London, UK.

Jaminon, M. (September 07). *Women in Sciences and Technologies*. Paper presented at 2nd International Particle Accelerator Conference, San Sebastian, Spain.

Léonard, A. (December 01). *La pensée "cycle de vie" au cœur des démarches d'éco-conception des procédés*. Paper presented at SFGP 2011 – XIIIème Congrès bisannuel de la Société Française de Génie des Procédés, Lille, France.

Léonard, A. (June 27). *Efficacité énergétique des procédés de valorisation thermique des boues d'épuration*. Paper presented at Journée d'étude sur la valorisation des boues, Liège, Belgique.

Léonard, A., Crine, M., & Arlabosse, P. (November 17). *Energy efficiency of sludge drying processes*. Paper presented at Workshop "Drying of Biomaterials", Liège, Belgium.

Lihoussou, M., & Limbourg, S. Intermodal Transportation Network Design for the Hinterland of the Hinterland of the Port of Cotonou. In E., Cornelis (Ed.), *Proceedings of the BIVÉC-GIBET Transport Research Day 2011* (pp. 227-239). Namur, Belgium: University Press, 2011.

Limbourg, S., Schyns, M., & Laporte, G. Automatic Cargo Load Planning: Special Shipments. In E., Cornelis (Ed.), *Proceedings of the BIVÉC-GIBET Transport Research Day 2011* (p. 22). Namur, Belgium: University Press.

Mengoni, M., Voide, R., Toye, D., Léonard, A., van Lenthe, G. H., & Ponthot, J.-P. A Non-Linear Homogeneous Model for Bone-Like Materials under Compressive Load. In P., Nithiarasu, R., Löhner, R., van Loon, I., Sazonov, & X., Xie (Eds.), *Conference Proceedings - 2nd International Conference on Computational & Mathematical Biomedical Engineering* (pp. 355-358). Swansea, UK.

Plougonven, E., Marchot, P., Detrembleur, C., Tran, M. P., & Léonard, A. Methodology for the Characterization of the Microstructure of Nanocomposite Polymeric Foams Using X-Ray Microtomography. *Micro-CT User Meeting Abstract Book*, Leuven, Belgium.

Xhonneux, S., & Henry, V. A Didactic Survey over Main Characteristics of Lagrange's Theorem in Mathematics and in Economics. *Proceedings of the 7th CERME Conference*, Rzeszow, Poland.

5. Seminars & Conferences

Amand, G., & Arda, Y. (July 10). *A Capacity Game in Transportation Management*. Paper presented at IFORS 19th Triennial Conference of the International Federation of Operational Research Societies, Melbourne, Australia.

Amand, G., & Arda, Y. (March 03). *A Capacity Game in Transportation Management*. Paper presented at ROADEF XIIème Congrès Annuel de la Société Française de Recherche Opérationnelle et d'Aide à la Décision, Saint-Étienne, France.

Amand, G, Arda, Y, Crama, Y, Kronus, D, & Pironet, T. (April 07). *Multiperiod Vehicle Loading Optimization with Stochastic Supply*. Paper presented at UGR GreatRoad: Working Group HEC-ULg meeting, Liège, Belgium.

Beekkerk van Ruth, J, Degre, A, Aubinet, M, Roisin, C, Léonard, A, & Beckers, E. (February 23). *Analysing the Soil Structure under Different Tillage Systems Using X-Ray Microtomography and Pf Curves*. Paper presented at Day of Young Soil Scientists, Brussels, Belgium.

Belboom, S., Renzoni, R., Deleu, X, Digneffe, J.-M, & Léonard, A. (March 01). *WEEE Management using LCA Methodology : The Fridge Case Study*. Paper presented at 17 th LCA Case Studies Symposium, Budapest, Hungary.

Belboom, S., Renzoni, R., Deleu, X, Digneffe, J.-M, & Léonard, A. (November 03). *WEEE Management Using LCA Methodology : The Fridge Case Study*. Paper presented at LCA Conference : A Tool for Strategic Decision Making, Lille, France.

Choffray, J.-M. *Bienvenue dans le désert des marchés*. Paper presented at Joint MG-EMBA Alumni Meeting, Paris, France.

Choffray, J.-M. *Lève-toi et entreprends !* Paper presented at Journée de l'éveil citoyen, Liège, Belgique

Fraikin, L, Salmon, T, Herbreteau, B, Nicol, F, Crine, M, & Léonard, A. (November 29). *Influence du stockage des boues de STEP sur les émissions de NH3 et de COV durant leur séchage*. Paper presented at XIIIème Congrès de la Société Française de Génie des Procédés, Lille, France.

Gerbinet, S., Belboom, S., & Léonard, A. (December 08). *Evaluation environnementale de la production d'électricité photovoltaïque par analyse du cycle de vie*. Paper presented at Doctoral Thesis Award for Future Generations & Master's Thesis Award for Future Generations - Architecture, Bruxelles, Belgique.

Gerbinet, S., Belboom, S., & Léonard, A. (November 03). *Environmental Impact of Photovoltaic Power by Life Cycle Assessment*. Paper presented at Congrès ACV: L'Analyse du Cycle de Vie au service de la « pensée stratégique », Lille, France.

Heuchenne, C, & Pardo Fernandez, J. C. (February 08). *Testing for One-Sided Alternatives in Nonparametric Censored Regression*. Paper presented at Université de Strasbourg, France.

Heuchenne, C, & Pardo Fernandez, J. C. (November 09). *Testing for One-Sided Alternatives in Nonparametric Censored Regression*. Paper presented at Université de Lille, France.

Heuchenne, C, Samb, R, & Van Keilegom, I. (November 15). *Estimation of the Error Distribution in a Semiparametric Transformation Model*. Paper presented at Universidad de Vigo, Spain.

Kleyntssens, T, Limbourg, S, & Schyns, M. (December 15). *Chargement d'un avion cargo : le cas des marchandises nécessitant des précautions particulières*. Paper presented at III^{ème} Colloque International "Systèmes Industriels et Logistiques" Casablanca, Maroc.

Laurent, G, & Heuchenne, C. (June 23). *Error Distribution Estimation in Right Censored and Selection Biased Location-Scale Models*. Paper presented at Graybill Conference Fort Collins, Colorado, USA.

Léonard, A, & Arlabosse, P. (May 19). *Efficacité énergétique des procédés de séchage de boues d'épuration*. Paper presented at Journées AFSIA Paris, France.

Limbourg, S, & Schyns, M. (April 18). *Planification automatique de chargements d'avions cargo*. Paper presented at Séminaire du GRT, Namur, Belgique.

Melon, R., Renzoni, R., Léonard, A, Job, N, & Léonard, A. (November 03). *Life Cycle Assessment of Carbon Xerogels*. Paper presented at LCA conference: L'analyse du cycle de vie au service de la pensée stratégique, Lille, France.

Páez Martínez, C, Contreras, M. S., Léonard, A, Toye, D, Blacher, S., Olivera-Fuentes, C, Pirard, J.-P, & Job, N. (November 30). *Adsorption of Methylene Blue on Activated Carbon Xerogels*. Paper presented at 13^{ème} Congrès de la Société Française de Génie des Procédés, Lille, France.

Paquay, C, Schyns, M, & Limbourg, S. (December 15). *Three Dimensional Bin Packing Problem Applied to Air Cargo*. Paper presented at Le Colloque International sur les Systèmes Industriels et Logistiques « SIL 2011 », Casablanca, Maroc.

Plougouven, E, Marchot, P, Detrembleur, C, Tran, M. P, & Léonard, A. (September 21). *Microstructure Characterisation of Nanocomposite Polymeric Foams By X-Ray Microtomography*. Paper presented at 4th International Workshop on Process Tomography, Chengdu, China.

Plougonven, E, Tran, M. P, Marchot, P, Detrembleur, C, Thomassin, J.-M, & Léonard, A. (November 29). *Caractérisation microstructurale de mousses polymères nanocomposites par microtomographie à rayons X*. Paper presented at 13^{ème} Congrès de la Société Française de Génie des Procédés, Lille, France.

Schyns, M, & Limbourg, S. (May). *Aircraft Cargo AutoLoad*. Paper presented at UGR-GreatRoad (Interreg IV), Liège, Belgium.

Schyns, M. (April). *Identification du profil du consommateur par datamining*. Paper presented at Université du Saint Esprit, Kaslik, Lebanon.

6. Working Papers

Blavier, A. *Le phénomène de l'« Empowerment »* (1). Eprint/Working paper retrieved from <http://www.lalibre.be/economie/actualite/article/672498/le-phenomene-de-l-empowerment.html>.

Crama, Y, & Leruth, L. *Power Indices and the Measurement of Control in Corporate Structures* (1). Eprint/Working paper retrieved from <http://orbi.ulg.ac.be/handle/2268/98375>.

Heuchenne, C, Legrand, C, Laurent, S, & Van Keilegom, I. *Likelihood based Inference for Semi-Competing Risks*. Eprint/Working paper retrieved from <http://www.uclouvain.be/369695.html>.

Heuchenne, C, Samb, R, & Van Keilegom, I. *Estimating the Residual Distribution in A Semiparametric Transformation Model*. Eprint/Working paper retrieved from <http://orbi.ulg.ac.be/handle/2268/119252>.

Ruwet, C, & Haesbroeck, G. *Classification Performance Resulting from of 2-means*. Eprint/Working paper retrieved from <http://orbi.ulg.ac.be/handle/2268/81354>.

Samb, R, Heuchenne, C, & Van Keilegom, I. *Estimation of the Error Density in a Semi-Parametric Transformation Model*. Eprint/Working paper retrieved from <http://www.uclouvain.be/369695.html>.

Economics Department

1. Subsidised Research

- Services publics locaux : Examen comparatif détaillé des modes de fourniture des services publics locaux (Transport public local, distribution d'eau et collecte des déchets ménagers)

Main financing source : CIRIEC

Researcher(s) : **GATHON H., COLLIGNON A., ABADA M.**

Scientific partner(s) : Obermann G. (Austria), Boggetti G. (Italy)

- Politiques publiques et économie sociale : Ampleur de l'intégration de l'économie sociale dans les politiques publiques et analyse de la conception du rôle de l'économie sociale qu'ont les acteurs politiques

Main financing source : CIRIEC

Role : Scientific expert

Researcher(s) : **FECHER-BOURGEOIS F., ABADA M.**

Scientific partner(s) : Chaves R. (Spain)

- CSI Services publics - Entreprises publiques : L'avenir de l'entreprise publique

Main financing source : CIRIEC

Researcher(s) : **GATHON H.**

Scientific partner(s) : Thirion N. (ULg), Goethals Ch. (ULB), Obermann G. (Austria)

- CSI Economie sociale et coopérative : Etude critique des méthodes et indicateurs visant à mesurer le poids et la taille du secteur de l'économie sociale

Researcher(s) : **FECHER-BOURGEOIS F.**

Scientific partner(s) : Coates A. (Universiteit Antwerpen), Van Steenberge J. (Universiteit Antwerpen), Hudon M. (ULB), Van Opstal W. (Leuven University College)

- Emergence of Social Enterprises in Asia : Etude de l'émergence des entreprises sociales en Asie Orientale

Main financing source : ULg / Begonia Foundation, Taiwan

Responsible : **DEFOURNY J.**

Role : Coordinator

Researcher(s) : **DEFOURNY J.**

Scientific partner(s) : EMES European Research Network, Hallym University (Corea), Normal Beijing University (China)

- FLEMOSI : Develop a Tax-benefit Microsimulation Model for Flanders

Main financing source : IWT Flanders

Responsible : **JOUSTEN A.**

Researcher(s) : **PERELMAN S., LEFEBVRE M., TARANTCHENKO E., MAHIELS G., SIGISMONDI F., LACHERON M.**

Scientific partner(s) : Decoster A. (KUL), Verbiest G. (Universiteit Antwerpen), Deboosere P. (VUB), Sutherland H. (Essex University, UK)

- SHARE : Survey of Health, Ageing and retirement in Europe

Main financing source : Belgium / EU

Responsible : **PERELMAN S.**

Role : Partner

Researcher(s) : **SCHOENMAECKERS J.**

- SUBLEC : Organisation d'une micro-enquête en vue d'une analyse descriptive et explicative de la problématique de la fraude sociale et fiscale

Main financing source : Belgium

Responsible : **PERELMAN S.**

Role : Partner

Researcher(s) : **PERELMANS., SCHOENMAECKERS J.**

Scientific partner(s) : Pacolet J. (HIVA-KUL)

- GRASP : Growth and Sustainability Policies for Europe

Responsible : **PESTIEAU P.**

Role : Scientific expert

Researcher(s) : **PESTIEAU P., PERELMAN S.**

Scientific partner(s) : CEPR (London, UK), ECARES (ULB)

- BELDEBT : Sustainability of the Belgian Public Finances. Regional, Federal and European Perspectives

Main financing source : Belgium

Responsible : **PESTIEAU P.**

Role : Partner

Researcher(s) : **FLAWINNE X., PESTIEAU P., ARTIGE L., PERELMAN S.**

Scientific partner(s) : CEPS (Brussels), CES (KUL)

2. Applied Research

- Cooperation Agreement with Electricité de France : Improving the Benchmarking Analysis and Technical Performance Comparison between Electricity Distributors.

Main financing source : Electricité de France EDF

Responsible : **PERELMAN S.**

Researcher(s) : **PERELMAN S., GAUTIER A.**

Partner(s) : Coelli T. (University of Queensland, Australia), Sacaplan R. (EDF)

- SATACBEL : Comptes satellites des coopératives et mutuelles en Belgique.

Main financing source : European Commission

Responsable : **FECHER-BOURGEOIS F.**

Researcher(s) : **ABADA M.**

Partner(s) : Ben Sedrine W.

- Quantification des pertes économiques des éleveurs et de la société dans le cadre de maladies émergentes: Création d'un outil de quantification des pertes socio-économiques dans le cadre de maladies émergentes en RW.

Main financing source : Walloon Region, DG Agriculture, Ressources naturelles et Environnement

Responsable : **FECHER-BOURGEOIS F.**

Partner(s) : Saegerman C., Humblet M.-F., Vandeputte S.

- Aspects redistributifs des services publics et sociaux au niveau régional : Evaluation des avantages qui découlent de la fourniture de quelques services publics et sociaux en Wallonie et analyse de leurs effets redistributifs pour les ménages en termes de niveaux de vie et de bien-être.

Main financing source : Form'action André Renard - FAR

Responsable : **FECHER-BOURGEOIS F.**

Researcher(s) : **LACHERON M., ABADA M.**

- Etude stratégique sur l'évolution du potentiel du secteur aéroportuaire wallon : Analyse de la potentialité de croissance du secteur afin d'émettre des recommandations, sur les missions de la SOWAER et sur les compétences des sociétés de gestion des aéroports de Liège et Charleroi.

Main financing source : Société wallonne des aéroports - SOWAER

Responsable : **GATHON H.**

Researcher(s) : **SLUSE M.**

Partner(s) : PricewaterhouseCoopers - PWC

- L'économie sociale dans l'Union européenne : Description de la réalité récente de l'économie sociale (évolutions de la définition, du concept, acteurs, secteurs d'activité, politiques publiques de soutien, ...) et ses contributions aux objectifs de l'Union européenne.

Main financing source : Comité économique et social européen - CESE

Responsable : **THIRY B.**

Researcher(s) : **MARÉE M.**

Partner(s) : Van Opstal W. (Leuven University College)

3. Missions and Expert's Reports

- Etude du dispositif relatif aux infrastructures d'accueil des activités économiques

Main financing source : Walloon Government / AUPa

Responsable : **GATHON H.**

- Evaluation de l'architecture du système d'assistance sociale en Belgique.

Main financing source : OCDE

Responsable : **JOUSTENA.**

- Recherche sur la mise en évidence et l'utilisation de profils de soins DI-RHM dans le budget des moyens financiers

Main financing source : SPF Santé publique, Sécurité de la chaîne alimentaire et environnement/DG Organisation des établissements de soins

Expert(s) : **FECHER-BOURGEOIS F.**

- Outcome Analysis to Help Policy Decision for Reimbursement in Case of Innovative High-Tech Treatment in Radiation Oncology

Main financing source : CHU Liège

Expert(s) : **FECHER-BOURGEOIS F.**

- Set d'indicateurs pour les hôpitaux dans le cadre de l'amélioration continue de la performance

Main financing source : SPF Santé publique, Sécurité de la chaîne alimentaire et Environnement

Expert(s) : **FECHER-BOURGEOIS F.**

4. Networks

- EMEs PhD Student Network

Responsable : **DEFURNY J.**

Role : Coordinator

Main financing source : Communauté française

Partner(s) : CIRTES (UCL), Centre for Social Entrepreneurship (Roskilde University), Open University

- CIRIEC International: Réseau scientifique international d'expert en économie publique, sociale et coopérative.

Responsable : **GATHON H.**

Role : Scientific expert

Main financing source : CIRIEC International

Partner(s) : CIRIEC International



- NETSPAR : Research in the Economics of Aging
 Responsable : **JOUSTEN A.**
 Role : Partner
Main financing source : Netherland
- IZA : Recherche en économie du travail
 Responsable : **JOUSTEN A.**
 Role : Partner
Main financing source : Deutsche Post World Net
- ISS-NBER : International Social Security le Responsable : **JOUSTEN A., PERELMAN S.**
 Role : Partner
Main financing source : NBER (National Bureau of Economic Research, Cambridge USA)
 Partner(s) : NBER, Mea-Universität Mannheim, Center-Tilburg University
- Interreg Desir : Observatoire transfrontalier des entreprises d'économie sociale en Nord-Pas-de-Calais et Région wallone
 Responsable : **MARÉE M.**
 Role : Scientific expert
Main financing source : European Commission
 Partner(s) : CIRTES (UCL), IWEPS (RW)

Finance Department

1. Subsidised Research

- Projet FRFC, la structure du Venture Capital Wallon : Détermination de la valeur ajoutée qui peut être créée à l'aide d'opérateurs privés et quels sont les outils disponibles, dans le contexte institutionnel de la Belgique fédérale, afin d'optimiser cet apport
Main financing source : FNRS-F.R.S.
 Responsable : **HÜBNER G.**
 Role : Partner
 Researcher(s) : **TAJALI H.**
 Scientific partner(s) : Capron H., coordinateur (ULB), Mignolet M. (FUNDP)
- SERVICeABLE : Sustainable Development of Services Innovation Capabilities in Luxembourg
Main financing source : Fonds National de la Recherche du Luxembourg
 Responsable : **VAN CAILLIE D.**
 Role : Partner
 Researcher(s) : **VAN CAILLIE D.**
 Scientific partner(s) : CRP Henri Tudor, Luxembourg

- TRASILUX : Développement d'une solution technologique à apporter aux acteurs de la chaîne logistique pour lutter contre la contre-façon dans l'industrie du luxe
Main financing source : Walloon Region
 Responsable : **VAN CAILLIE D.**
 Role : Partner
 Researcher(s) : **VAN CAILLIE D., RIGUELLE F.**
 Scientific partner(s) : ULB

2. Applied Research

- CCI - Gouvernance : Conception et développement d'un outil d'autodiagnostic en matière de Gouvernance de la PME; utilité d'un Conseil d'Administration dans une PME
Main financing source : CCI Connect
 Responsable : **VAN CAILLIE D.**
 Researcher(s) : **RIGUELLE F., ARNOULD S., HOUBA E., PIETTE S.-A.**
- FRB/KBS Précarité : Préparation et formulation de recommandations de nature économique et sociale visant à améliorer la situation des indépendants en situation de précarité - Etude bilingue
Main financing source : Fondation Roi Baudoin
 Responsable : **VAN CAILLIE D.**
 Researcher(s) : **ARNOULD S., RIGUELLE F.**
 Partner(s) : Lambrecht J. (Studie Centrum voor Ondernemerschap - HU Brussel)

- PwC - Compétitivité : Etude des déterminants de la compétitivité des PME en Grande Région.
Main financing source : PriceWaterhouseCoopers Luxembourg
 Responsable : **VAN CAILLIE D.**
- Real Option Valuation for Optimal Decision-Making : Real Option Valuation for Optimal Decision-Making.
Main financing source : Arcelor-Mittal
 Responsable : **MULLER A.**
 Researcher(s) : **MOUCHETTE X.**

3. Missions and Expert's Reports

- Expertise auprès de la commission spéciale chargée d'examiner les circonstances qui ont contraint au démantèlement de la Dexia SA.
Main financing source : Federal Parliament
 Responsable : **HÜBNER G.**
 Expert(s) : **DJONDJOUROV A., DELHALLE S., WIJNANDTS J.**

Management Department

- Validation d'une méthodologie de mise en oeuvre d'une approche «Activity-Based Budgeting» au sein d'un organisme public en charge de la formation de demandeurs d'emploi

Main financing source : FOREM Formation

Responsable : **VAN CAILLIE D.**

- Support méthodologique pédagogique en matière de remédiation dans les enseignements de base en comptabilité

Main financing source : HELMO Sainte-Marie

Responsable : **VAN CAILLIE D.**

- Assistance et évaluation lors du recrutement de fonctions de direction dans les domaines de la comptabilité de gestion, du contrôle de gestion et de l'audit interne

Main financing source : ONE

Responsable : **VAN CAILLIE D.**

- Support scientifique et méthodologique dans l'accompagnement stratégique et industriel d'entreprises en procédure de réorganisation judiciaire

Main financing source : Tribunal de Commerce de Liège

Responsable : **VAN CAILLIE D.**

Expert(s) : **RIGUELLE F.**

4. Networks

- TRANSEO : Réseau transeuropéen de partenariats entre acteurs scientifiques et professionnels actifs en matière de reprise/transmission de PME

Responsable : **VAN CAILLIE D.**

Role : Founder

Main financing source : SOWACCESS

Partner(s) : SOWACCESS

- BSC in Hospitals : Development of International Researches about the Use of Balanced Scorecards in Hospitals

Responsable : **VAN CAILLIE D.**

Role : Partner

Main financing source : CERISMAS (Catholic University Milano, Italy)

I. Subsidised Research

- Diane III : Entrepreneuriat féminin - recherche

Main financing source : European Commission

Responsable : **CORNET A.**

Role : Partner

Researcher(s) : **CECCHINI I.**

Scientific partner(s) : UCM Hainaut, Credal, Centre ID - Tubize

- Consortium diversité : Sensibilisation des employeur wallon à la mise en place d'une politique gestion de la diversité

Responsable : **CORNET A.**

Role : Scientific expert

Researcher(s) : **CECCHINI I.**

Scientific partner(s) : Cripel, Forem

- Formation continue Université Grande Région : Comparaison des pratiques de formation continue dans la Grande Région dans les domaines de la logistique, santé et valorisation des acquis de l'expérience

Main financing source : INTERREG

Responsables : **DUJARDIN J., ERNIQUIN J.-M.**

Researcher(s) : **RANDAXHE D., PIRONET F., GASC S.**

Scientific partner(s) : Université de Nancy (France), Institut Universitaire International (Luxembourg) , Fachhochschule Trier et Koblenz (Germany)

- Génération+ : Gestion des âges dans les organisations

Main financing source : European Social Fund

Responsables : **CORNET A., DUJARDIN J.**

Role : Coordinator

Researcher(s) : **RANDAXHE D., MARECHAL M.**

- ARIADNE : Construction d'un référentiel européen de compétences pour les managers des entreprises sociales

Main financing source : European Commission - Leonardo

Responsable : **MERTENS DE WILMARS S.**

Role : Partner

Researcher(s) : **MOREAU C.**

Scientific partner(s) : ESCEM (France), Open University (UK), Euricse (Italy), Budapest Business School (Hungary)

- ENSOREWA : Etude de l'entrepreneuriat social en Région wallonne (innovation et performance)

Main financing source : Walloon Region

Responsable : **MERTENS DE WILMARS S.**

Role : Coordinator

Researcher(s) : **MARÉE M., MOUCHAMPS H.**

- DEMOGOVI, Interuniversity Attraction Pole (IAP) on Democratic Governance and Reflexive Theory of Collective Action) : Préservation de l'intérêt général et modalités de gouvernance dans l'entreprise-réseau.

Main financing source : SPF - Politique Scientifique (PAI)

Responsable : **PICHAULT F.**

Role : Partner

Researcher(s) : **XHAUFLAIR V., BIERBAUM F., RENIER N., REMY C., LISEIN O.**

Scientific partner(s) : UCL, KUL, Université de Gand, Cambridge University (UK)

- En-TRAiN : Recherche-action visant l'accompagnement des transitions professionnelles dans un contexte de restructuration d'entreprise

Main financing source : European Social Fund

Responsable : **PICHAULT F.**

Role : Partner

Researcher(s) : **NAEDENOEN F., XHAUFLAIR V., DEGRE J.**

Scientific partner(s) : TEF (ULB)

- Bien-Etre et Call centre : Bien-être au travail dans les centres d'appels (call centres)

Main financing source : SPF Emploi, Travail, Concertation sociale

Responsable : **PICHAULT F.**

Role : Partner

Researcher(s) : **NAEDENOEN F., MOREAU C.**

Scientific partner(s) : HANSEZ I. (ULg), PEPERMANS R (VUB), VANDEN BOSSCHE V. (Call communications)

- SERMANTEQ : Accompagnement d'universités méditerranéennes dans l'élaboration de nouveaux cours en management des technologies, dans l'optimisation de leurs modes de gouvernance et dans l'amélioration des processus qualité de leurs enseignements

Main financing source : European Commission - TEMPUS

Responsable : **PICHAULT F.**

Role : Partner

Researcher(s) : **LISEIN O., LEVEQUE A.**

Scientific partner(s) : GEM (Grenoble Ecole de Management, France), AUEB (Athens University of Economics and Business, Greece), ENSIAS (Morocco), LCU (Lebanese Canadian University, Lebanon), etc.

- EIRO - Social Dialogue in Times of Economic Crisis : Identification et analyse des pratiques mises en place par les pays de l'Union pour faire face à la crise mondiale actuelle. Etat des lieux du dialogue social durant la crise; rédaction d'une étude de cas

Main financing source : European Commission - Department of European Foundation for the improvement of living and working conditions - Dublin

Responsable : **PICHAULT F.**

Role : Partner

Researcher(s) : **NAEDENOEN F.**

Scientific partner(s) : Astrees

- IRENE : Elaboration d'un « code de conduite » des restructurations socialement responsables, à destination de la Commission européenne et des partenaires sociaux européens

Main financing source : European Commission - DG Emploi, Affaires sociales et Egalité des chances

Responsable : **PICHAULT F.**

Role : Partner

Researcher(s) : **NAEDENOEN F.**

Scientific partner(s) : Astrees

- ARC : Understanding Flexicurity: A Multilevel Perspective. Recherche multi-disciplinaire impliquant gestionnaires, sociologues et psychologues du travail dans l'analyse de modes de conciliation de la flexibilité et de la sécurité au niveau individuel

Main financing source : ARC

Responsable : **PICHAULT F.**

Role : Coordinator

Researcher(s) : **DERVAUX A., XHAUFLAIR V.**

Scientific partner(s) : Vrancken D., Oriane J.F., Schoenaers F. (ISHS/ULg), Hansez I. (ULg)

- CRGEW : Accompagnement du Centre de Ressources pour les Groupements d'Employeurs Wallonie. Réalisation d'actions d'information, de sensibilisation et d'impulsion relatives aux «Groupements d'Employeurs»; création effective et accompagnement de GE

Main financing source : Walloon Region

Responsable : **PICHAULT F.**

Role : Coordinator

Researcher(s) : **NAEDENOEN F.**

Scientific partner(s) : CCI de Liège



- Arts & Restructurations : Analyse des regards et représentations artistiques sur la problématique des restructurations d'entreprises

Main financing source : European Commission, DG Emploi, Affaires sociales et Egalité des chances

Responsable : **PICHAULT F.**

Role : Partner

Researcher(s) : **XHAUFLAIR V., PICHAULT F., NAEDENOEN F.**

Scientific partner(s) : IAE de Paris (France), WLRI London Metropolitan University (UK)

- ID-Campus : Plateforme ouverte et interdisciplinaire pour mobiliser la créativité des jeunes, des chercheurs et des entreprises

Main financing source : Walloon Region

Responsable : **SURLEMONT B.**

Role : Coordinator

Researcher(s) : **CRUTZEN N., LUPI BELLO L., NIFFLE A., VANDERMEIREN E., VOSSAERT S., PAWLAK E., PIRNAY F.**

2. Applied Research

- AMEDIS (Amélioration du dialogue social) : Accompagnement des partenaires sociaux dans la mise en oeuvre des actions d'amélioration du dialogue social au sein du groupe TEC

Main financing source : S.R.W.T.

Responsable : **PICHAULT F.**

Researcher(s) : **RENIER N., DERVAUX A.**

- CHU : Accompagnement du développement et de la structuration de la fonction Ressources Humaines au sein du Centre Hospitalier Universitaire de Liège. Etat des lieux, recommandations et mise en oeuvre de la vision RH

Main financing source : CHU de Liège

Responsable : **PICHAULT F.**

Researcher(s) : **RENIER N., DERVAUX A.**

- HR Survey : Accompagnement de la réalisation d'une enquête sur les pratiques de RH au sein du groupe.

Main financing source : Magotteaux

Responsable : **PICHAULT F.**

Researcher(s) : **LEVEQUE A.**

- ADMR : Accompagnement de la mise au point d'une méthode de suivi du personnel, constitution de référentiels de compétences pour les fonctions clés et accompagnement de la gestion de l'absentéisme.

Main financing source : Aide à Domicile en Milieu Rural asbl

Responsable : **PICHAULT F.**

Researcher(s) : **LEVEQUE A., DEGRE J.**

- ONE : Accompagnement et suivi de la mise en oeuvre du plan stratégique de l'ONE

Main financing source : Office de la Naissance et de l'Enfance

Responsable : **PICHAULT F.**

Researcher(s) : **PICHAULT F.**

Partner(s) : CFIP-Centre Formation et Intervention Psychologiques, ULB-Centre de Sociologie des organisations

- Opticâble : Accompagnement dans la mise en place du projet stratégique de croissance d'Opticâble.

Main financing source : Opticâble/Groupe Nexans Benelux

Responsable : **PICHAULT F.**

Researcher(s) : **NAEDENOEN F., MOREAU C.**

- SERAC : Structuration d'un réseau d'accompagnement des personnes cérébrolésées en région liégeoise.

Main financing source : SERAC asbl

Responsable : **PICHAULT F.**

Researcher(s) : **XHAUFLAIR V.**

- Talenteo : Etude prospective sur l'évolution des métiers de catégorie employé dans le secteur de l'industrie technologique (CP 209).

Main financing source : Talenteo asbl

Responsable : **PICHAULT F.**

Researcher(s) : **XHAUFLAIR V.**

Partner(s) : IFPM, Agoria, SETCA Liège

- Cefora : Conception d'un dispositif méthodologique permettant la réalisation d'analyses sectorielles et d'une prospective des métiers.

Main financing source : Cefora

Responsable : **PICHAULT F.**

Researcher(s) : **DERVAUX A., LEVEQUE A., DEGRE J.**

- CNDE : Evaluation externe du fonctionnement de la Commission Nationale pour les Droits de l'Enfant.

Main financing source : CNDE

Responsable : **PICHAULT F.**

Researcher(s) : **LEVEQUE A.**

Partner(s) : KUL(CESO)

- Management et sens : Analyse de l'identité organisationnelle dominante et des entités alternatives avec un centrage sur la fonction de manager d'équipe dans une perspective de sensemaking

Main financing source : France Telecom / Institut des Métiers

Responsable : **PICHAULT F.**

Researcher(s) : **RONDEAUX G., PICHAULT F.**

- IFP : Accompagnement des actions pilotes déclinées dans le plan stratégique conçu sur base des enseignements de l'étude sur la démographie des qualifications

Main financing source : Fonds de Formation de l'Industrie Technologique Liège-Luxembourg (IFP) asbl

Responsable : **PICHAULT F.**

Researcher(s) : **RONDEAUX G.**

- European Restructuring Toolbox : Responsibility of Stakeholders in Restructuring Processes

Main financing source : European Vocational Training Association

Responsable : **PICHAULT F.**

Researcher(s) : **NAEDENOEN F., XHAUFLAIR V.**

Partner(s) : Euranec, Syndex, Amnyos, Université Paris I (France)

- IFP Génération Y : Etude sur les perceptions et les représentations des jeunes générations à propos des métiers du secteur de l'industrie technologique

Main financing source : Agoria

Responsable : **PICHAULT F.**

Researcher(s) : **BRONFORT L.**

- RECOSET : Recherche et échange de pratiques en vue du développement de l'entrepreneuriat social dans les pays en transition

Main financing source : European Commission

Responsable : **DEFOURNY J.**

Partner(s) : EURICSE (Trento University, Italy), ORACUL (Belarus)

- FIN-ASBL : Analyse de la structure bilantaire des ASBL en Belgique francophone

Main financing source : ULg - crédit classique

Responsable : **MERTENS DE WILMARS S.**

Researcher(s) : **MARÉE M.**

Partner(s) : CLEO (ULg), BNB

- Initiatives citoyennes : Etude de l'entrée en économie des initiatives citoyennes.

Main financing source : SAW-B

Responsable : **MERTENS DE WILMARS S.**

- PULSE : Comprendre les interactions entre le monde politique et les ONG de coopération au développement, notamment la capacité de ces dernières à influencer les politiques publiques dans ce domaine.

Main financing source : DGD

Responsable : **HUYBRECHTS B.**

Researcher(s) : **MOUCHAMPS H.**

Partner(s) : HIVA (KUL)

- EUROEMPLOE : Analyse de l'emploi et des pratiques de GRH dans les coopératives agricoles belges en vue d'enrichir l'échange de pratiques au niveau européen

Main financing source : European Commission

Responsable : **HUYBRECHTS B.**

Researcher(s) : **MOUCHAMPS H.**

Partner(s) : EURICSE (Trento University, Italy), Universidad de Almeria (Spain), EMES

- Fit for the Future : Guidance à la supervision scientifique d'une étude en «business intelligence». Elaboration d'un modèle mettant en évidence les principales caractéristiques que doivent avoir les entreprises pour créer de la valeur à long terme

Main financing source : Subway

Responsable : **CRUTZEN N.**

3. Missions and Expert's Reports

- Accompagnement de la fédération belge du commerce équitable (BFTF) dans son développement (critères d'adhésion, services à ses membres et aux parties prenantes externes, etc.)

Main financing source : BFTF

Responsable : **HUYBRECHTS B.**

- Groupe de travail sur les ratios bilantaires pertinents pour les ASBL

Main financing source : BNB

Responsable : **MERTENS DE WILMARS S.**

Expert(s) : **MARÉE M.**

- Accompagnement d'une réflexion prospective sur les modèles d'accueil de la petite enfance en Belgique francophone

Main financing source : ONE

Responsable : **MERTENS DE WILMARS S.**

- Participation au comité d'acceptation de la SOWEC-SOM.

Main financing source : Walloon Region

Responsable : **MERTENS DE WILMARS S.**

- Evaluation continue du projet «EN-Train Reconversion»: Evaluation de la dynamique du partenariat et des réalisations des partenaires.

Main financing source : Social European Fund

Responsable : **PICHAULT F.**

Expert(s) : **NAEDENOEN F., DEGRE J.**

4. Réseaux/Networks

- Divex : Réseau chercheur diversité

Responsable : **CORNET A.**

Partner(s) : SEIN (Hasselt University), Tilburg University, KUL

- Groupe diversité et genre AGRH

Responsable : **CORNET A.**

Role : Coordinator

- EMES : Construction du savoir européen sur l'économie sociale et l'entrepreneuriat social

Responsable : **DEFOURNY J., MERTENS DE WILMARS S.**

Role : Founder

Main financing source : Membership fees

Partner(s) : CRIDA (France), Euricse (Italy), Open University (UK)

- EUCEN (European Universities Continuing Education Network) : Organisation de conférences européennes sur le lifelong learning dans les universités

Responsable : **DUJARDIN J.**

Role : Scientific expert

Main financing source : European Commission

- Fairness : Promotion de la recherche académique, particulièrement doctorale et post-doctorale, dans le champ du commerce équitable

Responsable : **HUYBRECHTS B.**

Role : Coordinator

Main financing source : PFCE

Partner(s) : Université de Lille (France), Cardiff University (UK)

- REScoop.eu : Identification des modèles organisationnels des coopératives citoyennes d'énergie éolienne à travers l'Europe; accompagnement du développement des nouvelles coopératives dans ce champ

Responsable : **HUYBRECHTS B.**

Main financing source : Intelligent Energy Europe

Partner(s) : REScoop.eu, EMES, Ecopower

- GSVG : La Global Social Venture Competition est une compétition étudiante internationale de Business Plans Sociaux

Responsable : **MERTENS DE WILMARS S.**

Role : Partner

Main financing source : Cera

Partner(s) : ESSEC-Paris (France), London Business School (UK), Berkley University (USA)

- WBI-Québec : Mise en commun des méthodes d'éducation en entrepreneuriat social

Responsable : **MERTENS DE WILMARS S., MOREAU C.**

Role : Partner

Main financing source : Wallonie-Bruxelles International

Partner(s) : Marie Bouchard, UQAM, Montréal

- ASTREES : Etude comparative de l'évolution du travail et des organisations en Europe

Responsable : **PICHAULT F., NAEDENOEN F.**

Role : Partner

Main financing source : European Commission

Partner(s) : University of Göteborg - School of Economics (Sweden), Metropolitan University of London - Working Lives Research Institute (UK), IAT - Dortmund (Germany)

- AGRH : Association des chercheurs francophones en GRH

Responsable(s) : **PICHAULT F., XHAUFLAIR V.**

Role : Members

Main financing source : AGRH

- REFGOV : Modalités de la gouvernance de l'entreprise préservant l'intérêt général

Responsable : **PICHAULT F., XHAUFLAIR V.**

Role : Partner

Main financing source : European Commission

Partner(s) : UCL-CPDR, University of Cambridge, CBR, European University Institute, Law Department (UK)

- EGPA : European Group on Public Administration

Responsable : **RONDEAUX G.**

Role : Member

Main financing source : Association scientifique

- E-FORCE : Developing innovative and practice-based teaching material, in particular by using real cases and experiential learning

Creating 21 very well-written and well-designed teaching cases that can be used to teach entrepreneurship in higher education

Responsible : **SURLEMONT B.**,

Role : Partner

Main financing source : European Commission

Partner(s) : Eindhoven University (Netherlands), Maastricht University (Netherlands), Aachen University (Germany), KULeuven, Oslo University (Norway), Barcelona University (Spain)

Operations Department

1. Subsidised Research

- START-POCAT : Analyse des problèmes de planification et d'optimisation des décisions rencontrés par les entreprises dans le cadre de leurs activités de production et de transport

Main financing source : Walloon Region - ULg - Super-Transport SA (Jost Group)

Responsible : **ARDAY.**

Researcher(s) : **FRANÇOIS V., KÜCÜ-KAYDIN ISMAYILOV H., DE ZANET F., CRAMA Y., ARDAY.**

- Groupe de programmation mathématique : Modélisation et développement de méthodes de résolution exactes et approchées de problèmes d'optimisation linéaires et non-linéaires, continus, mixtes ou en nombres entiers.

Main financing source : FNRS-FRFC

Responsible : **CRAMA Y.**

Researcher(s) : **ARDA Y., LIMBOURG S., SCHYNS M.**

Scientific partner(s) : Fortz B. (ULB), Toint Ph. (FUNDP), Wolsey L. (UCL)

- Modélisation et inférence semi-paramétrique pour des données de survie et de guérison

Main financing source : FNRS - FRFC

Responsible : **HEUCHENNE C.**

Role : Coordinator

Scientific partner(s) : El Ghouch A. (UCL), Legrand C. (UCL), Van Keilegom I. (UCL)

- Modélisation et inférence semi-paramétrique pour des données de survie et de guérison

Main financing source : ARC

Responsible : **HEUCHENNE C.**

Role : Coordinator

Scientific partner(s) : El Ghouch A. (UCL), Legrand C. (UCL), Van Keilegom I. (UCL)

- Contributions paramétriques et non paramétriques en information partielle

Main financing source : ULg

Responsible : **HEUCHENNE C.**

Role : Coordinator

2. Applied Research

- MIS Chaudfontaine : E-gouvernance, extension du système d'information de l'Administration communale de Chaudfontaine.

Main financing source : AC Chaudfontaine

Responsible : **SCHYNS M.**

- MIS Esneux : Développement d'une plateforme web communale pour Esneux.

Main financing source : AC Esneux

Responsible : **SCHYNS M.**

3. Missions and Expert's Reports

- Création d'une base de données pour une étude sur l'accès au crédit des entreprises wallonnes

Main financing source : Union wallonne des entreprises

Responsible : **HEUCHENNE C.**

- Evaluation Committee of the programme « Transports Terrestres Durables (TTD) ».

Main financing source : Agence Nationale de la Recherche (France)

Responsible : **LIMBOURG S.**

- Développement d'un nouvel entrepôt pour produits de la parapharmacie y compris des produits stériles.

Main financing source : GMédi

Responsible : **NONDONFAZ R.**



4. Networks

- GT2L Groupe de recherche français en transport et logistique : Création d'un groupe de recherche franco-phonie sur les problèmes d'optimisation en transport et logistique

Responsable : **LIMBOURG S. ??**

Main financing source : CNRS

Partner(s) : Prins C. (UTT Troyes, France), Semet F. (Ecole Centrale Lille, France)

- GREATROAD network (University of the Great Region) : Contact group between research teams in operations research and decision sciences located in the Great Region : Liège, Luxembourg, Metz, Nancy and Saarland. Organization of workshops and doctoral short courses

Responsable : **CRAMAY.**

Role : Partner

Main financing source : Interreg - UGR

Partner(s) : Université de Metz (France), Université de Nancy (France), Universität des Saarlandes (Germany), Université de Luxembourg (Luxembourg)

- IAP Network, phase VI, contract P6/03 : Analyse statistique d'associations et de dépendances pour des données complexes Responsable : **HEUCHENNE C.**

Role : Partner

Main financing source : BELSPO

Partner(s) : Van Keilegom I. (UCL), Verbeke G. (KUL), Gonzalez Manteiga W. (Universidad de Santiago de Compostela, Spain)

- UGR Interoperability : Réseau scientifique Grande région en interopérabilité et systèmes d'information Responsable : **SCHYNS M.**

Role : Coordinator

Main financing source : Interreg

Partner(s) : Université de Metz (France), Université de Nancy (France), Universität des Saarlandes (Germany), Université de Luxembourg (Luxembourg)

Economics Department

SOCIAL INNOVATION AND INSTITUTIONAL DIVERSITY /

INTRODUCTION À L'ÉCONOMIE SOCIALE ET À L'ENTREPRENEURIAT SOCIAL / FINANCEMENT DE L'ENTREPRISE SOCIALE

- Séminaire résidentiel de rencontres d'entrepreneurs sociaux

Responsable(s) : **DEFOURNY J., MERTENS DE WILMARS S.**

Collaborator(s) : **JACQUEMAIN M.**

Finance Department

MARCHÉS FINANCIERS

- Mise en ligne d'un module de cours sur le marché des changes (schémas animés, support vocal, vidéos, quizz) et d'exercices de remédiation

Responsable(s) : **SOUGNÉ D.**

Collaborator(s) : **DEVILLE F., RORIVE D.**

Accessibility : Lol@

FORMATION CONTINUÉE

- Questionnaire d'autodiagnostic en ligne «PME-Indépendant : Etes-vous bien financé ?» & «ZKO & zelfstandige : bent u juist gefinancierd ?»

Responsable(s) : **VAN CAILLIE D.**

Collaborator(s) : **HOUBA E., ARNOULD S.**

Accessibility : <http://www.cepe.hec.ulg.ac.be/cefip/index.php>

Management Department

ASEE

- Syllabus, de nombreux invités dans les cours, supports vidéos

Responsable(s) : **CORNET A.**

SEMINAR ON SUSTAINABLE STRATEGY IN A MULTI-POLAR WORLD

- Construction d'une étude de cas pédagogique: "Ar-celor Mittal: How Can this Global Player Maintain a Sustainable Business in Today's World Economic Context?"

Responsable(s) : **CRUTZEN N.**

ATELIER DU PORTEFEUILLE DE COMPÉTENCES

(CONCOURS L'OREAL BRANDSTORM)

- Intégration du Concours l'Oreal Brandstorm dans un atelier du portefeuille de compétences.

Responsable(s) : **DEL COURT C.**

Collaborator(s) : **BRANDT C.**

BUSINESS RESEARCH DESIGN

- Elaboration d'un module (dans le cadre d'un atelier du portefeuille de compétences) visant à accompagner les étudiants dans leur mémoire en gestion

Responsable(s) : **DEL COURT C.**

Collaborator(s) : **BRANDT C.**

HUMAN RESSOURCES MANAGEMENT (HANOI)

- Nouveau cours de GRH dans le cadre du partenariat HEC, NUCE, Hanoi, Vietnam.

Responsable(s) : **LEVEQUE A.**

HUMAN RESOURCES MANAGEMENT

- Développement, animation et suivi d'un nouveau cours "Human Resources Management" sous format e-learning, dispensé dans le cadre de l'Executive Master in Advanced Management, programme de formation à distance développé par HEC-ULg en association

Responsable(s) : **LISEIN O.**

Collaborator(s) : **PICHAULT F., FANARA S.**

Accessibility : e-learning

FINANCEMENT DE L'ENTREPRISE SOCIALE ENTREPRENEURIAT ET MANAGEMENT EN ÉCONOMIE SOCIALE

- Participation et coaching des projets étudiants à la Global Social venture Competition - concours international de business plans sociaux

Responsable(s) : **MERTENS DE WILMARS S.**

Collaborator(s) : **LOVENS C.**

Accessibility : Web site

SENSIBILISATION AUX SYSTÈMES ÉCONOMIQUES ALTERNATIFS

- Mise en situation des étudiants - création de scénarios de mobilité à Liège dans une perspective de transition

Responsable(s) : **MERTENS DE WILMARS S., HOMBURG D.**

Collaborator(s) : **MARÉE M., RANDAXHE D.**

- Réalisation d'une étude de cas vidéo filmée. Creaholic: une entreprise « malade » de la créativité.
Responsable(s) : **PICHAULT F.**
Collaborator(s) : **MOREAU C., CRUTZEN N.**
Accessibility : CCMP, Paris

ATELIER RÉGULATION SOCIALE (PORTFOLIO COMPÉTENCES)

- Etude de cas de la restructuration de Carrefour Belgique, jeu de rôle sur une restructuration fictive.
Responsable(s) : **RENIER N.**
Collaborator(s) : **LEVEQUE A., XHAUFLAIR V.**

INTRODUCTION AUX THÉORIES DES ORGANISATIONS ANALYSE DES ORGANISATIONS

- Prise en compte des différents styles d'apprentissage des étudiants. Les étudiants sont amenés, par groupe de 3, à appliquer les concepts vus au cours en menant une interview auprès d'un responsable au sein d'une entreprise
Responsable(s) : **ROBERT J.**

INTRODUCTION AUX THÉORIES DES ORGANISATIONS ANALYSE DE L'ORGANISATION

- Activité d'intégration des éléments vus au cours. Cette activité est organisée en fin de cours en collaboration avec un expert en consultance
Responsable(s) : **ROBERT J.**
Accessibility : Web site

GESTION DES CADRES EN CONTEXTE INTERNATIONAL

- Note pédagogique sur le cas «Martella: Stratégie des ressources humaines».
Responsable(s) : **ROBERT J.**
Accessibility : Web site

ANALYSE DES ORGANISATIONS

- Création d'un cours à distance pour les étudiants ayant pris une inscription tardive ou rencontrant des difficultés
Responsable(s) : **ROBERT J.**

DEFENDED PhD'S**Economics
Department****LANDRY K.**

Micro Health Insurance in Benin: Understanding Enrolment, Health Care Utilization and Health Seeking Behaviour.

(Director : DEFOURNY J.)

ALPEROVYCHY.

Essays on the Efficiency and Performance of Venture Capital and Private Equity.

(Director : HÜBNER G.)

EL KHOURY G.

The Resilience of Lebanese Banks: Analysis of Critical Aspects of Risk Management within the Basel Accord.

(Co-Directeurs : CORHAY A., COLMANT B.)

**Finance
Department****MENTION A.-L.**

Essays on the Relationship between Intellectual Capital, Innovation and Performance.

(Director : VAN CAILLIE D.)

TOGODO AZONA.

Impact des facteurs de contexte sur le design des systèmes de contrôle de gestion dans les collectivités locales béninoises : une approche contingente.

(Co-Directors : PICHAULT F., VAN CAILLIE D.)

**Management
Department****ANTOINE M.**

Managing Network Ambidexterity - The Case of University-Industry Innovation Partnerships Cofinanced by Regional Public Authorities.

(Director : PICHAULT F.)

AOUNI Z.

Identification des compétences entrepreneuriales.

(Director : SURLEMONT B.)

CONSTANTINIDIS C.

A Gender Perspective on the Diversified Realities of Female Entrepreneurs : Women and Business Creation, Succession, Financing and Networking.

(Director : CORNET A.)

DELCOURT C.

The Impact of Contact Employee Emotional Competence in Negatively Emotionally-Charged Service Encounters : A Customer Perspective., HEC-ULg/Radboud University of Nijmegen.

(Co-Director : PAHUD DE MORTANGES C.)

GILDAS SOUPMO BADJIO D.

Risk Management and Prediction of Bank Failures in the Institutional Context of CEMAC Countries ? HEC-ULg.

(Co-Directeurs : HÜBNER G., PICHAULT F.)

HAJJAR S.

Status of Female Auditors in Lebanon: Careers and Family Concerns.

(Director : CORNET A.)

**Operations
Department****BAY M.**

Optimization Methods for the Design and Production of Naval Structures.

(Director : CRAMAY.)



PHD'S IN PROGRESS

Economics
Department**LEFEVRE M.**

Poverty Alleviation in Developing Countries Facing Globalization, HEC-ULg.
(Director : THARAKAN J.)

MARECHAL C.

An Evaluation of Social Security Wealth in Belgium, HEC-ULg.
(Director : PERELMAN S.)

MANDE BUAF A P.

Efficacité et performance dans le secteur de distribution d'eau en Afrique Subsaharienne, HEC-ULg.
(Director : PERELMAN S.)

NDUWAYO M. G.

Finance et contrôle de gestion, HEC-ULg.
(Director : CORHAY A.)

TARANTCHENKO E.

Labor Market Policies and their Impact on Job Finding Rates, HEC-ULg.
(Director : LEJEUNE B.)

TARSIM A.

Essays on Infrastructure Efficiency in Developing countries, HEC-ULg.
(Director : PERLEMAN S.)

TOURBACH C.

Evaluation of Competition Authorities and Policies, HEC-ULg.
(Director : GAUTIER A.)

SENKEZ C.

La tarification de la congestion automobile à Tunis : études théorique et validation empirique par la méthode des préférences déclarées, HEC-ULg.
(Director : GATHON H.-J.)

VANDENINDEN F.

Poverty Alleviation: Aid and Social Pensions, HEC-ULg.
(Director : PERELMAN S.)

Finance
Department**AJINA A.**

Corporate Governance, Information Symmetries and Liquidity, HEC-ULg/Université de Sousse.
(Co-Director : SOUGNE D.)

BABAEI H.

A Multi-agent Approach to Financial Market Dynamics - Focus on Individual Risk Perception, Expectation Formation Processes and Aggregate Financial Markets Dynamics, HEC-ULg.
(Director : MULLER A.)

BAZGOUR T.

Market Liquidity Impact on Portfolio Choice, HEC-ULg.
(Director : SOUGNÉ D.)

BERNERS D.

Distributional aspects in mutual fund industry. Behavioral finance, risk, performance, HEC-ULg.
(Director : MULLER A.)

BIELL E.

Reputational and Operational Risk in the Banking Industry, HEC-ULg.
(Director : MULLER A.)

BIGIRINDAVYI B.

Excess Risk and Bank Failure in East Africa Community: Determinants Analysis, HEC-ULg.
(Director : CORHAY A.)

BOURDOUX J-M

Modeling the Term Structure of Interest Rates - Essays on Empirical Finance, HEC-ULg.
(Director : HÜBNER G.)

COGNEAU P.

Analysis of Portfolio Performance Measures for Mutual Funds, HEC-ULg.
(Director : HÜBNER G.)

HECK S.

Banques Centrales et hétérogénéité des agents, HEC-ULg.
Director : MULLER A.)

LAMBERT S.

De l'influence du sentiment de marché et du comportement des investisseurs sur les dynamiques de marchés financiers, HEC-ULg.
(Director : MULLER A.)

KAMTO KENMOGUE M.

Développement et évaluation d'une méthodologie de gestion intégrée du risque applicable à un cluster technologique: le cas du pôle de compétitivité Wagralim, HEC-ULg,

(Director :VAN CAILLIE D.)

LEJEUNE T.

Essays on the Implications of Financial Frictions for Monetary Policy, HEC-ULg.

(Director : HÜBNER G.)

MAKSIMENKO K.

La rémunération comme un instrument de la motivation des professeurs des établissements d'enseignement supérieur de l'état, le cas de la Russie et de la Belgique ?, HEC-ULg.

(Director :VAN CAILLIE D.)

MATTAR J.

Counterparty Risk in Credit Default Swaps Markets, multiple questions to be checked, HEC-ULg.

(Director : SOUGNE D.)

MOUCHETTE X .

International Cross-Listing of Firms on Major Stock Markets, HEC-ULg

(Director : MULLER A.)

PONCELET J.

The Exposure of Multinationals to Country Risk, HEC-ULg.

(Director : MULLER A.)

RIGUELLE F.

A transversal study of the strategic performance of secular big Houses in the luxury industry: the case of the European sector of high-end jewelry and watches?, HEC-ULg.

(Director :VAN CAILLIE D.)

TEUWA NKEUWO M. H.

Risk Performance and Cost Management in the African Securities Settlement and Depository Industry, HEC-ULg.

(Director : MULLER A.)

WOROUCOUBOU H.

Marchés financiers africains et financement des entreprises: cas du marché financier régional de l'Union Economique Monétaire Ouest Africaine (UEMOA), HEC-ULg.

(Director : CORHAY A.)

YAMMINE M.

Convergences et divergences dans l'interprétation des IAS/IFRS, HEC-ULg.

(Director : OLIVIER H.)

Management Department

DE ZANET F.

Abandonner le contrôle sans perdre le contrôle. Une investigation du rôle de la confiance des subordonnés envers leur manager comme levier potentiel du contrôle organisationnel, HEC-ULg/UCL.

(Co-Director : DUJARDIN J.-M.)

FATOKE M.

Religion et ethnie dans la coordination des activités des entreprises modernes en Afrique de l'Ouest, HEC-ULg.

(Director : PICHAULT F.)

GRODENT F.

Managers Careers: A Crossed Approach of Gender and Age, HEC-ULg.

(Director : CORNET A.)

HAKIZUMUKAMA A.

Impact of the Cultural and Institutional Context on the Link GRH-Performance within International Burundi NGO, HEC-ULg.

(Director : PICHAULT F.)

ENNABIH A.

The Role of New Product Development Team in Innovation Success, HEC-ULg/Radboud University of Nijmegen.

(Co-Director : DUJARDIN J.-M.)

HEUER A.-M.

Perspectives on Parameters Influencing Entrepreneurial Intentions, HEC-ULg.

(Director : SURLEMONT B.)

HURDEBISE L.

Agency Theory and its Limits to Understand the Roles of Nonprofit Board of Directors: "Shareholders" Approach vers "Stakeholders" Approach, HEC-ULg.

(Director : MERTENS S.)



LAZREQ Z.

Quelle gestion des actifs immatériels dans l'optique de la création de valeur au sein des entreprises ?, HEC-ULg.

(Director : ROBERT J.)

MANIRAMBONA C.

Théorie de l'agence et financement des associations au Burundi, HEC-ULg.

(Director : MERTENS S.)

MAKKAOUI M.

Organisation du travail et GRH dans les centres d'appel délocalisés. Etude comparative Belgique-Maroc, HEC-ULg.

(Director : PICHAULT F.)

MOREAU C.

Professionnalisation de la gestion des ressources humaines dans les entreprises sociales: isomorphisme ou innovation? HEC-ULg.

(Director : PICHAULT F.)

MOUCHAMPS H.

Evaluation of the Global Performance of Social Enterprises, HEC-ULg.

(Director : MERTENS S.)

NIYOKINDI L.

La gestion des compétences dans le 3^{ème} secteur, HEC-ULg.

(Director : DUJARDIN J.-M.)

RIJPENS J.

Governance and Environment : Which Interactions in Social Enterprises ?, HEC-ULg.

(Co-directors : MERTENS DE WILMARS S., PICHAULT F.)

RONDEAUX G.

Identification organisationnelle et changement : Les logiques identitaires à l'épreuve du New Public Management, HEC-ULg.

(Director : PICHAULT F.)

SALMAN N.

Female Entrepreneurship in Morocco, HEC-ULg.

(Director : CORNET A.)

TRAMONTE N.

The Implication of New Media and New Channels on Customer Relationship Management, Marketing Communications and Branding in an E-context, HEC-ULg.

(Director : PAHUD DE MORTANGES Ch.)

TAJALIZADEHKHOOB H.

From Innovative Urban Environment to Creative Entrepreneurship, HEC-ULg.

(Director : SURLEMONT B.)

VANDEBERGH J.-M.

Articulation des politiques de GRH au changement stratégique dans le contexte de modernisation des services publics, HEC-ULg.

(Director : CORNET A.)

Operations Department

AMAND G.

Game Theory Approaches in Vendor Managed Inventory Systems, HEC-ULg.

(Director : ARDAY.)

FRANÇOIS V.

Stochastic Local Search and its Application to the Vehicle Routing Problem, HEC-ULg.

(Director : CRAMAY.)

JIBAI B.

Promises, Challenges and Impacts of Implementing Smart Health Cards Technology on Patients with Chronic Diseases in Lebanon.

(Director : SCHYNS M.)

HAMBUCKERS J.

Risk analysis and production processes modelling using non-normal distributions: what performance can we expect from the sinh-arcsinh distribution?, HEC-ULg.

(Director : HEUCHENNE C.)

LANGERY.

Analysis and Design of Cross-border Pricing Mechanisms for Electricity Markets, HEC-ULg.

(Director : CRAMAY.)

LAURENT G.

Semiparametric Inference for Duration Data, HEC-ULg.

(Co-directors : HEUCHENNE C., HAESBROECK G.)



LIHOUSSOU M.

Optimizing the Flow of Goods Across the West African Hinterland through Strategic Planning of Transport Networks and Corridors, HEC-ULg.
(Director : LIMBOURG S.)

PIRONETT.

Stochastic Optimization in Freight Transportation, HEC-ULg.
(Director : CRAMA Y.)

SADRABADI M. R.

Inventory Routing for Perishable Items, HEC-ULg.
(Director : CRAMA Y.)

**PARTICIPATION TO EXTERNAL
PHD JURYS**

Economics Department

DESMARIS CH.

Le transport ferroviaire régional de voyageurs en France à la lumière de la théorie néo-institutionnaliste et des comptes de surplus, Université Lyon 2 Lumière.
(Jury member : GATHON H.)

HILIGSMANN M.

Evaluation économique de la prise en charge de l'ostéoporose, Faculté de Médecine, ULg.
(Co-Director : GATHON H.)

Management Department

HERMANS J.

Knowledge Transfers in University-Industry R&D projects : a Situated Approach, Facultés Universitaires Notre Dame de la Paix de Namur.
(Jury member : PICHAULT F.)

KHALIDI M.F.

La négociation des plans de suppression d'emplois : une dynamique entre drames et dramaturgie, IAE de Paris I/Panthéon-Sorbonne.
(Jury member : PICHAULT F.)

MAINHAGU S.

Idéaux et réalités de la Gestion des Ressources Humaines. Une lecture contextualiste des expériences des cliniques de court séjour françaises, IAE de Grenoble.
(Jury member : PICHAULT F.)

MAZZILLI I.

Construire la GRH territoriale : une approche par les dispositifs de gestion et la théorie de l'acteur-réseau, IAE de Grenoble.
(Jury member : PICHAULT F.)

MUHINDUKA D.

Gestion additive de la fourniture d'électricité en RDC, UCL.
(Jury member : MERTENS DE WILMARS S.)

Operations Department

CAPRACE J.-D.

Cost Effectiveness and Complexity Assessment in Ship Design within a Concurrent Engineering and Design for X "Framework", Faculté des Sciences Appliquées, ULg.
(Jury member : CRAMA Y.)

DEFOURNY B.

Machine Learning Solution Methods for Multistage Stochastic Programming, Faculté des Sciences Appliquées, ULg.
(Jury member : CRAMA Y.)





Economics Department

1. Editorial Boards of National Journals

JOUSTEN A.

Revue belge de securite sociale/belgisch tijdschrift voor sociale zekerheid

Role : Associated editor

2. Editorial Boards of International Journals

DEFOURNY J.

Economie et solidarités

Role : Member of the scientific committee

DEFOURNY J.

Journal of Social Entrepreneurship

Role : Member of the scientific committee

DEFOURNY J.

Revue des Etudes coopératives, mutualistes et associatives

Role : Member of the scientific committee

DEFOURNY J.

Social Enterprise Journal

Role : Member of the scientific committee

DEFOURNY J.

Voluntary Sector Review

Role : Member of the scientific committee

DEFOURNY J.

Voluntas - International Journal of Voluntary and Non-Profit Organisations

Role : Member of the scientific committee

DEFOURNY J.

ISTR

Role : Member of the scientific committee

DEFOURNY J.

China Non-Profit Review (Beijing)

Role : Member of the scientific committee

DEFOURNY J.

Revista CIRIEC-Espana (Valencia)

Role : Member of the scientific committee

JOUSTEN A.

Journal of Pension Economics and Finance

Role : Associated editor

3. Organization Committees of Conferences

DEFOURNY J.

3th EMES International conference on Social Enterprise

Role : Member of the scientific committee

4. Scientific Committees of Institutions

DEFOURNY J.

European Research Institute on Cooperative and Social Enterprises (EURICSE)

Role : Member of the scientific committee

GATHON H.

Institut des Comptes Nationaux

Role : Member of the scientific committee

GATHON H.

Centre Interuniversitaire d'Etude de la Mobilité (CIEM)

Role : Member of the scientific committee

5. Steering Committees of Scientific Associations

DEFOURNY J.

EMES European Research Network

Role : Director

GATHON H.

CIRIEC - Section belge

Role : Research director

6. Jurys

DEFOURNY J.

Prix du mémoire CBC

Role : Member of the scientific committee

GATHON H.

Jury National en Sciences du Transport et de la Logistique (République de Tunisie, Ministère de l'Enseignement Supérieur, de la Recherche Scientifique et de la Technologie)

Role : Member of the scientific committee

GATHON H.

Prospective Research for Brussels 2011 - Innoviris - Jury 5 Mobilité

Role : Member of the scientific committee

THIRY B.

Prix Edgard Milhaud

Role : Founder

Finance Department

1. Organization Committees of Conferences

HÜBNER G.

Comité scientifique du congrès des économistes de langue française

Role : Section Chairman

2. Jurys

HÜBNER G.

Jury d'aptitude de l'Institut des Réviseurs d'Entreprises

Role : Chairman

HÜBNER G.

Jury d'examen de la formation «Investment Management» pour Private Bankers - Febelfin Academy

Role : Chairman

Management Department

1. Editorial Boards of National Journals

PICHAULT F.

Communications (UCL)

Role : Member of the scientific committee

PICHAULT F.

RH Tribune, éditée par MRH Formation & Conseil

Role : Member of the scientific committee

2. Editorial Boards of International Journals

CORNET A.

Management International

Role : Reviewer

CORNET A.

Revue internationale des PME

Role : Member of the scientific committee

PICHAULT F.

Revue de Gestion des Ressources Humaines

Role : Member of the scientific committee

PICHAULT F.

@GRH

Role : Editor in Chief

PICHAULT F.

Communication et organisation

Role : Member of the scientific committee

PICHAULT F.

Management & Avenir

Role : Member of the scientific committee

PICHAULT F.

Evaluation: The International Journal of Theory, Research and Practice

Role : Member of the scientific committee

3. Organization Committees of Conferences

CORNET A.

Congrès annuel de l'Association Francophone de Gestion des Ressources Humaines
Role : Reviewer

CORNET A.

Corte - Colloque annuel diversité
Role : Member of the scientific committee

HUYBRECHTS B.

Fair Trade International Symposium
Role : Member of the scientific committee

PICHAULT F.

XXIIe Congrès annuel de l'Association francophone de Gestion des Ressources Humaines
Role : Member of the scientific committee

ROBERT J.

Colloque «Gestion des âges»
Role : Member of the scientific committee

4. Scientific Committees of Institutions

MERTENS DE WILMARS S.

Comité scientifique du réseau financement alternatif
Role : Member of the scientific committee

PICHAULT F.

Entreprise et Personnel
Role : Scientific director

5. Jurys

HUYBRECHTS B.

Prix de l'Economie Sociale
Role : Member of the scientific committee

MERTENS DE WILMARS S.

Projet Impulcera - soutien À l'entrepreneuriat social en Belgique francophone
Role : Chairman

Operations Department

1. Editorial Boards of International Journals

CRAMAY.

Journal of Scheduling
Role : Associated editor

CRAMAY.

Discrete Optimization
Role : Associated editor

CRAMAY.

Discrete Applied Mathematics
Role : Associated editor

CRAMAY.

4OR A Quarterly Journal of Operations Research Societies
Role : Associated editor

2. Organization Committees of Conferences

CRAMAY.

ORBEL 25
Role : Member of the scientific committee

CRAMAY.

Workshop of the Transnational GREATROAD Network on Operations Research and Decision Aid
Role : Chairman

CRAMAY.

ROADEF 2011 Saint Etienne, France
Role : Member of the scientific committee

LIMBOURG S.

Transport Research Day 2011, Namur, Belgium
Role : Member of the scientific committee

LIMBOURG S.

Colloque International Systèmes Industriels et Logistiques SIL 2011, Casablanca, Morocco
Role : Member of the scientific committee



HEUCHENNE C.

19th Annual Meeting of the Belgian Statistical Society
Role : Member of the scientific committee

3. Scientific Committees of Institutions**HEUCHENNE C.**

CWEPS (Conseil Wallon de l'Evaluation, de la Prospective et de la Statistique)
Role : Chairman

HEUCHENNE C.

Ecole Doctorale thématique de la Communauté française de Belgique en statistique, biostatistique et sciences actuarielles (près le F.R.S.-FNRS)
Role : Chairman

HEUCHENNE C.

Ecole Doctorale Thématique en Gestion près le F.R.S.-FNRS
Role : Member of the scientific committee

4. Steering Committees of Scientific Associations**CRAMAY.**

ORBEL - Belgian Operations Research Society
Role : Chairman

LIMBOURG S.

Benelux Interuniversity Association of Transport Economists
Role : Member of the scientific committee

5. Jurys**HEUCHENNE C.**

Comité de la Fondation Camille Hela (Bourses Hela, Van Beneden, Léonard, Gillet et Duesberg)
Role : Member of the scientific committee

LIMBOURG S.

Prospective Research for Brussels, Institute for the encouragement of Scientific Research and Innovation of Brussels
Role : Member of the scientific committee

LIMBOURG S.

PhD Awards of Prix PREDIT francophonie, Predit
Role : Member of the scientific committee

LIMBOURG S.

Best Junior Paper Award and Best Paper Award, Benelux Interuniversity Association of Transport Economists
Role : Member of the scientific committee

Economics Department

DEFOURNY J.

Outstanding Reviewer Award for Excellence
Emerald Literati Network

Operations Department

CRAMAY.

IFORS Keynote Distinguished Lecturer
IFORS - International Federation of Operations
Research Societies

LAURENT G.

Student Poster Competition Winner
Graybill 2010 The Department of Statistics at
Colorado State University



January

Price Regulation of a Private Hospital Engaging in Dumping when a Public Hospital is Last Resort, Canta Ch., UCL

February

Route and Fleet Design for the Cyclic Inventory Routing Problem, Raa B., Universiteit Gent.

March

Governance, Legitimacy and Performance in UK Social Enterprises, Comforth Ch., Open University business School, UK

Interlinked Transactions and Transport Costs in Developing Countries, Lefèvre M., HEC-ULg

April

A Growth Model of Global Imbalances, Artige L., HEC-ULg

May

Optimizing Cost and Quality of Service in Dial-A-Ride Operations, Laporte G., HEC Montréal, Canada

Stratégies de Mutualisation en Logistique urbaine, Semet F., LAGIS, Ecole centrale de Lille, France

An Introduction to Statistical Process Control, Faraz A., HEC-ULg

L'interculturel en entreprise, Chanlat J.-F., Université Paris Dauphine, France

Critical Management Studies, Alvesson M., Lund University, Sweden

Some Advice on Scientific Publishing, Laporte G., HEC Montréal, Canada

On the Lease Rate, Convenience Yield and Speculative Effects in the Gold Futures Market, Barone-Adesi G., University of Lugano and Swiss Finance Institute, Switzerland

L'innovation sociale comme réponse aux critiques du capitalisme, Chiapello E., HEC-Paris, France

Bootstraps Strategies and Social Enterprises, Manigart S., Vlerick Leuven Gent Management School

Good Tax Governance, Pistone P., Vienna University, Austria

Transparence fiscale globale, Pistone P., Vienna University, Austria

E-learning et présentiel en langues : comment créer une complémentarité efficace, Vangehuchten L., Université Antwerpen

Beauty is the Promise of Happiness, Hamermesh D., University of Texas, Austin, USA

Procurement Efficiency for Infrastructure Development and Financial Needs Reassessed, Estache A., ULB

Doit-on pointer du doigt les mauvais élèves? L'efficacité de la concurrence par comparaison dans le secteur de l'eau en Angleterre et au Pays de Galles ?, Le Lannier A., IAE de Paris, France

October

Optimisation de la gestion des opérations d'escale sur une plateforme aéroportuaire, Mancel C., Ecole Nationale de l'Aviation Civile, Toulouse, France

Entry on Export Markets, Heterogeneous Credit Constraints and Firm-Level Performance Growth, Mayneris F., UCL

Are Firms Willing To Employ More Older Men And Women? Vandenberghe V., UCL

November

Testing for Jumps in GARCH Models, a Robust Approach, Palm F., Maastricht University, Netherlands

Beyond Divide-and-Rule: Weak Dictators, Natural Resources, and Civil Conflict, Sekeris P., FUNDP

Business Model Evaluation: Quantifying Walmart's Source of Advantage, Brea H., UAB, Barcelona, Spain



December

Three Types of Competitive Facility Location problems, Küçükaydin H., ULg

Coordination, Delegation and Organization of Shared Supply Chain Investments under Asymmetric Information, Agrell P., UCL

CO2 Sequestration in Agricultural Soils, Camacho C., Paris I, France



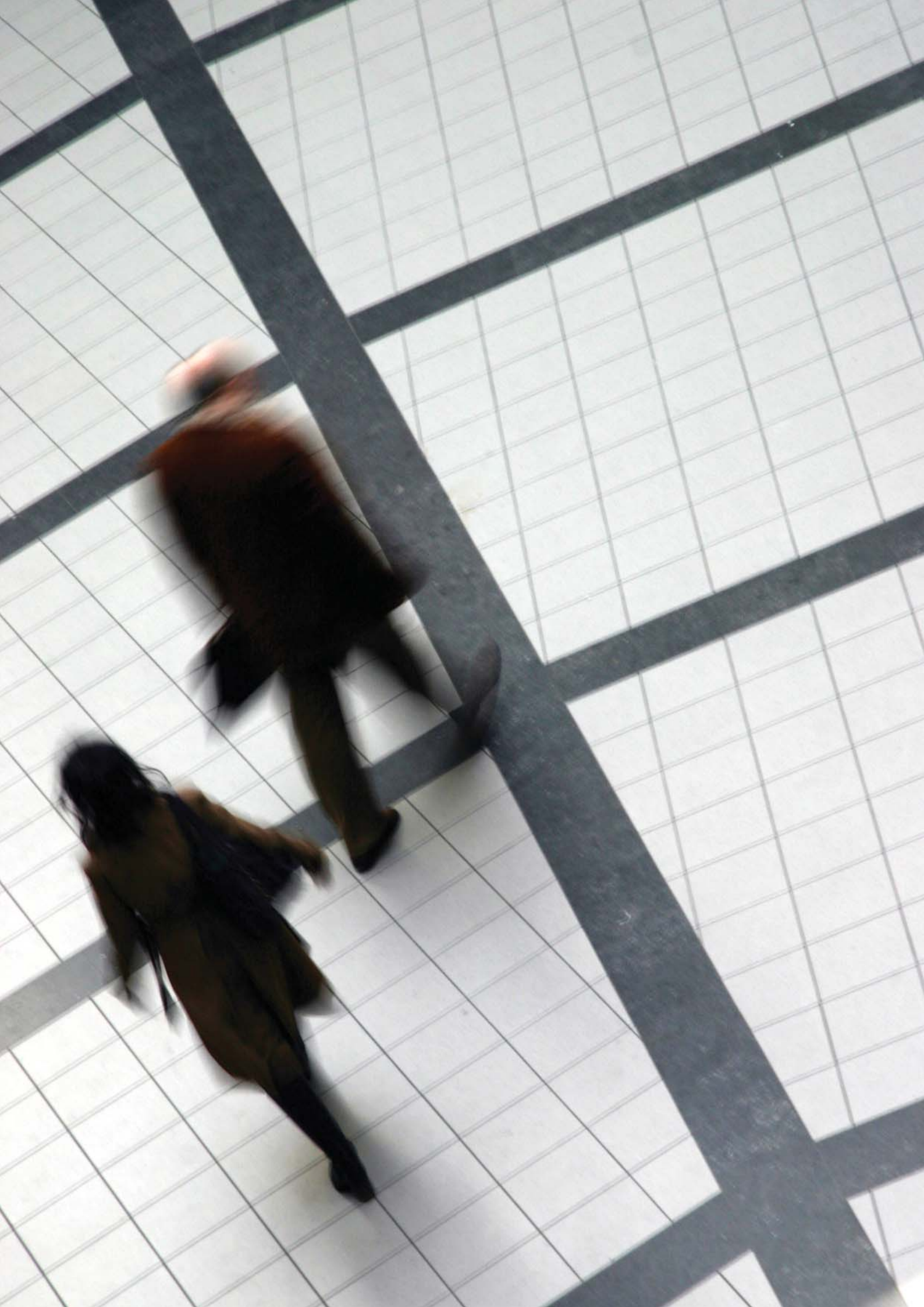
Research by HEC-ULg Research Center



HEC-ULG RESEARCH CENTERS

CARM (Center for Asset & Risk Management)	98
The Skills Management Research Unit	102
CEPE (Center for Studying Business Performance)	103
CES (Center for Social Economy)	106
CIRIEC (International Center of Research & Information on Public, Social & Cooperative Economy)	113
CREPP (Center of Research in Public & Population Economy)	117
EGID (Research Unit for Studies on Gender & Diversity in Management)	123
LENTIC (Laboratory for Studies on New Information Technologies, Communication, Innovation & Change)	126
SME & Entrepreneurship Research Center	134
QuantOM/IREM (Quantitative Methods & Operations Management)/(The Inter-University Research Center for Mathematics Education)	136
Tax Institute	143





Presentation

The «Center for Asset and Risk Management (CARM)» runs an applied research program focusing on practical applications for education and the professional community.

The cornerstone of the Center's approach to developing its research program is the way in which it crosses scientific research with the identification of the financial sector's real needs. Each of CARM's full-time team leaders holds a chair – KBL Chair in Fund Industry, Ethias Chair in Asset and Risk Management and Deloitte Chair of Financial Management. This triple partnership guarantees a perfect interconnection with the business world.

As concerns teaching and training, CARM instigated the creation of a virtual marketplace placed under the responsibility of the Center's members. The PWC Trading Room, unique within the Francophone Community, constitutes the basis for teaching the market approach in finance.

Direction :

HÜBNER Georges
SOUGNÉ Danièle

Research staff

BABAEI Hamid
BAZGOUR Tarik
BODSON Laurent
LEJEUNE Thomas
MOUCHETTE Xavier
MULLER Aline
PLUNUS Séverine
PONCELET Julien

Publications

1. Books

Cobbaut, R, Gillet, R, & Hübner, G. *La gestion de portefeuille*. Bruxelles, Belgique: De Boeck.

Sapir, A, Estache, A, Hübner, G, Pirotte, H, Vandebussche, H, & Husson, J.-F. (Eds.). *La crise économique et financière : quelles conséquences ?* Charleroi, Belgique: CIFO.

2. Chapters in Books

Hübner, G, Sougné, D, & Cavé, A. The Market Timing Skills of Hedge Funds during the Financial Crisis. In G. N., Gregoriou (Ed.), *Managerial Finance* (pp. 1-35). Bingley, UK: Emerald Group Publishing Limited.

3. Papers in Peer Reviewed journals¹

Alperovych, Y, & Hübner, G. Explaining Returns on Venture Capital-Backed Companies: Evidence from Belgium. *Research in International Business and Finance*, 25(3), 277-295. (R)

Cavenaile, L, Coen, A, & Hübner, G. The Impact of Illiquidity and Higher Moments of Hedge Fund Returns on Their Risk-Adjusted Performance and Diversification Potential. *Journal of Alternative Investments*, 13(4). (R)

François, P, Hübner, G, & Papageorgiou, N. Strategic Analysis of Risk-Shifting Incentives with Convertible Debt. *Quarterly Journal of Finance*, 1(2), 293-321.

François, P, Hübner, G, & Sibille, J.-R. A Structural Balance Sheet Model of Sovereign Credit Risk. *Finance*, 1(2), 293-321.

¹(R) means that the journal is listed in the HEC-ULg referenced journals



Hübner, G, Sougné, D, & Cavé, A. The Market Timing Skills of Hedge Funds during the Financial Crisis. *Managerial Finance*, vol 38(issue 1), 4-26. (R)

Mattar, J, & Sougné, D. Counterparty Risk in Credit Default Swaps Markets, Multiple Questions to Be Checked. *Journal of Business and Economics*, 2(5), 354-362.

Sougné, D, Bodson, L, & Cave, A. Does Size Affect Mutual Fund Performance? A General Approach. *Journal of Asset Management*, 12(3), 163-171. (R)

4. Papers in Other Journals

Bodson, L, Cavenaile, L, & Sougné, D. La taille d'un fonds d'investissement influence-t-elle sa performance? *Agefi Luxembourg*.

5. Proceedings

Cavé, A, Hübner, G, & Sougné, D. (March 22). *The Market Timing Skills of Hedge Funds during the Financial Crisis*. Paper presented at Atelier thématique sur les Hedge Funds, Orleans, France.

Hübner, G. (March 18). *The Alpha of a Market Timer*. Paper presented at Workshop on Fund Investment, Luxembourg, Luxembourg.

Hübner, G, & Joliet, R. The Added Value of a Central Agency of European Debt. In A., Sapir, A., Estache, G., Hübner, H., Pirotte, J.-P., Platteau, H., Vandenbussche, & J.-F., Husson (Eds.), *La crise économique et financière: quelles conséquences?* (pp. 23-41). CIFOP.

6. Seminars & Conferences

Lambert, M, & Hübner, G. (April). *Comoment Risk and Stock Returns*. Paper presented at Séminaire de recherche à HEC Montréal, Montréal, Canada.

Lambert, M, & Hübner, G. (September). *The Size and Book-to-market Effects Revisited*. Paper presented at Séminaire de recherche à l'Université de Bologne, Bologne, Italy.

Hübner, G. (June 23). *The Alpha of a Market Timer*. Paper presented at European Financial Management Association 2011 Annual Meeting, Braga, Portugal.

Hübner, G. (May 12). *The Alpha of a Market Timer*. Paper presented at Association Française de Finance International Conference, Montpellier, France.

Lambert, M, & Hübner, G. (June). *Comoment Risk and Stock Returns*. Paper presented at World Finance Conference II, Rhodes, Greece.

7. Working Papers

Lambert, M, Muller, A, & Babaei, H. *Dynamic Trading Strategies of Equity Hedge Funds: Empirical Evidence on how they Adapt to Market Conditions*. Eprint/ Working paper retrieved from <http://orbi.ulg.ac.be/handle/2268/119335>.

8. Public Reports

Malherbe, J, Malherbe, P, Richelle, I, & Traversa, E. *The impact of the rulings of the European Court of Justice in the area of direct taxation 2010 update 2011 (IP/A/ ECON/ST/2010-18 // PE 457.367)*. Brussels, Belgium: Policy Department Economic and Scientific Policies. European Parliament.



Research Projects

1. Subsidised Research

- Projet FRFC, la structure du Venture Capital Wallon : Détermination de la valeur ajoutée qui peut être créée à l'aide d'opérateurs privés et quels sont les outils disponibles, dans le contexte institutionnel de la Belgique fédérale.

Main financing source : FNRS-F.R.S.

Responsable : **HÜBNER G.**

Role : Partner

Researcher(s) : **TAJALI H.**

Scientific partner(s) : Capron H., coordinateur (ULB), Mignolet M. (FUNDP)

- Real Option Valuation for Optimal Decision-Making.

Main financing source : Arcelor-Mittal

Responsable : **MULLER A.**

Researcher(s) : **MOUCHETTE X.**

2. Missions and Expert's Reports

- Expertise auprès de la commission spéciale chargée d'examiner les circonstances qui ont contraint au démantèlement de la Dexia SA.

Main financing source : Federal Parliament

Responsable : **HÜBNER G.**

Expert(s) : **DJONDJOUROV A., DELHALLE S., WIJNANDTS J.**

Pedagogical Production

MARCHÉS FINANCIERS

- Mise en ligne d'un module de cours sur le marché des changes (schémas animés, support vocal, vidéos, quizz) et d'exercices de remédiation

Responsable(s) : **SOUGNÉ D.**

Collaborator(s) : **DEVILLE F., RORIVE D.**

Accessibility : Lol@

PhD's

1. Defended PhD's

ALPEROVYCHY.

Essays on the Efficiency and Performance of Venture Capital and Private Equity.

(Director : HÜBNER G.)

EL KHOURY G.

The Resilience of Lebanese Banks: Analysis of Critical Aspects of Risk Management within the Basel Accord.

(Co-Directors : CORHAY A., COLMANT B.)

2. PhD's in Progress

AJINA A.

Corporate Governance, Information Symmetries and Liquidity, HEC-ULg/Université de Sousse.

(Co-Director : SOUGNE D.)

BABAEI H.

A Multi-agent Approach to Financial Market Dynamics - Focus on Individual Risk Perception, Expectation Formation Processes and Aggregate Financial Markets Dynamics, HEC-ULg.

(Director : MULLER A.)



BAZGOURT.

Market Liquidity Impact on Portfolio Choice, HEC-ULg.
(Director : SOUGNÉ D.)

BERNERS D.

Distributional aspects in mutual fund industry. Behavioral finance, risk, performance, HEC-ULg.
(Director : MULLER A.)

BIELL E.

Reputational and Operational Risk in the Banking Industry, HEC-ULg.
(Director : MULLER A.)

BIGIRINDAVYI B.

Excess Risk and Bank Failure in East Africa Community: Determinants Analysis, HEC-ULg.
(Director : CORHAY A.)

BOURDOUX J-M

Modeling the Term Structure of Interest Rates - Essays on Empirical Finance, HEC-ULg.
(Director : HÜBNER G.)

COGNEAU P.

Analysis of Portfolio Performance Measures for Mutual Funds, HEC-ULg.
(Director : HÜBNER G.)

HECK S.

Banques Centrales et hétérogénéité des agents, HEC-ULg.
Director : MULLER A.)

LAMBERT S.

De l'influence du sentiment de marché et du comportement des investisseurs sur les dynamiques de marchés financiers, HEC-ULg.
(Director : MULLER A.)

LEJEUNET.

Essays on the Implications of Financial Frictions for Monetary Policy, HEC-ULg.
(Director : HÜBNER G.)

MATTAR J.

Counterparty Risk in Credit Default Swaps Markets, multiple questions to be checked, HEC-ULg.
(Director : SOUGNE D.)

MOUCHETTE X .

International Cross-Listing of Firms on Major Stock Markets, HEC-ULg
(Director : MULLER A.)

PONCELET J.

The Exposure of Multinationals to Country Risk, HEC-ULg.
(Director : MULLER A.)

TEUWA NKEUWO M. H.

Risk Performance and Cost Management in the African Securities Settlement and Depository Industry, HEC-ULg.
(Director : MULLER A.)

Scientific Committees

1. Organization Committees of Conferences

HÜBNER G.

Comité scientifique du congrès des économistes de langue française
Role : Section Chairman

2. Jurys

HÜBNER G.

Jury d'aptitude de l'Institut des Réviseurs d'Entreprises
Role : Chairman

HÜBNER G.

Jury d'examen de la formation «Investment Management» pour Private Bankers - Febelfin Academy
Role : Chairman

The Skills Management Research Unit

Presentation

This Unit develops research activities in the sphere of skills management, the development of skills on the labor market, the management of in-company training, and the assessment and validation of skills.

It gives priority to project-based research, associating practical, concrete problems with an analysis of the literature and meetings with experts, to end up with useful productions such as human resources management tools or software and/or the widest possible diffusion of the results via lectures, articles, congresses, etc.

Direction :

DUJARDIN Jean-Marie

Research staff :

De ZANET Fabrice
RANDAXHE David
PIRONET Fabienne

www.udi.hec.ulg.ac.be/cours/gestion-competences

Research Projects

I. Subsidised Research

- Formation continue Université Grande Région : Comparaison des pratiques de formation continue dans la Grande Région dans les domaines de la logistique, santé et valorisation des acquis de l'expérience

Main financing source : INTERREG

Responsables : **DUJARDIN J., ERNIQUIN J.-M.**

Researcher(s) : **RANDAXHE D., PIRONET F., GASC S.**

Scientific partner(s) : Université de Nancy (France), Institut Universitaire International (Luxembourg) , Fachhochschule Trier et Koblenz (Germany)

- Génération+ : Gestion des âges dans les organisations

Main financing source : European Social Fund

Responsables : **CORNET, A., DUJARDIN J.**

Role : Coordinator

Researcher(s) : **RANDAXHE D., MARECHAL M.**

PhD's

DE ZANET F.

Abandonner le contrôle sans perdre le contrôle. Une investigation du rôle de la confiance des subordonnés envers leur manager comme levier potentiel du contrôle organisationnel, HEC-ULg/UCL.

(Co-Director : DUJARDIN J.-M.)

ENNABIH A.

The Role of New Product Development Team in Innovation Success, HEC-ULg/Radboud University of Nijmegen.

(Co-Director : DUJARDIN J.-M.)



Presentation

At present, this research center is conducting fundamental research on the (non-) performance of organizations and enterprises, as well as applied research activities relating to the performance of organizations. These studies are conducted at the request of public or para-public external partners. Therefore, the Center is mainly in charge of major research projects on bankruptcy prevention and on the recovery of enterprises.

Direction :

VAN CAILLIE Didier

Research staff :

CRUTZEN Nathalie

ARNOULD Sophie

HOUBA Edith

www.cepe.hec.ulg.ac.be

Research Projects

1. Subsidised Research

- **SERVICeABLE** : Sustainable Development of Services Innovation Capabilities in Luxembourg

Main financing source : Fonds National de la Recherche du Luxembourg

Responsible : **VAN CAILLIE D.**

Role : Partner

Researcher(s) : **VAN CAILLIE D.**

Scientific partner(s) : CRP Henri Tudor, Luxembourg

- **TRASILUX** : Développement d'une solution technologique à apporter aux acteurs de la chaîne logistique pour lutter contre la contre-façon dans l'industrie du luxe

Main financing source : Walloon Region

Responsible : **VAN CAILLIE D.**

Role : Partner

Researcher(s) : **VAN CAILLIE D., RIGUELLE F.**

Scientific partner(s) : ULB

2. Applied Research

- **CCI - Gouvernance** : Conception et développement d'un outil d'autodiagnostic en matière de Gouvernance de la PME; utilité d'un Conseil d'Administration dans une PME

Main financing source : CCI Connect

Responsible : **VAN CAILLIE D.**

Researcher(s) : **RIGUELLE F., ARNOULD S., HOUBA E., PIETTE S.-A.**

- **FRB/KBS Précarité** : Préparation et formulation de recommandations de nature économique et sociale visant à améliorer la situation des indépendants en situation de précarité - Etude bilingue

Main financing source : Fondation Roi Baudoin

Responsible : **VAN CAILLIE D.**

Researcher(s) : **ARNOULD S., RIGUELLE F.**

Partner(s) : Lambrecht J. (Studie Centrum voor Ondernemerschap - HU Brussel)



- PwC - Compétitivité : Etude des déterminants de la compétitivité des PME en Grande Région.

Main financing source : PriceWaterhouseCoopers Luxembourg

Responsible : **VAN CAILLIE D.**

3. Missions and Expert's Reports

- Validation d'une méthodologie de mise en oeuvre d'une approche «Activity-Based Budgeting» au sein d'un organisme public en charge de la formation de demandeurs d'emploi

Main financing source : FOREM Formation

Responsible : **VAN CAILLIE D.**

- Support méthodologique pédagogique en matière de remédiation dans les enseignements de base en comptabilité

Main financing source : HELMO Sainte-Marie

Responsible : **VAN CAILLIE D.**

- Assistance et évaluation lors du recrutement de fonctions de direction dans les domaines de la comptabilité de gestion, du contrôle de gestion et de l'audit interne

Main financing source : ONE

Responsible : **VAN CAILLIE D.**

- Support scientifique et méthodologique dans l'accompagnement stratégique et industriel d'entreprises en procédure de réorganisation judiciaire

Main financing source : Tribunal de Commerce de Liège

Responsible : **VAN CAILLIE D.**

Expert(s) : **RIGUELLE F.**

4. Networks

- TRANSEO : Réseau transeuropéen de partenariats entre acteurs scientifiques et professionnels actifs en matière de reprise/transmission de PME

Responsible : **VAN CAILLIE D.**

Role : Founder

Main financing source : SOWACCESS

Partner(s) : SOWACCESS

- BSC in Hospitals : Development of International Researches about the Use of Balanced Scorecards in Hospitals

Responsible : **VAN CAILLIE D.**

Role : Partner

Main financing source : CERISMAS (Catholic University Milano, Italy)

Pedagogical Production

FORMATION CONTINUÉE

- Questionnaire d'autodiagnostic en ligne «PME-Indépendant : Etes-vous bien financé ?» & «ZKO & zelfstandige : bent u juist gefinancierd ?»

Responsible(s) : **VAN CAILLIE D.**

Collaborator(s) : **HOUBA E., ARNOULD S.**

Accessibility : <http://www.cepe.hec.ulg.ac.be/cefip/index.php>

PhD's

1. Defended PhD's

MENTION A.-L.

Essays on the Relationship between Intellectual Capital, Innovation and Performance.

(Director : **VAN CAILLIE D.**)

2. PhD's in Progress

KAMTO KENMOGUE M.

Développement et évaluation d'une méthodologie de gestion intégrée du risque applicable à un cluster technologique: le cas du pôle de compétitivité Wagalim, HEC-ULg,

(Director : **VAN CAILLIE D.**)



RIGUELLE F.

A transversal study of the strategic performance of secular big Houses in the luxury industry: the case of the European sector of high-end jewelry and watches?, HEC-ULg.
(Director :VAN CAILLIE D.)

Presentation

Since the beginning of the 90s, the Center for Social Economy has acquired a great international reputation in the fields of social economy and social entrepreneurship. The Centre aims for a triple mission:

Develop research in the social economy and social entrepreneurship, mainly in terms of economic analysis, management and sociology;

Support social economy and social entrepreneurship teaching at the University of Liege and elsewhere.

Provide services to collectivity, public and private decision-makers in relation with its expertise.

Direction :

DEFOURNY Jacques

Chercheurs/Research staff :

MERTENS DE WILMARS Sybille
(Directrice de recherche, titulaire Chaire Cera)

ADAM Sophie
BAUWENS Thomas
DAL FIOR Catherine
DUFAYS Frédéric
MERNIER Amélie
MOREAU Charlotte
MOUCHAMPS Hugues
HUYBRECHTS Benjamin
MARÉE Michel
LOVENS Caroline
RIJPENS Julie
EUM Hyung-Sik
THYS Séverine

www.ces.ulg.ac.be

Publications

1. Chapters in Books

Defourny, J. L'émergence et le développement du concept d'entreprise sociale. In N., Amadio (Ed.), *Les dynamiques de l'entrepreneuriat social* (pp. 21-44). Strasbourg, France: Néothèque.

Fecher-Bourgeois, F, & Close, J.-M. Accessibilité financière et équité du système belge de soins de santé. De l'organisation du système de santé à l'impact d'actions spécifiques: la politique de la Clinique André Renard. *La Clinique André Renard a 50 ans ! Histoire et enjeux d'une médecine de qualité accessible à tous* (pp. 110-116). Seraing, Belgique : Institut d'histoire ouvrière, économique et sociale (IHOES).

Tharakan, J, & Thisse, J. Market Integration: Trade vs. Economic Geography. In M., Jovanovic (Ed.), *International Handbook on the Economics of Integration* (pp. 119-147). Cheltenham, UK: Edward Elgar.

2. Papers in Peer Reviewed Journals¹

Defourny, J, & Failon, J. Les déterminants de l'adhésion aux mutuelles de santé en Afrique subsaharienne : un inventaire des travaux empiriques. *Mondes en Développement*, 153, 7-26.

Defourny, J, & Kim, S.-Y. Emerging Models of Social Enterprise in Eastern Asia: a Cross-Country Analysis. *Social Enterprise Journal*, 7(1), 86 - 111. (R)

Defourny, J, & Kuan, Y. (Eds.). Social Enterprise in Eastern Asia. *Social Enterprise Journal*, 7(1), 111. (R)

Defourny, J, & Kuan, Y. Are there Specific Models of Social Enterprise in Eastern Asia? *Social Enterprise Journal*, 7(1), 5-8. (R)

Defourny, J, & Nyssens, M. Approches européennes et américaines de l'entreprise sociale: une perspective comparative. *Revue Internationale de l'Economie Sociale : Recma, Revue des Etudes Coopératives, Mutualistes et Associatives*, 319, 18-35. (R)

¹ (R) means that the journal is listed in the HEC-ULg referenced journals



Defourny, J., & Nyssens, M. La percée de l'entrepreneuriat social: clarifications conceptuelles. *Juris Associations*, 436, 18-23.

Defourny, J., Develtere, P., & Zhao, L. Global Social Economy: Historical Context and Current Progress. *Journal of Comparative Economic and Social Systems = Jingji Shehui Tizhi Bijiao*, 153(1), 146-157.

3. Proceedings

Mouchamps, H. (March 04). *A Global Overview of Performance Evaluation*. Paper presented at British-Belgian Scientific Workshop on Performance and Legitimacy in Social Enterprises, Liège, Belgium.

Defourny, J. (May 20). *Social Enterprise Development and the Social Economy*. Paper presented at Hallym University, South Korea.

Defourny, J. (May 24). *Social Enterprise in Europe, the United States and the Eastern Asia: a Comparative Perspective*. Paper presented at Development Models of Social Enterprise: Cross-Country and Chinese Experience, Beijing, China.

Fecher-Bourgeois, F, Ben Sedrine, W, & Sak, B. (July 04). *Satellite Accounts for Cooperatives and Mutuals in Belgium. First elaboration (SATACBEL)*. Paper presented at Seminar on Satellite Accounts for Cooperatives and Mutuals in Europe, Madrid, Spain.

Nyssens, M, & Defourny, J. Conceptions of Social Enterprise and Social Entrepreneurship: Where is the Australian Debate Located? In Centre for Social Impact (Ed.), *Intersecting Transformation of the Business and Third Sector* (pp. 69-89). Australia.

4. Seminars & Conferences

Huybrechts, B, & Mertens de Wilmars, S. (July). *Collective Social Entrepreneurship: The case of Renewable Energy Source Cooperatives (REScoops)*. Paper presented at 3rd EMES Research Conference on Social Enterprise, Roskilde, Denmark.

Huybrechts, B. (July 07). *Managing Hybridity: (Inter-)Organizational Strategies in the Fair Trade Field*. Paper presented at 27th EGOS Colloquium, Gothenburg, Sweden.

Mouchamps, H. (July 05). *Overview of Performance Evaluation Tools and their Relevance to Social Enterprises*. Paper presented at 3rd EMES International Research Conference on Social Enterprises, Roskilde, Denmark.

Defourny, J. (April 06). *L'entrepreneuriat social et l'économie sociale*. Paper presented at 3rd CIRIEC International Research Conference on the Social Economy, Valladolid, Spain.

Defourny, J. (April 07). *East Asian Social Enterprises in a Worldwide Perspective*. Paper presented at 3rd CIRIEC International Conference on the Social Economy, Valladolid, Spain.

Defourny, J. (December 06). *Les fondements et enjeux contemporains de l'économie sociale*. Paper presented at Les entreprises d'économie sociale, un levier pour la création d'emplois et d'activités économiques durables?, Namur, Belgique.

Defourny, J. (June 08). *Models of Co-Production and Social Economy in Service Delivery in Europe*. Paper presented at Possibilities and Innovative Solutions for Effective Social Service Delivery in Slovakia, Bratislava, Slovakia.

Defourny, J. (June 10). *Le volontariat: ses enjeux sociaux et sociétaux*. Paper presented at Présentation du Bilan social de la Ville de Namur, Namur, Belgique.

Defourny, J. (March 09). *Work Integration Social Enterprises in Europe, between Market, Public Policy and Civil Society*. Paper presented at Opening Lecture of the 1st Congress of the Pan-Hellenic Federation of Social Cooperatives (KOISPE), Athens, Greece.

Defourny, J. (May 11). *Le volontariat: une réelle plus-value?* Paper presented at Au coeur du volontariat: entre motivation et gestion, Bruxelles, Belgique.

Defourny, J. (November 02). *L'entreprise sociale, voie alternative ou complémentaire aux politiques sociales?* Paper presented at L'entreprise sociale entre action publique et stratégies: quels enjeux pour l'action sociale et culturelle?, Avignon, France.

Defourny, J. (November 04). *Les modèles comparés de l'entrepreneuriat social: atouts et limites*. Paper presented at Economie sociale et solidaire, entreprise sociale et RSE: vers quel entrepreneuriat solidaire?, Marseille, France.

Defourny, J. (October 31). *Le volontariat et ses impacts dans la société*. Paper presented at Séminaire de formation des administrateurs des mutualités chrétiennes, Houffalize, Belgique.

Defourny, J. (September 29). *L'entrepreneuriat social: formes, enjeux et opportunités*. Paper presented at Déjeuner - conférence, Louvain-la-Neuve, Belgique.

5. Public Reports

Ben Sedrine, W, Fecher-Bourgeois, F, & Sak, B. *Comptes satellites des coopératives et mutuelles en Belgique. Première élaboration (SATACBEL)*. Bruxelles, Belgique: Commission européenne, Direction générale "Entreprise et Industrie".

6. Working Papers

Defourny, J, & Henry, A. *The Comparative Performance of For-Profit, Public and Third Sector Providers. The Case of the "Service-Vouchers" Field in Belgium*". Eprint/ Working paper retrieved from <http://orbi.ulg.ac.be/handle/2268/98700>.

Research Projects

I. Subsidised Research

- **ARIADNE** : Construction d'un référentiel européen de compétences pour les managers des entreprises sociales

Main financing source : European Commission - Leonardo

Responsable : **MERTENS DE WILMARS S.**

Role : Partner

Researcher(s) : **MOREAU C.**

Scientific partner(s) : ESCEM (France), Open University (UK), Euricse (Italy), Budapest Business School (Hungary)

- **ENSOREWA** : Etude de l'entrepreneuriat social en Région wallonne (innovation et performance)

Main financing source : Walloon Region

Responsable : **MERTENS DE WILMARS S.**

Role : Coordinator

Researcher(s) : **MARÉE M., MOUCHAMPS H.**

- **L'économie sociale dans l'Union européenne** : Description de la réalité récente de l'économie sociale (évolutions de la définition, du concept, acteurs, secteurs d'activité, politiques publiques de soutien, ...) et ses contributions aux objectifs de l'Union européenne.

Main financing source : Comité économique et social européen - CESE

Responsable : **THIRY B.**

Researcher(s) : **MARÉE M.**

Partner(s) : Van Opstal W. (Leuven University College)

- **Politiques publiques et économie sociale** : Ampleur de l'intégration de l'économie sociale dans les politiques publiques et analyse de la conception du rôle de l'économie sociale qu'ont les acteurs politiques

Main financing source : CIRIEC

Role : Scientific expert

Researcher(s) : **FECHER-BOURGEOIS F., ABADA M.**

Scientific partner(s) : Chaves R. (Spain)



- CSI Economie sociale et coopérative : Etude critique des méthodes et indicateurs visant à mesurer le poids et la taille du secteur de l'économie sociale

Researcher(s) : **FECHER-BOURGEOIS F.**

Scientific partner(s) : Coates A. (Universiteit Antwerpen), Van Steenberge J. (Universiteit Antwerpen), Hudson M. (ULB), Van Opstal W. (Leuven University College)

2. Applied Research

- Emergence of Social Enterprises in Asia : Etude de l'émergence des entreprises sociales en Asie Orientale

Main financing source : ULg / Begonia Foundation, Taiwan

Responsable : **DEFOURNY J.**

Role : Coordinator

Researcher(s) : **DEFOURNY J.**

Scientific partner(s) : EMES European Research Network, Hallym University (Corea), Normal Beijing University (China)

- RECOSET : Recherche et échange de pratiques en vue du développement de l'entrepreneuriat social dans les pays en transition

Main financing source : European Commission

Responsable : **DEFOURNY J.**

Partner(s) : EURICSE (Trento University, Italy), ORACUL (Belarus)

- FIN-ASBL : Analyse de la structure bilantaire des ASBL en Belgique francophone

Main financing source : ULg - crédit classique

Responsable : **MERTENS DE WILMARS S.**

Researcher(s) : **MARÉE M.**

Partner(s) : CLEO (ULg), BNB

- Initiatives citoyennes : Etude de l'entrée en économie des initiatives citoyennes.

Main financing source : SAW-B

Responsable : **MERTENS DE WILMARS S.**

- PULSE : Comprendre les interactions entre le monde politique et les ONG de coopération au développement, notamment la capacité de ces dernières à influencer les politiques publiques dans ce domaine.

Main financing source : DGD

Responsable : **HUYBRECHTS B.**

Researcher(s) : **MOUCHAMPS H.**

Partner(s) : HIVA (KUL)

- EUROEMPLOE : Analyse de l'emploi et des pratiques de GRH dans les coopératives agricoles belges en vue d'enrichir l'échange de pratiques au niveau européen

Main financing source : European Commission

Responsable : **HUYBRECHTS B.**

Researcher(s) : **MOUCHAMPS H.**

Partner(s) : EURICSE (Trento University, Italy), Universidad de Almeria (Spain), EMES

3. Missions and Expert's Reports

- Accompagnement de la fédération belge du commerce équitable (BFTF) dans son développement (critères d'adhésion, services à ses membres et aux parties prenantes externes, etc.)

Main financing source : BFTF

Responsable : **HUYBRECHTS B.**

- Groupe de travail sur les ratios bilantaires pertinents pour les ASBL

Main financing source : BNB

Responsable : **MERTENS DE WILMARS S.**

Expert(s) : **MARÉE M.**

- Accompagnement d'une réflexion prospective sur les modèles d'accueil de la petite enfance en Belgique francophone

Main financing source : ONE

Responsable : **MERTENS DE WILMARS S.**

- Participation au comité d'acceptation de la SOWEC-SOM.

Main financing source : Walloon Region

Responsable : **MERTENS DE WILMARS S.**



4. Networks

- EMEs PhD Student Network
Responsible : **DEFOURNY J.**
Role : Coordinator
Main financing source : Communauté française
Partner(s) : CIRTES (UCL), Centre for Social Entrepreneurship (Roskilde University), Open University
- Interreg Desir : Observatoire transfrontalier des entreprises d'économie sociale en Nord-Pas-de-Calais et Région wallonne
Responsible : **MARÉE M.**
Role : Scientific expert
Main financing source : European Commission
Partner(s) : CIRTES (UCL), IWEPS (RW)
- EMES : Construction du savoir européen sur l'économie sociale et l'entrepreneuriat social
Responsible : **DEFOURNY J., MERTENS DE WILMARS S.**
Role : Founder
Main financing source : Membership fees
Partner(s) : CRIDA (France), Euricse (Italy), Open University (UK)
- Fairness : Promotion de la recherche académique, particulièrement doctorale et post-doctorale, dans le champ du commerce équitable
Responsible : **HUYBRECHTS B.**
Role : Coordinator
Main financing source : PFCE
Partner(s) : Université de Lille (France), Cardiff University (UK)
- REScoop.eu : Identification des modèles organisationnels des coopératives citoyennes d'énergie éolienne à travers l'Europe; accompagnement du développement des nouvelles coopératives dans ce champ
Responsible : **HUYBRECHTS B.**
Main financing source : Intelligent Energy Europe
Partner(s) : REScoop.eu, EMES, Ecopower

Pedagogical Productions

SOCIAL INNOVATION AND INSTITUTIONAL DIVERSITY / INTRODUCTION À L'ÉCONOMIE SOCIALE ET À L'ENTREPRENEURIAT SOCIAL / FINANCEMENT DE L'ENTREPRISE SOCIALE

- Séminaire résidentiel de rencontres d'entrepreneurs sociaux

Responsible(s) : **DEFOURNY J., MERTENS DE WILMARS S.**

Collaborator(s) : **JACQUEMAIN M.**

SENSIBILISATION AUX SYSTÈMES ÉCONOMIQUES ALTERNATIFS

- Mise en situation des étudiants - création de scénarios de mobilité à Liège dans une perspective de transition

RESPONSIBLE(S) : **MERTENS DE WILMARS S., HOMBURG D.**

Collaborator(s) : **MARÉE M., RANDAXHE D.**



PhD's

1. Defended PhD's

LANDRY K.

Micro Health Insurance in Benin: Understanding Enrolment, Health Care Utilization and Health Seeking Behaviour.

(Director : DEFOURNY J.)

2. PhD's in Progress

HURDEBISE L.

Agency Theory and its Limits to Understand the Roles of Nonprofit Board of Directors: "Shareholders" Approach vers "Stakeholders" Approach, HEC-ULg.

(Director : MERTENS S.)

MANIRAMBONA C.

Théorie de l'agence et financement des associations au Burundi, HEC-ULg.

(Director : MERTENS S.)

MOUCHAMPS H.

Evaluation of the Global Performance of Social Enterprises, HEC-ULg.

(Director : MERTENS S.)

RIJPENS J.

Governance and Environment : Which Interactions in Social Enterprises ?, HEC-ULg.

(Co-directors : MERTENS DE WILMARS S., PICHULT F.)

3. Participation to External PhD Jurys

MUHINDUKA D.

Gestion additive de la fourniture d'électricité en RDC, UCL.

(Jury member : MERTENS DE WILMARS S.)

Scientific Committees

1. Editorial Boards of International Journals

DEFOURNY J.

Economie et solidarités

Role : Member of the scientific committee

DEFOURNY J.

Journal of Social Entrepreneurship

Role : Member of the scientific committee

DEFOURNY J.

Voluntary Sector Review

Role : Member of the scientific committee

DEFOURNY J.

Voluntas - International Journal of Voluntary and Non-Profit Organisations

Role : Member of the scientific committee

DEFOURNY J.

ISTR

Role : Member of the scientific committee

DEFOURNY J.

China Non-Profit Review (Beijing)

Role : Member of the scientific committee

DEFOURNY J.

Revista CIRIEC-Espana (Valencia)

Role : Member of the scientific committee

2. Organization Committees of Conferences

DEFOURNY J.

3th EMES International conference on Social Enterprise

Role : Member of the scientific committee

HUYBRECHTS B.

Fair Trade International Symposium
Role : Member of the scientific committee

Award

3. Scientific Committees of Institutions

DEFOURNY J.

European Research Institute on Cooperative and Social Enterprises (EURICSE)
Role : Member of the scientific committee

DEFOURNY J.

Outstanding Reviewer Award for Excellence
Emerald Literati Network

MERTENS DE WILMARS S.

Comité scientifique du réseau financement alternatif
Role : Member of the scientific committee

PICHAULT F.

Entreprise et Personnel
Role : Scientific director

4. Steering Committees of Scientific Associations

DEFOURNY J.

EMES European Research Network
Role : Director

5. Jurys

DEFOURNY J.

Prix du mémoire CBC
Role : Member of the scientific committee

HUYBRECHTS B.

Prix de l'Economie Sociale
Role : Member of the scientific committee

MERTENS DE WILMARS S.

Projet Impulcera - soutien à l'entrepreneuriat social en Belgique francophone
Role : Chairman



Presentation

Ce CIRIEC (Centre International de Recherches et d'Information sur l'Economie Publique, Sociale et Coopérative) créé sous le statut d'asbl est une organisation scientifique internationale non gouvernementale. Plusieurs collègues de HEC-Ecole de gestion y sont actifs.

L'asbl section belge du CIRIEC est l'une des 15 sections nationales.

Ses objectifs sont d'assurer et de promouvoir la collecte d'informations, la recherche scientifique et la publication de travaux concernant les secteurs économiques et les activités orientés vers le service de l'intérêt général et collectif.

Le CIRIEC met à la disposition des praticiens et des scientifiques des informations concernant ces différents domaines, en leur fournissant des occasions d'enrichissement mutuel et en promouvant une action et une réflexion internationales. Il développe des activités qui intéressent tant les gestionnaires que les chercheurs scientifiques. Les langues utilisées par le CIRIEC international sont le français, l'anglais et l'allemand.

Aisbl – CIRIEC international

Directeur général :
THIRY Bernard

Managing Director :
SAK Barbara

Asbl – CIRIEC Section belge

Secrétaire générale :
SAK Barbara

Directrice scientifique :
FECHER Fabienne

Directeur de recherche en économie des transports :
GATHON Henry-Jean

www.ulg.ac.be/ciriec

Publications

1. Chapters in Books

Fecher-Bourgeois, F, & Close, J.-M. Accessibilité financière et équité du système belge de soins de santé. De l'organisation du système de santé à l'impact d'actions spécifiques: la politique de la Clinique André Renard. *La Clinique André Renard a 50 ans ! Histoire et enjeux d'une médecine de qualité accessible à tous* (pp. 110-116). Seraing, Belgique : Institut d'histoire ouvrière, économique et sociale (IHOES).

2. Papers in Peer Reviewed Journals¹

Fecher-Bourgeois, F, & Florio, M. (Eds.). The Future of Public Enterprises: Contributions to a New Discourse. *Annals of Public and Cooperative Economics = Annales de l'Economie Publique, Sociale et Coopérative*, 82(4), 361-516. (R)

Fecher-Bourgeois, F, & Florio, M. The Future of Public Enterprises: Contributions to a new Discourse. *Annals of Public and Cooperative Economics = Annales de l'Economie Publique, Sociale et Coopérative*, 82(4), 361-373. (R)

Vandeputte, S, Humblet, M.-F, Fecher-Bourgeois, F, Gosset, C, Albert, A, Vernailen, F, & Saegerman, C. Instruments de gestion économique des crises sanitaires touchant les animaux de production en Europe. *Revue Scientifique et Technique / Office International des Epizooties = Revista Científica y Técnica / Oficina Internacional de Epizootias = Scientific and Technical Review / International Office of Epizootics*, 30(3), 683-701.

¹ (R) means that the journal is listed in the HEC-ULg referenced journals

6. Public reports

Teller, J, Gathon, H.-J, Rigo, P, Danoh, C, Xhignesse, G, & De Wispelaere, F. *Identification du potentiel territorial permettant le développement de nouveaux projets le long du réseau wallon des voies navigables.*

Research Projects

1. Subsidised Research

- Services publics locaux : Examen comparatif détaillé des modes de fourniture des services publics locaux (Transport public local, distribution d'eau et collecte des déchets ménagers)

Main financing source : CIRIEC

Researcher(s) : **GATHON H., COLLIGNON A., ABADA M.**

Scientific partner(s) : Obermann G. (Austria), Bognetti G. (Italy)

- CSI Services publics - Entreprises publiques : L'avenir de l'entreprise publique

Main financing source : CIRIEC

Researcher(s) : **GATHON H.**

Scientific partner(s) : Thirion N. (ULg), Goethals Ch. (ULB), Obermann G. (Austria)

2. Applied Research

- SATACBEL : Comptes satellites des coopératives et mutuelles en Belgique.

Main financing source : European Commission

Responsable : **FECHER-BOURGEOIS F.**

Researcher(s) : **ABADA M.**

Partner(s) : Ben Sedrine W.

- Quantification des pertes économiques des éleveurs et de la société dans le cadre de maladies émergentes: Création d'un outil de quantification des pertes socio-économiques dans le cadre de maladies émergentes en RW.

Main financing source : Walloon Region, DG Agriculture, Ressources naturelles et Environnement

Responsable : **FECHER-BOURGEOIS F.**

Partner(s) : Saegerman C., Humblet M.-F., Vandeputte S.

- Aspects redistributifs des services publics et sociaux au niveau régional : Evaluation des avantages qui découlent de la fourniture de quelques services publics et sociaux en Wallonie et analyse de leurs effets redistributifs pour les ménages en termes de niveaux de vie et de bien-être.

Main financing source : Form'action André Renard - FAR

Responsable : **FECHER-BOURGEOIS F.**

Researcher(s) : **LACHERON M., ABADA M.**

- Etude stratégique sur l'évolution du potentiel du secteur aéroportuaire wallon : Analyse de la potentialité de croissance du secteur afin d'émettre des recommandations, sur les missions de la SOWAER et sur les compétences des sociétés de gestion des aéroports de Liège et Charleroi.

Main financing source : Société wallonne des aéroports - SOWAER

Responsable : **GATHON H.**

Researcher(s) : **SLUSE M.**

Partner(s) : PricewaterhouseCoopers - PWC

3. Missions and Expert's Reports

- Etude du dispositif relatif aux infrastructures d'accueil des activités économiques

Main financing source : Walloon Government / AUPa

Responsable : **GATHON H.**



- Evaluation de l'architecture du système d'assistance sociale en Belgique.

Main financing source : OCDE

Responsable : **JOUSTEN A.**

Recherche sur la mise en évidence et l'utilisation de profils de soins DI-RHM dans le budget des moyens financiers

Main financing source : SPF Santé publique, Sécurité de la chaîne alimentaire et environnement/DG Organisation des établissements de soins

Expert(s) : **FECHER-BOURGEOIS F.**

- Outcome Analysis to Help Policy Decision for Reimbursement in Case of Innovative High-Tech Treatment in Radiation Oncology

Main financing source : CHU Liège

Expert(s) : **FECHER-BOURGEOIS F.**

- Set d'indicateurs pour les hôpitaux dans le cadre de l'amélioration continue de la performance

Main financing source : SPF Santé publique, Sécurité de la chaîne alimentaire et Environnement

Expert(s) : **FECHER-BOURGEOIS F.**

4. Networks

- CIRIEC International: Réseau scientifique international d'expert en économie publique, sociale et coopérative.

Responsable : **GATHON H.**

Role : Scientific expert

Main financing source : CIRIEC International

Partner(s) : CIRIEC International

PhD's

1. PhD's in Progress

SENKEZ C.

La tarification de la congestion automobile à Tunis : études théorique et validation empirique par la méthode des préférences déclarées, HEC-ULg.

(Director : GATHON H.-J.)

2. Participation to External PhD Juries

DESMARIS CH.

Le transport ferroviaire régional de voyageurs en France à la lumière de la théorie néo-institutionnaliste et des comptes de surplus, Université Lyon 2 Lumière.
(Jury member : GATHON H.)

HILIGSMANN M.

Evaluation économique de la prise en charge de l'ostéoporose, Faculté de Médecine, ULg.

(Co-Director : GATHON H.)

3. Scientific Committees of Institutions

GATHON H.

Institut des Comptes Nationaux

Role : Member of the scientific committee

GATHON H.

Centre Interuniversitaire d'Etude de la Mobilité (CIEM)

Role : Member of the scientific committee

4. Steering Committees of Scientific Associations

GATHON H.

CIRIEC - Section belge

Role : Research director

5. Jurys

GATHON H.

Jury National en Sciences du Transport et de la Logistique
(République de Tunisie, Ministère de l'Enseignement Supérieur,
de la Recherche Scientifique et de la Technologie)

Role : Member of the scientific committee

GATHON H.

Prospective Research for Brussels 2011 - Innoviris -
Jury 5 Mobilité

Role : Member of the scientific committee

THIRY B.

Prix Edgard Milhaud

Role : Founder



Presentation

This center concentrates on research in public economics, economics of population and labor. It is particularly interested in the following five major themes: the viability of the social security system faced with the aging of the population and globalization; capital gains tax and inheritance tax; the analysis and measuring of economic dysfunction; social exclusion and means to remedy it, and the organization of health insurance.

Direction :

PERELMAN Sergio

Research staff :

ALIAJ Arjeta
 ARTIGE Lionel
 FLAWINNE Xavier
 GAUTIER Axel
 JOUSTEN Alain
 LACHERON Maxime
 LEFEBVRE Mathieu
 LEFEVRE Mélanie
 LEJEUNE Bernard
 PESTIEAU Pierre
 REGINSTER Sophie
 SCHOENMAECKERS Jérôme
 SIGISMONDI Fabio
 TARANTCHENKO Ekaterina
 THARAKAN Joe
 VANDENINDEN Frieda
 VAN NEUSS Leif

www.ulg.ac.be/crepp

Publications

1. Chapters in Books

Jousten, A, Hoj, J, & Kozluk, T. Bringing Public Finances to a Sustainable Path. In OECD (Ed.), *OECD Economics Surveys: Belgium*. Paris, France: OECD Publishing.

Lambert, P, Perelman, S, Pestieau, P, & Schoenmaeckers, J. Health Insurance Coverage and Adverse Selection. In A., Börsch-Supan, M., Brandt, K., Hank, & M., Schröder (Eds.), *The Individual and the Welfare State: Life Histories in Europe* (pp. 225-231). Berlin, Germany: Springer-Verlag.

Tharakan, J, & Thisse, J. Market Integration: Trade vs. Economic Geography. In M., Jovanovic (Ed.), *International Handbook on the Economics of Integration* (pp. 119-147). Cheltenham, UK: Edward Elgar.

2. Papers in Peer Reviewed Journals¹

de Streel, A, Gautier, A, & Wauthy, X. La régulation des industries de réseau en Belgique. *Reflets et Perspectives de la Vie Economique*, L(3), 73-92. (R)

Gautier, A, & Mizuno, K. Gradual Network Expansion and Universal Service Obligations. *Annals of Public and Cooperative Economics = Annales de l'Economie Publique, Sociale et Coopérative*, 82(2), 97-113. (R)

Gautier, A, & Paolini, D. Universal Service Financing in Competitive Postal Markets: One Size Does Not Fit All. *Review of Network Economics*, 10(3), 1-28.

Jurion, B. Quelques réflexions sur l'évolution du rôle économique de l'impôt. *Revue Bancaire et Financière = Bank- en Financiewezen*, 4, 222-227. (R)

Lefebvre, M, Pestieau, P, & Ponthiere, G. Pauvreté et mortalité différentielle chez les personnes âgées. *Reflets et Perspectives de la Vie Economique*, L(4), 45-54. (R)

Lefebvre, M, Vieder, F, & Villeval, M.-C. The ratio bias phenomenon: fact or artifact? *Theory and Decision*, 71(4), 615-641. (R)

¹ (R) means that the journal is listed in the HEC-ULg referenced journals



Perelman, S, & Decoster, A. Dossier: Inégalités et Pauvreté - Introduction. *Reflets et Perspectives de la Vie Economique*, 4, 5-12. (R)

Perelman, S, & Santin, D. Imposing Monotonicity in Parametric Distance Functions. *Applied Economics*.

Perelman, S, & Santin, D. Measuring Educational Efficiency at Student Level with Parametric Stochastic Distance Functions: An Application to Spanish PISA Results. *Education Economics*, 19(1), 29-49.

Pestieau, P, & Casamatta, G., Cremer, H. (December). Charities and the Political Support for Estate Taxation. *Economics Letters*, 115, 423-426.

Pestieau, P, & Cremer, H. Myopia, Redistribution and Pensions. *European Economic Review*, 55, 165-175. (R)

Pestieau, P, & Cremer, H. The Tax Treatment of Intergenerational Wealth Transfers. *CESifo Economic Studies*, 57(2), 365-401.

Pestieau, P, & Cremer, H., Gahvari, F. Stochastic Fertility, Moral Hazard, and the Design of Pay-As-You-Go Pension Plans. *CESifo Economic Studies*, 57(2), 332-348.

Pestieau, P, Cremer, H, & Lozachmeur J.-M. Income Taxation of Couples and the Tax Unit Choice. *Journal of Population Economics*, 24(2). (R)

Pestieau, P, Cremer, H, & Racionero, M. Unequal Wages for Equal Utilities. *International Tax and Public Finance*, 18, 383-398. (R)

Pestieau, P, Cremer, H, Dedonder, P, & Maldonado, D. Travailler moins pour travailler plus longtemps. *Annales d'Economie et de Statistique = Annals of Economics and Statistics*, 101/102, 104-117. (R)

Pestieau, P, Dethier, J.-J, & Rabia, A. The Impact of a Minimum Pension on Old Age Poverty and its Budgetary Cost. Evidence from Latin America. *Revista de Economía del Rosario*, 14(2), 37-65.

Pestieau, P. Fertility, Human Capital Accumulation, and the Pension System. *Journal of Public Economics*, 95, 1237-1238. (R)

3. [Papers in Other Journals](#)

Lefebvre, M, Perelman, S, & Pestieau, P. La performance de l'Etat-providence européen. Quel enseignement pour la Belgique? *Regards Economiques*, 93.

4. [Proceedings](#)

Artige, L. (November 09). *Innovation : Relations entre universités et entreprises*. Paper presented at L'innovation et les relations université-entreprises, Bruxelles, Belgique.

5. [Seminars & Conferences](#)

Agrell, P, & Gautier, A. (April). *Soft Capture*. Paper presented at IIOC Conference, Boston, USA.

Agrell, P, & Gautier, A. (September). *Soft Capture*. Paper presented at XXVI Jornadas de Economía Industrial, Valencia, Spain.

Artige, L, & Cavenaile, L. (August 29). *A Growth Model of Global Imbalances*. Paper presented at European Economic Association, Oslo, Norway.

Artige, L, & Cavenaile, L. (March 18). *A Growth Model of Global Imbalances*. Paper presented at International Atlantic Economic Conference, Athens, Greece.

Artige, L, & Dubois, D. (June 09). *Enquête sur l'innovation en Province de Liège : premiers résultats*. Paper presented at Workshop: Économie et innovation en province de Liège: passé, présent et avenir, Liège, Belgique.

Fonder, M, & Lejeune, B. (February 24). *Evaluation du Plan d'Accompagnement des Chômeurs en Région wallonne*. Paper presented at Journée d'étude: L'activation du comportement de recherche d'emploi favorise-t-elle un retour plus rapide à l'emploi ?, Bruxelles, Belgique.

Gautier, A, & Bloch, F. (October 17). *Strategic bypass Deterrence*. Paper presented at V Intertic Conference on Innovation, Competition and the New Economy, University of Venice, Ca' Foscari, Department of Economics, Italy.



Gautier, A., & d'Alcantara, G. (June). *The Postal Sector as a Vector of Financial Inclusion*. Paper presented at 19th conference on Postal and Delivery Economics, St-Helier, Jersey.

Gautier, A. (November 09). *Améliorer la régulation et la politique de concurrence*. Paper presented at Table ronde de politique économique: Les défis de la Belgique face aux réformes structurelles, Bruxelles, Belgique.

Gautier, A. (November 14). *Rethinking Regulatory Capture*. Paper presented at ECORE Seminar, Brussels, Belgium.

Jousten, A. (May 11) *Retirement Incentives in Belgium*. Paper presented at International Social Security conference, Aix-en-Provence.

Jousten, A. (November 19) *Social Policy Challenges in Belgium*. Paper presented at Visiecongres.

Lefebvre, M. (July 29). *Tax Evasion, Welfare Fraud, and "The Broken Windows" Effect: An Experiment in Belgium, France and the Netherlands*. Paper presented at SHADOW 2011: The Shadow Economy, Tax Evasion and Money Laundering, Muenster, Germany.

Lefebvre, M. (June 09). *Tax Evasion, Welfare Fraud, and "The Broken Windows" Effect: An Experiment in Belgium, France and the Netherlands*. Paper presented at Thematic Meeting of the AFSE: Law and Economics, Besançon, France.

Lefebvre, M. (November). *Tax Evasion, Social Fraud and the Broken Window Theory: An Experiment in Belgium, France and the Netherlands*. Paper presented at FUSL seminar, Brussels, Belgium.

Lefebvre, M. (October 11). *Tax Evasion, Welfare Fraud, and "The Broken Windows" Effect: An Experiment in Belgium, France and the Netherlands*. Paper presented at Economics Seminar, Namur, Belgium.

Lefevre, M. (December). *Intermediaries, Transport Costs and Interlinked Transactions*. Paper presented at XXXVI Simposio Spanish Economic Association (SAEe), Malaga, Spain.

Lefevre, M. (January). *Intermediaries, Transport Costs and Interlinked Transactions*. Paper presented at Doctoral Workshop, Louvain-la-Neuve, Belgium.

Lefevre, M. (March). *Intermediaries, Transport Costs and Interlinked Transactions*. Paper presented at CREPP Seminar, Liège, Belgium.

Lefevre, M. (October). *Intermediaries, Transport Costs and Interlinked Transactions*. Paper presented at Annual Meeting of the Association of Southern European Economic Theorists (ASSET), Evora, Portugal.

6. [Public reports](#)

Coelli, T, Gautier, A, Perelman, S, & Saplacan-Pop, R. *Integration of Quality Indices of Distribution in Benchmarking Analysis*. ULg.

Coelli, T, Gautier, A, Perelman, S, & Saplacan-Pop, R. *Integration of Quality Indices of Distribution in Benchmarking Analysis*.

7. [Working Papers](#)

Artige, L. *Evidence on the Determinants of Innovation in a Sample of Spanish firms*. Eprint/Working paper retrieved from <http://www2.ulg.ac.be/crepp/papers/crepp-wp201114.pdf>.

Artige, L, & Cavenaile, L. *A Calibrated Growth Model of Global Imbalances*. Eprint/Working paper retrieved from <http://www2.ulg.ac.be/crepp/papers/crepp-wp201106.pdf>.

Jousten, A, Lefebvre, M, & Perelman, S. *The Changing Face of Disability Insurance*. Eprint/Working paper retrieved from <http://voxeu.org/index.php?q=node/6863>.

Lefebvre, M, Pestieau, P, & Ponthiere, G. *Measuring Poverty without the Mortality Paradox*. Eprint/Working paper retrieved from http://uclouvain.be/cps/ucl/doc/core/documents/coredp2011_68web.pdf.

Lefebvre, M, Pestieau, P, & Ponthiere, G. *Pauvreté et mortalité différentielle chez les personnes âgées*. Eprint/Working paper retrieved from <http://www2.ulg.ac.be/crepp/papers/crepp-wp201109.html>.

Lefebvre, M, Pestieau, P, Riedl, A, & Villeval, M. C. *Tax Evasion, Welfare Fraud, and "The Broken Windows" Effect: An Experiment in Belgium, France and the Netherlands*. Eprint/Working paper retrieved from <http://ftp.iza.org/dp5609.pdf>.



Lefebvre, M, & Vieider, F. *Risk Taking of Executives under Different Incentive Contracts: Experimental Evidence.* Eprint/Working paper retrieved from http://epub.ub.uni-muenchen.de/12210/1/Lefebvre_Vieider_2011_mimeo_Risk_Taking_of_Executives_under_Different_Incentive_Contracts-Experimental_Evidence.pdf.

Lefevre, M. *Willingness-to-pay for Local Milk-Based Dairy Products in Senegal.* Eprint/Working paper retrieved from <http://www2.ulg.ac.be/crepp/papers/crepp-wp201108.pdf>.

Lefevre, M, & Tharakan, J. *Intermediaries, Transport Costs and Interlinked Transactions.* Eprint/Working paper retrieved from <http://www.cepr.org/pubs/new-dps/dplist.asp?dpno=8615>.

Research Projects

1. Subsidised Research

- **FLEMOSI** : Develop a Tax-benefit Microsimulation Model for Flanders
Main financing source : IWT Flanders
 Responsible : **JOUSTEN A.**
 Researcher(s) : **PERELMAN S., LEFEBVRE M., TARANTCHENKO E., MAHIELS G., SIGISMONDI F., LACHERON M.**
 Scientific partner(s) : Decoster A. (KUL), Verbiest G. (Universiteit Antwerpen), Deboosere P. (VUB), Sutherland H. (Essex University, UK)

- **SHARE** : Survey of Health, Ageing and retirement in Europe

Main financing source : Belgium / EU

Responsible : **PERELMAN S.**

Role : Partner

Researcher(s) : **SCHOENMAECKERS J.**

SUBLEC : Organisation d'une micro-enquête en vue d'une analyse descriptive et explicative de la problématique de la fraude sociale et fiscale

Main financing source : Belgium

Responsible : **PERELMAN S.**

Role : Partner Researcher(s): **PERELMAN S., SCHOENMAECKERS J.**

Scientific partner(s) : Pacolet J. (HIVA-KUL)

- **GRASP** : Growth and Sustainability Policies for Europe

Responsible : **PESTIEAU P.**

Role : Scientific expert

Researcher(s) : **PESTIEAU P., PERELMAN S.**

Scientific partner(s) : CEPR (London, UK), ECARES (ULB)

- **BELDEBT** : Sustainability of the Belgian Public Finances. Regional, Federal and European Perspectives

Main financing source : Belgium

Responsible : **PESTIEAU P.**

Role : Partner

Researcher(s) : **FLAWINNE X., PESTIEAU P., ARTIGE L., PERELMAN S.**

Scientific partner(s) : CEPS (Brussels), CES (KUL)

2. Applied Research

- Cooperation Agreement with Electricité de France : Improving the Benchmarking Analysis and Technical Performance Comparison between Electricity Distributors.

Main financing source : Electricité de France EDF

Responsible : **PERELMAN S.**

Researcher(s) : **PERELMAN S., GAUTIER A.**

Partner(s) : Coelli T. (University of Queensland, Australia), Sacaplan R. (EDF)



3. Missions and Expert's Reports

- Evaluation de l'architecture du système d'assistance sociale en Belgique.

Main financing source : OCDE

Responsable : **JOUSTEN A.**

Recherche sur la mise en évidence et l'utilisation de profils de soins DI-RHM dans le budget des moyens financiers

Main financing source : SPF Santé publique, Sécurité de la chaîne alimentaire et environnement/DG Organisation des établissements de soins

Expert(s) : **FECHER-BOURGEOIS F.**

4. Networks

- CIRIEC International: Réseau scientifique international d'expert en économie publique, sociale et coopérative.

Responsable : **GATHON H.**

Role : Scientific expert

Main financing source : CIRIEC International

Partner(s) : CIRIEC International

- NETSPAR : Research in the Economics of Aging

Responsable : **JOUSTEN A.**

Role : Partner

Main financing source : Pays-Bas

- IZA : Recherche en économie du travail

Responsable : **JOUSTEN A.**

Role : Partner

Main financing source : Deutsche Post World Net

- ISS-NBER : International Social Security le Responsable : **JOUSTEN A., PERELMAN S.**

Role : Partner

Main financing source : NBER (National Bureau of Economic Research, Cambridge USA)

Partner(s) : NBER, Mea-Universität Mannheim, Center-Tilburg University

PhD's

I. PhD's in Progress

LEFEVRE M.

Poverty Alleviation in Developing Countries Facing Globalization, HEC-ULg.

(Director : THARAKAN J.)

MANDE BUAFI P.

Efficacité et performance dans le secteur de distribution d'eau en Afrique Subsaharienne, HEC-ULg.

(Director : PERELMAN S.)

TARANTCHENKO E.

Labor Market Policies and their Impact on Job Finding Rates, HEC-ULg.

(Director : LEJEUNE B.)

SENKEZ C.

La tarification de la congestion automobile à Tunis : études théorique et validation empirique par la méthode des préférences déclarées, HEC-ULg.

(Director : GATHON H.-J.)

VANDENINDEN F.

Poverty Alleviation: Aid and Social Pensions, HEC-ULg.

(Director : PERELMAN S.)



Scientific Committees

1. Editorial Boards of National Journals

JOUSTEN A.

Revue belge de securite sociale/belgisch tijdschrift
voor sociale zekerheid
Role :Associated editor

2. Editorial Boards of International Journals

JOUSTEN A.

Journal of Pension Economics and Finance
Role :Associated editor



Presentation

The objective of EGID (Research unit for Studies on Gender and Diversity in Management / Centre d'Etudes sur le Genre et la Diversité en Gestion) is to contribute to the development of knowledge and of research on all questions concerning gender (the dimension of men/women) and diversity of labor forces in companies and organizations and the challenges this entails for human resources management. Its research and its activities are concentrated on the development of the labor market, on ways to organize work, on human resources management practices in private, public and non-market sector companies, and on women's entrepreneurship.

Direction :

CORNET Annie

Research staff :

CONSTANTINIDIS Christina
 CECCHINI Isabelle
 CUSUMANO Christophe
 GRODENT Françoise
 MARÉCHAL Marine

www.egid.hec.ulg.ac.be

Publications

1. Books

Cornet, A, & Warland, P. *La gestion de la diversité dans les entreprises et les organisations – manuel à destination des employeurs* (2e ed). Liège, Belgique: Les Editions de l'Université de Liège.

2. Chapters in Books

Pichault, F. Critique de la gestion du changement. In L., Taskin et M. De Nanteuil (Eds.), *Perspectives critiques en management. Pour une gestion citoyenne*, (pp. 97-119). Bruxelles, Belgique: De Boeck.

3. Papers in Peer Reviewed Journals¹

Bouty, I, Drucker-Godard, C, Godé-Sanchez, C, Lièvre, P, Nizet, J, & Pichault, F. Les pratiques de coordination en situation extrême. *Revue Management et Avenir [= RMA]*, 41, 389-394. (R)

Bouty, I, Drucker-Godard, C, Godé, C, Lièvre, P, Nizet, J, & Pichault, F. La résolution des problèmes concrets de coordination en situation extrême: essai de synthèse. *Revue Management et Avenir [= RMA]*, 41, 473-480. (R)

¹(R) means that the journal is listed in the HEC-ULg referenced journals

Dieu, A. M, Cornet, A, & Delhaye, C. Comprendre les femmes au foyer, des intermittentes du travail ? « Comprendre les femmes au foyer, des intermittentes du travail ? ». *Revue Internationale de Psychosociologie*, XVII(43), 261-281.

El Abboubi, M, & Cornet, A. Les enjeux de la mobilisation des parties prenantes dans un processus de certification sociale. Le cas d'un Call Center. *Revue Internationale P.M.E.*, 1-16. (R)

4. Papers in Other Journals

Cornet, A. (May). Au croisement de genre et origine. *Agenda Interculturel*, 1-7.

5. Proceedings

Cornet, A, Constantinidis, C, & Maréchal, M. (July). *Les femmes entrepreneures face au réseau Facebook, Atelier entrepreneuriat féminin.* Paper presented at Women World Ottawa, Canada.

Cornet, A. (October). *L'image des femmes entrepreneures dans la presse d'affaires en Belgique.* Paper presented at Risque, échec et réussite – 7ème Congrès de l'Académie de l'Entrepreneuriat et de l'Innovation, Paris, France.

6. Seminars & Conference

Cornet, A. (September). *L'expérience de l'expatriation: quel bien-être pour la famille ? La parole donnée aux conjointes d'expatriés.* Paper presented at Congrès de l'AGRH, Marrakech, Maroc.

El Abboubi, M, & Cornet, A. *La formalisation de la GRH dans une PME comme enjeu d'une certification RSE.* Paper presented at Congrès de l'AGRH, Marrakech, Maroc.

7. Public Reports

Linckens, A, Grodent, F, & Tremblay, D.-G. *La conciliation vie privée-vie professionnelle des gestionnaires d'une grande société de transport au Québec : une analyse en termes de genre (2011-13).* Montréal, Canada: ARUC-GATS.

Research Projects

1. Subsidised Research

• Diane III : Entrepreneuriat féminin - recherche
Main financing source : European Commission
Responsible : **CORNET A.**

Role : Partner

Researcher(s) : **CECCHINI I.**

Scientific partner(s) : UCM Hainaut, Credal, Centre ID - Tubize

• Consortium diversité : Sensibilisation des employeur wallon à la mise en place d'une politique gestion de la diversité

Responsible : **CORNET A.**

Role : Scientific expert

Researcher(s) : **CECCHINI I.**

Scientific partner(s) : Cripel, Forem



2. Networks

- Divex : Réseau chercheur diversité
Responsable : **CORNET A.**
Partner(s) : SEIN (Hasselt University), Tilburg University, KUL
- Groupe diversité et genre AGRH
Responsable : **CORNET A.**
Role : Coordinator

Pedagogical Productions

- ASEE
- SYLLABUS, DE NOMBREUX INVITÉS DANS LES COURS, SUPPORTS VIDÉOS
- Responsable(s) : **CORNET A.**

PhD's

1. Defended PhD's

CONSTANTINIDIS C.
A Gender Perspective on the Diversified Realities of Female Entrepreneurs : Women and Business Creation, Succession, Financing and Networking.
(Director : CORNET A.)

HAJJAR S.
Status of Female Auditors in Lebanon: Careers and Family Concerns.
(Director : CORNET A.)

2. PhD's in Progress

GRODENT F.
Managers Careers: A Crossed Approach of Gender and Age, HEC-ULg.
(Director : CORNET A.)

SALMAN N.
Female Entrepreneurship in Morocco, HEC-ULg.
(Director : CORNET A.)

VANDEBERGH J.-M.
Articulation des politiques de GRH au changement stratégique dans le contexte de modernisation des services publics, HEC-ULg.
(Director : CORNET A.)

Scientific Committees

1. Editorial Boards of International Journals

CORNET A.
Management International
Role : Reviewer

CORNET A.
Revue internationale des PME
Role : Member of the scientific committee

2. Organization Committees of Conferences

CORNET A.
Congrès annuel de l'Association Francophone de Gestion des Ressources Humaines
Role : Reviewer

CORNET A.
Corte - Colloque annuel diversité
Role : Member of the scientific committee



Presentation

LENTIC is a research and intervention center concentrating on processes of organizational innovation. It has become an obligatory point of reference in the analysis of developments in labor and organizations, especially in connection with information technologies. Its multidisciplinary team conducts studies, as well as consultancy and accompaniment missions in organizations of all sizes, in both the market and the non-market sectors in Belgium and internationally.

Chairmanship :

PICHAULT François

Research staff :

DERVAUX Amélie

FOX Fanny

LISEIN Olivier

LORQUET Nadège

NAEDENOEN Frédéric

MOREAU Charlotte

RONDEAUX Giseline

XHAUFLAIR Virginie

www.lentic.be

Publications

1. Books

Xhaufclair, V. *La formation de régulations inter-organisationnelles équilibrées et pérennes : Le cas des pratiques de mutualisation de main-d'œuvre.* Liège, Belgique: Les Editions de l'Université de Liège.

2. Chapters in Books

Pichault, F. Critique de la gestion du changement. In L., Taskin et M. De Nanteuil (Eds.), *Perspectives critiques en management. Pour une gestion citoyenne*, (pp. 97-119). Bruxelles, Belgique: De Boeck.

3. Papers in Peer Reviewed Journals¹

Bouty, I, Drucker-Godard, C, Godé-Sanchez, C, Lièvre, P, Nizet, J, & Pichault, F. Les pratiques de coordination en situation extrême. *Revue Management et Avenir [= RMA]*, 41, 389-394. (R)

Bouty, I, Drucker-Godard, C, Godé, C, Lièvre, P, Nizet, J, & Pichault, F. La résolution des problèmes concrets de coordination en situation extrême: essai de synthèse. *Revue Management et Avenir [= RMA]*, 41, 473-480. (R)

¹(R) means that the journal is listed in the HEC-ULg referenced journals



Dervaux, A, Pichault, F, & Renier, N. L'apport de la théorie de l'acteur-réseau à la professionnalisation de la GRH en milieu hospitalier. *Journal d'Economie Médicale*, 29(1-2), 62-73. (R)

Nizet, J, & Pichault, F. L'interprétation des standards en situation extrême: le pouvoir fait-il la différence? *Revue Management et Avenir [= RMA]*, 41, 395-416. (R)

Xhaufclair, V, & Pichault, F. Le chercheur comme entrepreneur de l'innovation inter-organisationnelle. *SociologieS*. [En ligne], Dossiers, Les partenariats de recherche, <http://sociologies.revues.org/index3663.html>

4. Papers in Other Journals

Remy, C. & Pichault, F. Conditions et limites d'une démarche de prospective métier dans un secteur de PME touché par la crise économique. *Management & Avenir*, 47, 377-396.

5. Proceedings

Lisein, O, & Rondeaux, G. Enjeux des pôles de compétitivité: une réponse par le développement de pratiques de gouvernance appropriées. *Actes du 7ème Congrès de l'Académie de l'Entrepreneuriat et de l'Innovation - "Risque, échec et réussite"*.

Markus, M. L, Bui, N, Jacobson, D, Lisein, O, & Mentzer, K. (August). *Assessing IT Innovations in US States Governments: a Research Framework*. Paper presented at 7th Annual Research Reception and Poster Exhibition - Bentley University, Waltham, Greater Boston, USA.

Pichault, F. (July 06-09). *Enacting Political Games in Organizational Transformation Projects : Panoptic vs Polyphonic Management Styles*. Paper presented at Participation au 27th EGOS Colloquium « Reassembling Organizations », Gothenburg, Sweden.

6. Seminars & Conference

Crutzen, N, Moreau, C, & Pichault, F. (June 29). *Le management de l'innovation chez Creaholic: Tensions et équilibres provisoires dans les différents domaines du management de l'innovation*. Paper presented at Atelier de cas pédagogique: "Le management de l'innovation", Paris, France.

Levêque, A, Oriane, J.-F, & Pichault, F. (July 08). *How to Measure Quality in Job Transitions?* Paper presented at 27th EGOS Colloquium, Gothenburg, Sweden.

Levêque, A. (May 09). *Financing Research Activities: Public and/or Private Support .The case of LENTIC*. Paper presented at PSUT Sermanteq Conference on "Crisis governance of scientific research in Jordanian and Arab universities", Amman, Jordan.

Pichault, F, & Schoenaers, F. (May 26). *Middle Management under Pressure: The Problematic Integration of Performance Control Systems in Services of General Interest*. Paper presented at The 6th Organization Studies Workshop: "Bringing Public Organization and Organizing Back in", Paris, France.

Pichault, F. (November 17-18). *L'univers hybride de l'administration et ses conséquences sur la GRH publique*. Paper presented at 2ème Colloque international du Groupe de recherche thématique GRH dans les services publics de l'Association francophone de Gestion des Ressources Humaines (AGRH), Lausanne, Suisse.

Pichault, F, & Schoenaers, F. (October). *Le "Middle Management" sous pression: la difficile intégration du référentiel managérial issu du NPM dans les organisations au service de l'intérêt général*. Paper presented at Congrès de l'AGRH, Marrakech, Maroc.

Robert, J. (June). *Responsabilité sociale en entreprise et leadership: quelques questions*. Paper presented at Association internationale de Sociologie (RC10) "Democratic Participation in Employment and Societal Regulation", Cachan (Paris), France.

Rondeaux, G, & Pichault, F. (October). *Managers en quête de sens: l'identité organisationnelle comme boussole?* Paper presented at Congrès de l'AGRH, Marrakech, Maroc.

Rondeaux, G. (November). *Les enjeux de la diversité identitaire dans la gestion des processus de modernisation. Le cas d'une administration régionale belge.* Paper presented at Colloque du GRT "GRH Publique" de l'AGRH, Lausanne, Suisse.

Xhaufclair, V, & Pichault, F. (July). *Putting the Collective Interest to the Test. The Role of the Third-Party in Building Trust at the Inter-Organisational Level.* Paper presented at Critical Management Studies Conference, Naples, Italy.

Xhaufclair, V. (June). *Social Regulation within Inter-Organisational Partnerships. Which Conditions for Balanced and Long-Lasting Compromises ?* Paper presented at 23rd SASE Annual Conference, Madrid, Spain.

7. Public Reports

Linckens, A, Grodent, F, & Tremblay, D.-G. *La conciliation vie privée-vie professionnelle des gestionnaires d'une grande société de transport au Québec : une analyse en termes de genre (2011-13).* Montréal, Canada: ARUC-GATS.

8. Working Papers

Lisein, O. *La gouvernance des pôles de compétitivité vue sous le prisme de la fonction de coordination.* Eprint/Working paper retrieved from <http://www.hec.ulg.ac.be/en-seignants-chercheurs/seminaires-working-papers>.

Research Projects

I. Subsidised Research

• DEMOGO, Interuniversity Attraction Pole (IAP) on Democratic Governance and Reflexive Theory of Collective Action) : Préservation de l'intérêt général et modalités de gouvernance dans l'entreprise-réseau. Main financing source : SPF - Politique Scientifique (PAI)

Responsible : **PICHAULT F.**

Role : Partner

Researcher(s) : **XHAUFLAIR V., BIERBAUM F., RENIER N., REMY C., LISEIN O.**

Scientific partner(s) : UCL, KUL, Université de Gand, Cambridge University (UK)

• En-TRAiN : Recherche-action visant l'accompagnement des transitions professionnelles dans un contexte de restructuration d'entreprise

Main financing source : European Social Fund

Responsible : **PICHAULT F.**

Role : Partner

Researcher(s) : **NAEDENOEN F., XHAUFLAIR V., DEGRE J.**

Scientific partner(s) : TEF (ULB)



- Bien-Etre et Call centre : Bien-être au travail dans les centres d'appels (call centres)

Main financing source : SPF Emploi, Travail, Concertation sociale

Responsable : **PICHAULT F.**

Role : Partner

Researcher(s) : **NAEDENOEN F., MOREAU C.**

Scientific partner(s) : HANSEZ I. (ULg), PEPERMANS R (VUB), VANDEN BOSSCHEV. (Call communications)

- SERMANTEQ : Accompagnement d'universités méditerranéennes dans l'élaboration de nouveaux cours en management des technologies, dans l'optimisation de leurs modes de gouvernance et dans l'amélioration des processus qualité de leurs enseignements

Main financing source : European Commission - TEMPUS

Responsable : **PICHAULT F.**

Role : Partner

Researcher(s) : **LISEIN O., LEVEQUE A.**

Scientific partner(s) : GEM (Grenoble Ecole de Management, France), AUEB (Athens University of Economics and Business, Greece), ENSIAS (Morocco), LCU (Lebanese Canadian University, Lebanon), etc.

- EIRO - Social Dialogue in Times of Economic Crisis : Identification et analyse des pratiques mises en place par les pays de l'Union pour faire face à la crise mondiale actuelle. Etat des lieux du dialogue social durant la crise; rédaction d'une étude de cas

Main financing source : European Commission - Department of European Foundation for the Improvement of Living and Working Conditions - Dublin

Responsable : **PICHAULT F.**

Role : Partner

Researcher(s) : **NAEDENOEN F.**

Scientific partner(s) : Astrees

- IRENE : Elaboration d'un « code de conduite » des restructurations socialement responsables, à destination de la Commission européenne et des partenaires sociaux européens

Main financing source : European Commission - DG Emploi, Affaires sociales et Egalité des chances

Responsable : **PICHAULT F.**

Role : Partner

Researcher(s) : **NAEDENOEN F.**

Scientific partner(s) : Astrees

- ARC : Understanding Flexicurity: A Multilevel Perspective. Recherche multi-disciplinaire impliquant gestionnaires, sociologues et psychologues du travail dans l'analyse de modes de conciliation de la flexibilité et de la sécurité au niveau individuel

Main financing source : ARC

Responsable : **PICHAULT F.**

Role : Coordinator

Researcher(s) : **DERVAUX A., XHAUFLAIR V.**

Scientific partner(s) : Vrancken D., Oriane J.F., Schoenaers F. (ISHS/ULg), Hansez I. (ULg)

- CRGEW : Accompagnement du Centre de Ressources pour les Groupements d'Employeurs Wallonie. Réalisation d'actions d'information, de sensibilisation et d'impulsion relatives aux «Groupements d'Employeurs»; création effective et accompagnement de GE

Main financing source : Walloon Region

Responsable : **PICHAULT F.**

Role : Coordinator

Researcher(s) : **NAEDENOEN F.**

Scientific partner(s) : CCI de Liège

- Arts & Restructurations : Analyse des regards et représentations artistiques sur la problématique des restructurations d'entreprises

Main financing source : European Commission, DG Emploi, Affaires sociales et Egalité des chances

Responsable : **PICHAULT F.**

Role : Partner

Researcher(s) : **XHAUFLAIR V., PICHAULT F., NAEDENOEN F.**

Scientific partner(s) : IAE de Paris (France), WLRU London Metropolitan University (UK)

2. Applied Research

- AMEDIS (Amélioration du dialogue social) : Accompagnement des partenaires sociaux dans la mise en oeuvre des actions d'amélioration du dialogue social au sein du groupe TEC

Main financing source : S.R.W.T.

Responsable : **PICHAULT F.**

Researcher(s) : **RENIER N., DERVAUX A.**

• CHU : Accompagnement du développement et de la structuration de la fonction Ressources Humaines au sein du Centre Hospitalier Universitaire de Liège. Etat des lieux, recommandations et mise en oeuvre de la vision RH

Main financing source : CHU de Liège

Responsable : **PICHAULT F.**

Researcher(s) : **RENIER N., DERVAUX A.**

• HR Survey : Accompagnement de la réalisation d'une enquête sur les pratiques de RH au sein du groupe.

Main financing source : Magotteaux

Responsable : **PICHAULT F.**

Researcher(s) : **LEVEQUE A.**

• ADMR : Accompagnement de la mise au point d'une méthode de suivi du personnel, constitution de référentiels de compétences pour les fonctions clés et accompagnement de la gestion de l'absentéisme.

Main financing source : Aide à Domicile en Milieu Rural asbl

Responsable : **PICHAULT F.**

Researcher(s) : **LEVEQUE A., DEGRE J.**

• ONE : Accompagnement et suivi de la mise en oeuvre du plan stratégique de l'ONE

Main financing source : Office de la Naissance et de l'Enfance

Responsable : **PICHAULT F.**

Researcher(s) : **PICHAULT F.**

Partner(s) : CFIP-Centre Formation et Intervention Psychologiques, ULB-Centre de Sociologie des organisations

• Opticâble : Accompagnement dans la mise en place du projet stratégique de croissance d'Opticâble.

Main financing source : Opticâble/Groupe Nexans Benelux

Responsable : **PICHAULT F.**

Researcher(s) : **NAEDENOEN F., MOREAU C.**

• SERAC : Structuration d'un réseau d'accompagnement des personnes cérébrolésées en région liégeoise.

Main financing source : SERAC asbl

Responsable : **PICHAULT F.**

Researcher(s) : **XHAUFLAIR V.**

• Talenteo : Etude prospective sur l'évolution des métiers de catégorie employé dans le secteur de l'industrie technologique (CP 209).

Main financing source : Talenteo asbl

Responsable : **PICHAULT F.**

Researcher(s) : **XHAUFLAIR V.**

Partner(s) : IFPM, Agoria, SETCA Liège

• Cefora : Conception d'un dispositif méthodo-logique permettant la réalisation d'analyses sectorielles et d'une prospective des métiers.

Main financing source : Cefora

Responsable : **PICHAULT F.**

Researcher(s) : **DERVAUX A., LEVEQUE A.,**

DEGRE J.

• CNDE : Evaluation externe du fonctionnement de la Commission Nationale pour les Droits de l'Enfant.

Main financing source : CNDE

Responsable : **PICHAULT F.**

Researcher(s) : **LEVEQUE A.**

Partner(s) : KUL(CESO)

• Management et sens : Analyse de l'identité organisationnelle dominante et des entités alternatives avec un centrage sur la fonction de manager d'équipe dans une perspective de sensemaking

Main financing source : France Telecom / Institut des Métiers

Responsable : **PICHAULT F.**

Researcher(s) : **RONDEAUX G., PICHAULT F.**

• IFP : Accompagnement des actions pilotes déclinées dans le plan stratégique conçu sur base des enseignements de l'étude sur la démographie des qualifications

Main financing source : Fonds de Formation de l'Industrie Technologique Liège-Luxembourg (IFP) asbl

Responsable : **PICHAULT F.**

Researcher(s) : **RONDEAUX G.**

• European Restructuring Toolbox : Responsibility of Stakeholders in Restructuring Processes

Main financing source : European Vocational Training Association

Responsable : **PICHAULT F.**

Researcher(s) : **NAEDENOEN F., XHAUFLAIR V.**

Partner(s) : Euranec, Syndex, Amnyos, Université Paris I (France)



- IFP Génération Y : Etude sur les perceptions et les représentations des jeunes générations à propos des métiers du secteur de l'industrie technologique
Main financing source : Agoria
Responsable : **PICHAULT F.**
Researcher(s) : **BRONFORT L.**

3. Missions and Expert's Reports

- Evaluation continue du projet «EN-Train Reconversion»: Evaluation de la dynamique du partenariat et des réalisations des partenaires.
Main financing source : Social European Fund
Responsable : **PICHAULT F.**
Expert(s) : **NAEDENOEN F., DEGRE J.**

4. Networks

- ASTREES : Etude comparative de l'évolution du travail et des organisations en Europe
Responsable : **PICHAULT F., NAEDENOEN F.**
Role : Partner
Main financing source : European Commission
Partner(s) : University of Göteborg - School of Economics (Sweden), Metropolitan University of London - Working Lives Research Institute (UK), IAT - Dortmund (Germany)
- AGRH : Association des chercheurs francophones en GRH
Responsable(s) : **PICHAULT F., XHAUFLAIR V.**
Role : Members
Main financing source : AGRH
- REFGOV : Modalités de la gouvernance de l'entreprise préservant l'intérêt général
Responsable : **PICHAULT F., XHAUFLAIR V.**
Role : Partner
Main financing source : European Commission
Partner(s) : UCL-CPDR, University of Cambridge, CBR, European University Institute, Law Department (UK)

- EGPA : European Group on Public Administration
Responsable : **RONDEAUX G.**
Role : Member
Main financing source : Association scientifique

Pedagogical Productions

- HUMAN RESSOURCES MANAGEMENT (HANOI)
- Nouveau cours de GRH dans le cadre du partenariat HEC, NUCE, Hanoi, Vietnam.
Responsable(s) : **LEVEQUE A.**

- HUMAN RESSOURCES MANAGEMENT
- Développement, animation et suivi d'un nouveau cours "Human Resources Management" sous format e-learning, dispensé dans le cadre de l'Executive Master in Advanced Management, programme de formation à distance développé par HEC-ULg en association
Responsable(s) : **LISEIN O.**
Collaborator(s) : **PICHAULT F., FANARA S.**
Accessibility : e-learning

- RÉALISATION D'UNE ÉTUDE DE CAS VIDÉO FILMÉE.
Creaholic: une entreprise « malade » de la créativité.
Responsable(s) : **PICHAULT F.**
Collaborator(s) : **MOREAU C., CRUTZEN N.**
Accessibility : CCMP, PARIS

- ATELIER RÉGULATION SOCIALE (PORTFOLIO COMPÉTENCES)
- Etude de cas de la restructuration de Carrefour Belgique, jeu de rôle sur une restructuration fictive.
Responsable(s) : **RENIER N.**
Collaborator(s) : **LEVEQUE A., XHAUFLAIR V.**



PhD's

1. Defended PhD's

ANTOINE M.

Managing Network Ambidexterity - The Case of University-Industry Innovation Partnerships Cofinanced by Regional Public Authorities.
(Director : PICHAULT F.)

GILDAS SOUPMO BADJIO D.

Risk Management and Prediction of Bank Failures in the Institutional Context of CEMAC Countries ?
(Co-Directors : HÜBNER G., PICHAULT F.)

HAJJAR S.

Status of Female Auditors in Lebanon: Careers and Family Concerns.
(Director : CORNET A.)

2. PhD's in Progress

FATOKE M.

Religion et ethnie dans la coordination des activités des entreprises modernes en Afrique de l'Ouest, HEC-ULg.
(Director : PICHAULT F.)

HAKIZUMUKAMA a.

Impact of the Cultural and Institutional Context on the Link GRH-Performance within International Burundi NGO, HEC-ULg.
(Director : PICHAULT F.)

MAKKAOUI M.

Organisation du travail et GRH dans les centres d'appel délocalisés. Etude comparative Belgique-Maroc, HEC-ULg.
(Director : PICHAULT F.)

MOREAU C.

Professionnalisation de la gestion des ressources humaines dans les entreprises sociales: isomorphisme ou innovation? HEC-ULg.
(Director : PICHAULT F.)

RONDEAUX G.

Identification organisationnelle et changement : Les logiques identitaires à l'épreuve du New Public Management, HEC-ULg.
(Director : PICHAULT F.)

3. Participation to External PhD Jurys

HERMANS J.

Knowledge Transfers in University-Industry R&D projects : a Situated Approach, Facultés Universitaires Notre Dame de la Paix de Namur.
(Jury member : PICHAULT F.)

KHALIDI M.F.

La négociation des plans de suppression d'emplois : une dynamique entre drames et dramaturgie, IAE de Paris I/Panthéon-Sorbonne.
(Jury member : PICHAULT F.)

MAINHAGU S.

Idéaux et réalités de la Gestion des Ressources Humaines. Une lecture contextualiste des expériences des cliniques de court séjour françaises, IAE de Grenoble.
(Jury member : PICHAULT F.)

MAZZILLI I.

Construire la GRH territoriale : une approche par les dispositifs de gestion et la théorie de l'acteur-réseau, IAE de Grenoble.
(Jury member : PICHAULT F.)



Scientific Committees

ROBERT J.

Colloque «Gestion des âges»

Role : Member of the scientific committee

1. Editorial Boards of National Journals

PICHAULT F.

Communications (UCL)

Role : Member of the scientific committee

PICHAULT F.

RH Tribune, éditée par MRH Formation & Conseil

Role : Member of the scientific committee

2. Editorial Boards of International Journals

PICHAULT F.

Revue de Gestion des Ressources Humaines

Role : Member of the scientific committee

PICHAULT F.

@GRH

Role : Editor in Chief

PICHAULT F.

Communication et organisation

Role : Member of the scientific committee

PICHAULT F.

Management & Avenir

Role : Member of the scientific committee

PICHAULT F.

Evaluation: The International Journal of Theory, Research and Practice

Role : Member of the scientific committee

PICHAULT F.

XXIIe Congrès annuel de l'Association francophone de Gestion des Ressources Humaines

Role : Member of the scientific committee



Presentation

This service is specialized in research, conducting studies and developing teaching tools in liaison with the sphere of SMEs and business creation. However, it places special emphasis on the following 4 areas of research: technological entrepreneurship and University spin-offs; technological innovation in SMEs; financing the risk capital of SMEs, and the internationalization of SMEs.

Direction :

SURLEMONT Bernard
PIRNAY Fabrice

Research staff :

PIRNAY Fabrice

www.ulg.ac.be/crdocpme

Research Projects

1. Subsidised Research

- ID-Campus : Plateforme ouverte et interdisciplinaire pour mobiliser la créativité des jeunes, des chercheurs et des entreprises

Main financing source : Walloon Region

Responsible : **SURLEMONT B.**

Role : Coordinator

Researcher(s) : **CRUTZEN N., LUPI BELLO L., NIFFLE A., VANDERMEIREN E., VOSSAERT S., PAWLAK E., PIRNAY F.**

2. Networks

- E-FORCE : Developing innovative and practice-based teaching material, in particular by using real cases and experiential learning

Creating 21 very well-written and well-designed teaching cases that can be used to teach entrepreneurship in higher education

Responsible : **SURLEMONT B.,**

Role : Partner

Main financing source : European Commission

Partner(s) : Eindhoven University (Netherlands), Maastricht University (Netherlands), Aachen University (Germany), KULeuven, Oslo University (Norway), Barcelona University (Spain)



PhD's

1. PhD defended

AOUNI Z.

Identification des compétences entrepreneuriales.
(Director : SURLEMONT B.)

2. PhD's in progress

HEUER A.-M.

Perspectives on Parameters Influencing Entrepreneurial Intentions, HEC-ULg.
(Director : SURLEMONT B.)

TAJALIZADEHKHOOB H.

From Innovative Urban Environment to Creative Entrepreneurship,
HEC-ULg.
(Director : SURLEMONT B.)

Presentation

The IREM of HEC-ULg is part of the international IREM network. These are Institutes conducting research on the specific perspectives and problems that appear at every level of mathematics teaching; teacher training institutes using projects largely based on fundamental and applied research; and institutes that produce and distribute educational material (articles, brochures, manuals, journals, software, multi-media documents, etc.).

Direction :
BAIR Jacques

Research staff :
COOLEN Annette
CRAMA Yves
HENRY Valérie

QuantOM, the Centre for Quantitative methods and Operations Management, is therefore the association of several researchers under a common label to stimulate and promote research conducted at HEC-ULg (or more broadly, within the ULg) in the field of quantitative methods for management, logistics and operations management

Direction :
CRAMA Yves

Chercheurs/Research staff :
ARDA Yasemin
AMAND Guillaume
DELHALLE René
DEWOLF Daniel
FRANCOIS Véronique
HEUCHENNE Cédric
LIMBOURG Sabine
LOUVEAUX Quentin
SCHYNS Michaël
WERA Yannic
BAY Maud
LAURENT Géraldine
PIRONET Thierry
TRAMONTE Nathalie
PAQUET Célia
SADRABADI Rezaei
KRONUS David

www.quantom.hec.ulg.ac.be

Publications

1. Books

Bair, J., Crama, Y., Henry, V., & Justens, D. *Modèles mathématiques en gestion*. Paris, France: Cassini et POLE.

Bay, M. *Optimization Methods for the Design and Production of Naval Structures.*, Liège, Belgium: Les Editions de l'Université de Liège.

Crama, Y., & Hammer, P. L. *Boolean Functions: Theory, Algorithms, and Applications*. New York, USA: Cambridge University Press.

2. Chapters in Books

Boros, E., Crama, Y., De Werra, D., Hansen, P., & Maffray, F. The Mathematics of Peter L. Hammer (1936-2006): Graphs, Optimization, and Boolean Models. In E., Boros, Y., Crama, D., De Werra, P., Hansen, F., Maffray, & B., Simeone (Eds.), *The Mathematics of Peter L. Hammer (1936-2006): Graphs, Optimization, and Boolean Models* (pp. 1-18). New-York, USA: Springer.

Dupont, P. Euler. In L., Courtois (Ed.), J., Pirotte (Ed.), I., Lejeune, S., Lemaître, & J.-M., Pierret, *Mémoires de Wallonie : Les rues de Louvain-la-Neuve racontent* (pp. 175-176). Louvain-la-Neuve, Belgique: Fondation wallonne Pierre-Marie et Jean-François Humblet.



3. Papers in Peer Reviewed Journals¹

Bair, J, & Henry, V. Sur le théorème de Mamikon. *Losanges*, 12, 10-16.

Bair, J, & Henry, V. Sluse, ses perles et son algorithme. *Losanges*, 14, 14 - 18.

Boros, E, Crama, Y, de Werra, D, Hansen, P, Mafra, F, & Simeone, B. (Eds.). The Mathematics of Peter L. Hammer (1936-2006): Graphs, Optimization, and Boolean Models. *Annals of Operations Research*, 188, 33-61. (R)

Boros, E, Crama, Y, Hammer, P. L, Ibaraki, T, Kogan, A, & Makino, K. Logical Analysis of Data: Classification with Justification. *Annals of Operations Research*, 188, 33-61. (R)

Dupont, P. Surjections. *Losanges*, 15, 29-36.

Faraz, A, & Saniga, E. Economic Statistical Design of a T2 Control Chart with Double Warning Lines. *Quality & Reliability Engineering International*, 27, 125-139.

Faraz, A, Heuchenne, C, & Saniga, E. (September). Optimal T2 Control Chart with Double Sampling Scheme - An Alternative to the MEWMA Chart. *Quality & Reliability Engineering International*, 1-17.

Guisard, M.-F, & Henry, V. Math et Manips à l'école primaire. Favoriser l'apprentissage des grandeurs par des manipulations. *Losanges*, 15, 16-21.

Heuchenne, C, & Pardo Fernandez, J.-C. Testing for One-Sided Alternatives in Nonparametric Censored Regression. *TEST*, 1-26.

Limbourg, S, Schyns, M, & Laporte, G. (September). Automatic Aircraft Load Planning. *Journal of the Operational Research Society*, 1-23. (R)

Rezaei Sadrabadi, M. Identification of the Linear Parts of Nonlinear Systems for Fuzzy Modeling. *Applied Soft Computing*, 11, 807-819.

Ruwet, C, & Haesbroeck, G. Impact of Contamination on Training and Test Error Rates in Statistical Clustering. *Communications in Statistics : Simulation & Computation*, 40(3), 394-411.

Seif, A, Faraz, A, Heuchenne, C, & Moghadam. Statistical Merits and Economic Evaluation of the Hotelling's T2 Control Chart with variable sample sizes and control limits. *Arabian Journal for Science & Engineering*, 36(7), 1461-1470.

Seif, A, Faraz, A, Heuchenne, C, Saniga, E, & Moghadam, M. B. A Modified Economic-Statistical Design of the T2 Control Chart with Variable Sample Sizes and Control Limits. *Journal of Applied Statistics*, 38(11), 2459-2469. (R)

4. Proceedings

Crama, Y, Leruth, L, & Su Wang. (June). *Control and Voting Power in Complex Shareholding Networks*. Paper presented at Tenth Cologne-Twente Workshop on Graphs and Combinatorial Optimization, Frascati, Italy.

Crama, Y. (November). *Boolean Methods in Operations Research and Related Areas*. Paper presented at INFORMS Annual Meeting, Charlotte, NC, USA.

Faraz, A, & Heuchenne, C. (September) Multiobjective Design of Control Charts. *International Conference on Applied Statistics: Ljubljana*.

Faraz, A, Heuchenne, C, & Saniga, E. (July) Monitoring Delivery Chains Using Multivariate Control Charts. *Proceedings of the 2nd International Symposium on Statistical Process Control, Rio de Janeiro*.

Heuchenne, C, & Laurent, G. Nonparametric Regression with Parametric Selection Bias. *Proceedings of the 14th Conference of the ASMDA International Society (ASMDA2011)*.

Heuchenne, C, & Pardo Fernandez, J. C. (December). *Testing for One-Sided Alternatives In Nonparametric Censored Regression*. Paper presented at 4th International Conference of the ERCIM WG on Computing & Statistics (Ercim'11) Senate House, University of London, UK.

Heuchenne, C, & Van Keilegom, I. (December). *Quantile Regression in Nonparametric Location-Scale Models with Censored Data*. Paper presented at 4th International Conference of the ERCIM WG on Computing & Statistics Senate House, University of London, London, UK.

¹(R) means that the journal is listed in the HEC-ULg referenced journals



Lihoussou, M., & Limbourg, S. Intermodal Transportation Network Design for the Hinterland of the Hinterland of the Port of Cotonou. In E., Cornelis (Ed.), *Proceedings of the BIVEC-GIBET Transport Research Day 2011* (pp. 227-239). Namur, Belgium: University Press.

Limbourg, S., Schyns, M., & Laporte, G. Automatic Cargo Load Planning: Special Shipments. In E., Cornelis (Ed.), *Proceedings of the BIVEC-GIBET Transport Research Day 2011* (p. 22). Namur, Belgium: University Press.

Xhonneux, S., & Henry, V. A Didactic Survey over Main Characteristics of Lagrange's Theorem in Mathematics and in Economics. *Proceedings of the 7th CERME Conference*, Rzeszow, Poland.

5. Seminars & Conferences

Amand, G., & Arda, Y. (July 10). *A Capacity Game in Transportation Management*. Paper presented at IFORS 19th Triennial Conference of the International Federation of Operational Research Societies, Melbourne, Australia.

Amand, G., & Arda, Y. (March 03). *A Capacity Game in Transportation Management*. Paper presented at ROA-DEF XIIème Congrès Annuel de la Société Française de Recherche Opérationnelle et d'Aide à la Décision, Saint-Étienne, France.

Amand, G., Arda, Y., Crama, Y., Kronus, D., & Pironet, T. (April 07). *Multiperiod Vehicle Loading Optimization with Stochastic Supply*. Paper presented at UGR GreatRoad: Working Group HEC-ULg meeting, Liège, Belgium.

Heuchenne, C., & Pardo Fernandez, J. C. (February 08). *Testing for One-Sided Alternatives in Nonparametric Censored Regression*. Paper presented at Université de Strasbourg, France.

Heuchenne, C., & Pardo Fernandez, J. C. (November 09). *Testing for One-Sided Alternatives in Nonparametric Censored Regression*. Paper presented at Université de Lille, France.

Heuchenne, C., Samb, R., & Van Keilegom, I. (November 15). *Estimation of the Error Distribution in a Semiparametric Transformation Model*. Paper presented at Universidad de Vigo, Spain.

Kleyntssens, T., Limbourg, S., & Schyns, M. (December 15). *Chargement d'un avion cargo : le cas des marchandises nécessitant des précautions particulières*. Paper presented at III^{ème} Colloque International "Systèmes Industriels et Logistiques" Casablanca, Maroc.

Laurent, G., & Heuchenne, C. (June 23). *Error Distribution Estimation in Right Censored and Selection Biased Location-Scale Models*. Paper presented at Graybill Conference Fort Collins, Colorado, USA.

Limbourg, S., & Schyns, M. (April 18). *Planification automatique de chargements d'avions cargo*. Paper presented at Séminaire du GRT, Namur, Belgique.

Paquay, C., Schyns, M., & Limbourg, S. (December 15). *Three Dimensional Bin Packing Problem Applied to Air Cargo*. Paper presented at Le Colloque International sur les Systèmes Industriels et Logistiques « SIL 2011 », Casablanca, Maroc.

Schyns, M., & Limbourg, S. (May). *Aircraft Cargo AutoLoad*. Paper presented at UGR-GreatRoad (Interreg IV), Liège, Belgium.

Schyns, M. (April). *Identification du profil du consommateur par datamining*. Paper presented at Université du Saint Esprit, Kaslik, Lebanon.

6. Working Papers

Crama, Y., & Leruth, L. *Power Indices and the Measurement of Control in Corporate Structures (1)*. Eprint/Working paper retrieved from <http://orbi.ulg.ac.be/handle/2268/98375>.

Heuchenne, C., Legrand, C., Laurent, S., & Van Keilegom, I. *Likelihood based Inference for Semi-Competing Risks*. Eprint/Working paper retrieved from <http://www.uclouvain.be/369695.html>.

Heuchenne, C., Samb, R., & Van Keilegom, I. *Estimating the Residual Distribution in a Semiparametric Transformation Model*. Eprint/Working paper retrieved from <http://orbi.ulg.ac.be/handle/2268/119252>.

Ruwet, C., & Haesbroeck, G. *Classification Performance Resulting from of 2-means*. Eprint/Working paper retrieved from <http://orbi.ulg.ac.be/handle/2268/81354>.



Samb, R, Heuchenne, C, & Van Keilegom, I. *Estimation of the Error Density in a Semi-Parametric Transformation Model*. Eprint/Working paper retrieved from <http://www.uclouvain.be/369695.html>.

Research Projects

1. Subsidised Research

- **START-POCAT** :Analyse des problèmes de planification et d'optimisation des décisions rencontrés par les entreprises dans le cadre de leurs activités de production et de transport

Main financing source :Walloon Region - ULg - SuperTransport SA (Jost Group)

Responsable : **ARDAY.**

Researcher(s) : **FRANÇOIS V., KÜCÜ-KAYDIN ISMAYILOV H., DE ZANET F., CRAMAY., ARDAY.**

- Groupe de programmation mathématique : Modélisation et développement de méthodes de résolution exactes et approchées de problèmes d'optimisation linéaires et non-linéaires, continus, mixtes ou en nombres entiers.

Main financing source : FNRS-FRFC

Responsable : **CRAMAY.**

Researcher(s) : **ARDAY., LIMBOURG S., SCHYNS M.**

Scientific partner(s) : Fortz B. (ULB), Toint Ph. (FUNDP), Wolsey L. (UCL)

- Modélisation et inférence semi-paramétrique pour des données de survie et de guérison

Main financing source : FNRS - FRFC

Responsable : **HEUCHENNE C.**

Role : Coordinator

Scientific partner(s) : El Ghouch A. (UCL), Legrand C. (UCL), Van Keilegom I. (UCL)

- Modélisation et inférence semi-paramétrique pour des données de survie et de guérison

Main financing source :ARC

Responsable : **HEUCHENNE C.**

Role : Coordinator

Scientific partner(s) : El Ghouch A. (UCL), Legrand C. (UCL), Van Keilegom I. (UCL)

- Contributions paramétriques et non paramétriques en information partielle

Main financing source : ULg

Responsable : **HEUCHENNE C.**

Role : Coordinator

2. Applied Research

- **MIS Chaudfontaine** : E-gouvernance, extension du système d'information de l'Administration communale de Chaudfontaine.

Main financing source : AC Chaudfontaine

Responsable : **SCHYNS M.**

- **MIS Esneux** : Développement d'une plateforme web communale pour Esneux.

Main financing source : AC Esneux

Responsable : **SCHYNS M.**

3. Missions and Expert's Reports

- Création d'une base de données pour une étude sur l'accès au crédit des entreprises wallonnes

Main financing source : Union wallonne des entreprises

Responsable : **HEUCHENNE C.**

- Evaluation Committee of the programme « Transports Terrestres Durables (TTD) ».

Main financing source : Agence Nationale de la Recherche (France)

Responsable : **LIMBOURG S.**

- Développement d'un nouvel entrepôt pour produits de la parapharmacie y compris des produits stériles.

Main financing source : GMédi

Responsable : **Nondonfaz R.**



4. Networks

- GT2L Groupe de recherche français en transport et logistique : Création d'un groupe de recherche franco-ophone sur les problèmes d'optimisation en transport et logistique

Responsable : **LIMBOURG S.**

Main financing source : CNRS

Partner(s) : Prins C. (UTT Troyes, France), Semet F. (Ecole Centrale Lille, France)

- GREATROAD network (University of the Great Region) : Contact group between research teams in operations research and decision sciences located in the Great Region : Liège, Luxembourg, Metz, Nancy and Saarland. Organization of workshops and doctoral short courses

Responsable : **CRAMAY.**

Role : Partner

Main financing source : Interreg - UGR

Partner(s) : Université de Metz (France), Université de Nancy (France), Universität des Saarlandes (Germany), Université de Luxembourg (Luxembourg)

- IAP Network : Analyse statistique d'associations et de dépendances pour des données complexes Responsable : **HEUCHENNE C.**

Role : Partner

Main financing source : BELSPO

Partner(s) : Van Keilegom I. (UCL), Verbeke G. (KUL), Gonzalez Manteiga W. (Universidad de Santiago de Compostela, Spain)

- UGR Interoperability : Réseau scientifique Grande région en interopérabilité et systèmes d'information Responsable : **SCHYNS M.**

Role : Coordinator

Main financing source : Interreg

Partner(s) : Université de Metz (France), Université de Nancy (France), Universität des Saarlandes (Germany), Université de Luxembourg (Luxembourg)

PhD's

1. Defended PhD's

Bay M.

Optimization Methods for the Design and Production of Naval Structures.

(Director : CRAMAY.)

2. PhD's in Progress

AMAND G.

Game Theory Approaches in Vendor Managed Inventory Systems, HEC-ULg.

(Director : ARDAY.)

FRANÇOIS V.

Stochastic Local Search and its Application to the Vehicle Routing Problem, HEC-ULg.

(Director : CRAMAY.)

HAMBUCKERS J.

Risk analysis and production processes modelling using non-normal distributions: what performance can we expect from the sinh-arcsinh distribution?, HEC-ULg.

(Director : HEUCHENNE C.)

JIBAI B.

Promises, Challenges and Impacts of Implementing Smart Health Cards Technology on Patients with Chronic Diseases in Lebanon.

(Director : SCHYNS M.)

LANGERY.

Analysis and Design of Cross-border Pricing Mechanisms for Electricity Markets, HEC-ULg.

(Director : CRAMAY.)

LAURENT G.

Semiparametric Inference for Duration Data, HEC-ULg.

(Co-directors : HEUCHENNE C., HAESBROECK G.)



LIHOUSSOU M.

Optimizing the Flow of Goods Across the West African Hinterland through Strategic Planning of Transport Networks and Corridors, HEC-ULg.
(Director : LIMBOURG S.)

PAQUET C.

Optimisation du transport de fret aérien, HEC-ULg.
(Director : LIMBOURG S.)

PIRONET T.

Stochastic Optimization in Freight Transportation, HEC-ULg.
(Director : CRAMA Y.)

SADRABADI M. R.

Inventory Routing for Perishable Items, HEC-ULg.
(Director : CRAMA Y.)

3. Participation to External PhD jury

CAPRACE J.-D.

Cost Effectiveness and Complexity Assessment in Ship Design within a Concurrent Engineering and Design for X "Framework", Faculté des Sciences Appliquées, ULg.
(Jury member : CRAMA Y.)

DEFOURNY B.

Machine Learning Solution Methods for Multistage Stochastic Programming, Faculté des Sciences Appliquées, ULg.
(Jury member : CRAMA Y.)

Scientific Committees

1. Editorial Boards of International Journals

CRAMA Y.

Journal of Scheduling
Role : Associated editor

CRAMA Y.

Discrete Optimization
Role : Associated editor

CRAMA Y.

Discrete Applied Mathematics
Role : Associated editor

CRAMA Y.

4OR A Quarterly Journal of Operations Research Societies
Role : Associated editor

2. Organization Committees of Conferences

CRAMA Y.

ORBEL 25
Role : Member of the scientific committee

CRAMA Y.

Workshop of the Transnational GREATROAD Network on Operations Research and Decision Aid
Role : Chairman

CRAMA Y.

ROADEF 2011 Saint Etienne, France
Role : Member of the scientific committee

LIMBOURG S.

Transport Research Day 2011, Namur, Belgium
Role : Member of the scientific committee

LIMBOURG S.

Colloque International Systèmes Industriels et Logistiques SIL 2011, Casablanca, Morocco
Role : Member of the scientific committee

HEUCHENNE C.

19th Annual Meeting of the Belgian Statistical Society
Role : Member of the scientific committee

3. Scientific Committees of Institutions

HEUCHENNE C.

CWEPS (Conseil Wallon de l'Évaluation, de la Prospective et de la Statistique)
Role : Chairman

HEUCHENNE C.

Ecole Doctorale thématique de la Communauté française de Belgique en statistique, biostatistique et sciences actuarielles (près le F.R.S.-FNRS)
Role : Chairman

HEUCHENNE C.

Ecole Doctorale Thématique en Gestion près le F.R.S.-FNRS
Role : Member of the scientific committee

4. Steering Committees of Scientific Associations

CRAMAY.

ORBEL - Belgian Operations Research Society
Role : Chairman

LIMBOURG S.

Benelux Interuniversity Association of Transport Economists
Role : Member of the scientific committee

5. Jurys

HEUCHENNE C.

Comité de la Fondation Camille Hela (Bourses Hela, Van Beneden, Léonard, Gillet et Duesberg)
Role : Member of the scientific committee

LIMBOURG S.

Prospective Research for Brussels, Institute for the encouragement of Scientific Research and Innovation of Brussels
Role : Member of the scientific committee

LIMBOURG S.

PhD Awards of Prix PREDIT francophonie, Predit
Role : Member of the scientific committee

LIMBOURG S.

Best Junior Paper Award and Best Paper Award, Benelux Interuniversity Association of Transport Economists
Role : Member of the scientific committee



Presentation

The Fiscal Institute of the University of Liege in Belgium (Europe) is a joint initiative of HEC–Management School and the Law Faculty. The objective is to work under one unique umbrella to produce a selection of joint projects.

The Institute's main aim is to stimulate and promote research in the field of fiscal affairs in all its aspects: company tax, inheritance tax and individual taxes, international and European taxation, (including aspects touching on Human Rights), indirect taxation (VAT, registration duties and inheritance taxes), as well as environmental taxation, public finance, including aspects of policy and fiscal sociology, etc. The Tax Institute is part of the Deloitte Chair

Direction

JOUSTEN Alain
RICHELLE Isabelle
BOURGEOIS Marc

Publications

1. Books

Bourgeois, M, & Richelle, I. (Eds.). *En quête de fiscalité et autres propos..., Mélanges offerts à Jean-Pierre Bours*. Bruxelles, Belgique: Larcier.

Bourgeois, M, & Richelle, I. (Eds.). *Les Codes La Charte. Droit fiscal*. Bruxelles, Belgique: La Charte.

Bourgeois, M, Leleu, Y.-H, Verbeke, A, Taymans, J.-F, & Malherbe, J. (Eds.). *Manuel de planification patrimoniale - Les personnes morales - Dissolution*. Bruxelles, Belgique: Larcier.

Bourgeois, M, Peeters, B, Plets, N, & Van de Vijver, A. (Eds.). *Recueil de législation - Droit fiscal (2 vol)*. Herentals, Belgique: Moncode.be.

Bourgeois, M, Peeters, B, Plets, N, & Van de Vijver, A. (Eds.). *Recueil de législation - Droits d'enregistrement et de succession (1 vol)*. Herentals: Moncode.be.

Sepulchre, V. *La jurisprudence européenne en matière de T.V.A. Les balises européennes de la T.V.A. et leur influence en Belgique*. Bruxelles, Belgique: Larcier.

Sepulchre, V. *Mémento de la fiscalité locale et régionale 2011*. Waterloo, Belgique: Kluwer.

2. Chapters in Books

Biquet, C, Delforge, C, Loly, J, & Lousberg, E. Chronique de jurisprudence - Le droit des obligations et du crédit. In Y.-H., Leleu (Ed.), *Chroniques notariales* (pp. 9-149). Bruxelles, Belgique: Larcier.

Bortolotti, A. La taxation d'office en matière de fiscalité locale ou comment la cour de cassation fixe les lignes directrices. In M., Bourgeois (Ed.), I., Richelle (Ed.), *En quête de fiscalité, et autres propos...Mélanges offerts à Jean-Pierre Bours* (pp. 731-746). Bruxelles, Belgique: Larcier.

Bourgeois, M. Quelques réflexions à propos de la régionalisation de l'impôt des personnes physiques en Belgique. In M., Bourgeois (Ed.), I., Richelle (Ed.), *En quête de fiscalité, et autres propos... Mélanges offerts à Jean-Pierre Bours* (pp. 101-123). Bruxelles, Belgique: Larcier.

Bourgeois, M., & Traversa, E. Les droits constitutionnels des contribuables. *Les droits constitutionnels en Belgique – Les enseignements jurisprudentiels de la Cour constitutionnelle, du Conseil d'Etat et de la Cour de cassation* (pp. 1567-1598). Bruxelles: Bruylant.

Richelle, I. Additionnels communaux et conventions préventives de double imposition. In M., Bourgeois (Ed.), I., Richelle (Ed.), *En quête de fiscalité, et autres propos... Mélanges offerts à Jean-Pierre Bours* (pp. 693-710). Bruxelles, Belgique: Larcier.

Richelle, I. Certificats d'émission Kyoto : les aspects fiscaux (impôts directs). In C., Cheneviere, D., Philippe (Eds.), *L'entreprise face au droit des quotas CO2* (pp. 177-195). Bruxelles, Belgique: Larcier.

Richelle, I. Incitants à l'acquisition et à la rénovation immobilière. In O., D'Aout, Ph., De Page, P., De Wolf, L., Deklerck, P., Jaillot (Eds.), *L'investissement Immobilier Privé. Questions Juridiques et Fiscales* (pp. 103-150). Limal, Belgique: Anthemis.

Richelle, I. La prevención en América Latina de la doble imposición internacional en la perspectiva de la redacción de un tratado modelado. In A., Mazz & P., Pistone (Eds.), *Reflexiones en torno a un Modelo Latinoamericano de Convenio de Doble Imposición* (pp. 100-114). Uruguay: Fundacion de Cultura Universitaria.

Sepulchre, V. La procédure fiscale wallonne au 1er janvier 2010 : vers un premier Code de procédure fiscale en Belgique. In M., Bourgeois (Ed.), I., Richelle (Ed.), *En quête de fiscalité, et autres propos... Mélanges offerts à Jean-Pierre Bours* (pp. 747-774). Bruxelles, Belgique: Larcier.

Sepulchre, V. Les subsides et la fiscalité. In D., Renders (Ed.), *Les Subventions* (pp. 607-690). Bruxelles, Belgique: Larcier.

Seutin, P. La charge de la preuve dans l'application des conventions préventives de la double imposition (particulièrement dans le cadre de l'article 15 du modèle de convention préventive de la double imposition). In M., Bourgeois (Ed.), I., Richelle (Ed.), *En quête de fiscalité, et autres propos... Mélanges offerts à Jean-Pierre Bours* (pp. 711-728). Bruxelles, Belgique: Larcier.

Thiébaud, X. Les taxes industrielles compensatoires et l'article 464, 1° du C.I.R. 1992. In M., Bourgeois (Ed.), I., Richelle (Ed.), *En quête de fiscalité, et autres propos... Mélanges offerts à Jean-Pierre Bours* (pp. 775-784). Bruxelles, Belgique: Larcier.

3. Papers in Peer Reviewed Journals¹

Bourgeois, M., & Uhoda, M. (November). La décentralisation fiscale et financière en République Démocratique du Congo: éléments économiques et juridiques. *Revue de la Faculté de Droit de l'Université de Liège*, 3-4, 375-433.

Bourgeois, M., & Pace, X. Droits d'enregistrement et notion d'évasion fiscale dans la directive "fusions": commentaire de l'arrêt Zwijnenburg de la Cour de justice de l'Union européenne. *Recueil Général de l'Enregistrement et du Notariat [= RGEN]*, (26.252), 41.

Wildemeersch, J., Wathelet, M., & Bourgeois, M. Situations purement internes, discriminations à rebours et fiscalité. *Revue Générale du Contentieux Fiscal [=RGCF]*, (6), 465-487.

4. Papers in Other Journals

Bourgeois, M. (June). Comment financer une justice régionalisée ou communautarisée? Question ouverte. *Sous la Robe*, 17-18.

5.

¹(R) means that the journal is listed in the HEC-ULg referenced journals



6. Proceedings

Bourgeois, M. (December 01). *La disposition générale anti-abus de l'article 344, § 1er, CIR/92*. Paper presented at Forum for the future, Bruxelles, Belgique.

Bourgeois, M. *L'encadrement de la concurrence fiscale dans un Etat fiscalement décentralisé: le cas de (nouvelle) Belgique fédérale*. Paper presented at Colloque international de l'Université d'Oujda, Oujda, Maroc.

Bourgeois, M. (October 21). *Fiscaliteit en financieringswet*. Paper presented at België: Quo Vadis? Knelpunten en taboes in de zesde belgische staatshervorming, Antwerp, Belgium.

7. Seminars & Conferences

Bourgeois, M. (May 26). *De hervorming van de financieringswet*. Paper presented at Belgium quo vadis, Antwerp, Belgium.

Bourgeois, M. (January 27). *Quelle autonomie fiscale des entités fédérées dans la nouvelle Belgique fédérale? Le point sur les réformes institutionnelles et leur impact en droit fiscal*. Paper presented at Dialogues de la fiscalité, Louvain-la-Neuve, Belgique.

8. Working Papers

Jousten, A. *Politique fiscale: quelles perspectives à moyen terme?* Eprint/Working paper retrieved from <http://www2.ulg.ac.be/crepp/papers/crepp-wp201112.pdf>.

9. Public Reports

Bourgeois, M. *Contours d'une future réforme de la loi de financement des Communautés et des Régions*.

Bourgeois, M. *Contours de la nouvelle mesure générale anti-abus*.

Bourgeois, M. *Evaluation de la pertinence juridique des propositions de réforme de la loi spéciale de financement des communautés et des régions dans le cadre de la 6^{ème} réforme de l'Etat en cours de négociation*.

Bourgeois, M. *Manière de caractériser juridiquement l'interdiction d'une concurrence fiscale déloyale ou dommageable dans l'exercice des compétences fiscales des régions*.

Bourgeois, M. *Opportunité, contours et risques liés à l'introduction d'une nouvelle mesure de sous-capitalisation dans l'ordre juridique fiscal belge*.

Bourgeois, M. *Proposition de loi tendant à introduire une nouvelle mesure générale anti-abus en droit fiscal belge*.

Malherbe, J, Malherbe, P, Richelle, I, & Traversa, E. *The impact of the Rulings of the European Court of Justice in the Area of Direct Taxation» 2010 update 2011 (IP/A/ECON/ST/2010-18 // PE 457.367)*. Brussels, Belgium: Policy Department Economic and Scientific Policies, European Parliament.

HEC-ULg International Scholarly-Peered Journals List



HEC-ULg Journals List

ECONOMICS & MANAGEMENT

A+

Academy of Management Executive	1079-5545
Academy of Management Journal	0001-4273
Academy of Management Review	0363-7425
Accounting Review	0001-4826
Accounting, Organizations and Society	0361-3682
Administrative Science Quarterly	0001-8392
American Economic Review	0002-8282
California Management Review	0008-1256
Econometrica	0012-9682
Entrepreneurship :Theory and Practice	1042-2587
Harvard Business Review	0017-8012
Human Resource Management	0090-4848
Information Systems Research	1047-7047
International Journal of Human Resource Management	0958-5192
Journal of Accounting and Economics	0165-4101
Journal of Accounting Research	0021-8456
Journal of Applied Psychology	0021-9010
Journal of Business Ethics	0167-4544
Journal of Business Venturing	0883-9026
Journal of Consumer Research	0093-5301
Journal of Finance	0022-1082
Journal of Financial and Quantitative Analysis	0022-1090
Journal of Financial Economics	0304-405X
Journal of International Business Studies	0047-2506
Journal of Marketing	0022-2429
Journal of Marketing Research	0022-2437
Journal of Operations Management	0272-6963
Journal of Political Economy	0022-3808
Journal of the American Statistical Association	0162-1459
Management Science	0025-1909
Marketing Science	0732-2399
MIR. Management International Review	0938-8249

MIS Quarterly : Management Information Systems	0276-7783
Operations Research	0030-364X
Organization Science	1047-7039
Organizational Behavior and Human Decision Processes	0749-5978
RAND Journal of Economics	0741-6261
Review of Financial Studies	0893-9454
Sloan Management Review	0019-848X
Strategic Management Journal	0143-2095

A

American Journal of Agricultural Economics	0002-9092
American Journal of Public Health [=JPH]	0090-0036
American Law and Economics Review	1465-7252
Annals of Operations Research	0254-5330
Antitrust Law & Economics Review	0003-6048
Auditing :A Journal of Practice and Theory	0278-0380
Brookings Papers on Economic Activity	0007-2303
Decision Sciences	0011-7315
Demography	0070-3370
Econometric Theory	0266-4666
Economic Development and Cultural Change	0013-0079
Economic History Review	0013-0117
Economic Journal	0013-0133
Economy and Society	0308-5147
European Accounting Review	0963-8180
European Economic Review	0014-2921
European Journal of Information Systems	0960-085X
European Journal of Law and Economics	0929-1261
European Journal of Operational Research	0377-2217
European Review of Economic History	1361-4916



HEC-ULg Journals List

Games and Economic Behavior	0899-8256
Health Economics	1057-9230
Histoire, Economie et Société	0752-5702
Human Resource Management Review	1053-4822
IEEE Transactions on Software Engineering	0098-5589
Industrial and Labor Relations Review	0019-7939
Industrial Relations	0019-8676
International Economic Review	0020-6598
International Journal of Research in Marketing	0167-8116
International Review of Law & Economics	0144-8188
Journal of Business and Economic Statistics	0735-0015
Journal of Comparative Economics	0147-5967
Journal of Development Economics	0304-3878
Journal of Econometrics	0304-4076
Journal of Economic Growth	1381-4338
Journal of Economic Behavior & Organization	0167-2681
Journal of Economic History	0022-0507
Journal of Economic Literature	0022-0515
Journal of Economic Perspectives	0895-3309
Journal of Economic Theory	0022-0531
Journal of Environmental Economics and Management [= JEEM]	0095-0696
Journal of Health Economics	0167-6296
Journal of Human Resources	0022-166X
Journal of Industrial Economics	0022-1821
Journal of International Economics	0022-1996
Journal of International Money & Finance	0261-5606
Journal of Labor Economics	0734-306X
Journal of Law & Economics	0022-2186
Journal of Law, Economics & Organization	8756-6222
Journal of Linguistics	0022-2267
Journal of Management	0149-2063
Journal of Management Accounting Research	1049-2127
Journal of Management Information Systems [= JMIS]	0742-1222

Journal of Management Studies	0022-2380
Journal of Mathematical Economics	0304-4068
Journal of Monetary Economics	0304-3932
Journal of Money, Credit & Banking	0022-2879
Journal of Product Innovation Management	0737-6782
Journal of Public Economic Theory	1097-3923
Journal of Public Economics	0047-2727
Journal of Risk and Uncertainty	0895-5646
Journal of the European Economic Association	1542-4766
Journal of the ACM	0004-5411
Journal of the Royal Statistical Society : Series A (Statistics in Society)	0964-1998
Journal of the Royal Statistical Society : Series B (Statistical Methodology)	1369-7412
Journal of Urban Economics	0094-1190
Journal of Vocational Behavior	0001-8791
Management Accounting Research	1044-5005
Manufacturing & Service Operations Management [=M&SOM]	1523-4614
Marketing Letters	0923-0645
Mathematical Programming	0025-5610
Mathematics of Operations Research	0364-765X
Medical Care	0025-7079
Organization	1350-5084
Organization Studies	0170-8406
Personnel Psychology	0031-5826
Population & Development Review	0098-7921
Population and Development Review	0098-7921
Production and Operations Management	1059-1478
Public Choice	0048-5829
Quarterly Journal of Economics	0033-5533
Recherche et Applications en Marketing	0767-3701
Regional Science & Urban Economics	0166-0462
Research in Organizational Behavior	0191-3085
Review of Economic Studies	0034-6527
Review of Economics and Statistics	0034-6535



HEC-ULg Journals List

Social Science & Medicine	0277-9536
Transportation Research. Part B : Methodological	0191-2615
Urban Studies	0042-0980
Urban Studies :An International Journal for Research in Urban and Regional Studies	0042-0980
World Bank Economic Review	0258-6770
World Development :The Multi-Disciplinary International Journal Devoted to the Study and Promotion ofWorld Development	0305-750X
Contemporary Accounting Research	0823-9150
Financial Analysts Journal	0015-198X
Financial Management	0046-3892
Journal of Banking and Finance	0378-4266
Journal of Corporate Finance	0929-1199
Journal of Empirical Finance	0927-5398
Journal of Financial Intermediation	1042-9573
Mathematical Finance	0960-1627
Review of Finance	1572-3097

B

Annales d'Economie et de Statistique	0769-489X
Annals of Regional Science	0570-1864
Antitrust Bulletin	0003-603X
Antitrust Law Journal	0003-6056
Applied Economics	0003-6846
Applied Financial Economics	0960-3107
Applied Psychology :An International Review = Psychologie Appliquée : Revue Internationale	0269-994X
Asia Pacific Journal of Finance	0219-1466
Behavioral Research in Accounting	1050-4753
British Accounting Review	0890-8389
British Journal of Industrial Relations	0007-1080
Cambridge Journal of Economics	0309-166X
Canadian Journal of Administrative Sciences = Revue Canadienne des Sciences de l'Administration	0825-0383

Canadian Journal of Economics	0008-4085
Career Development Quarterly	0889-4019
Columbia Law Review	0010-1958

Communications of the ACM	0001-0782
Comparative Economic Studies	0888-7233
Comptabilité Contrôle Audit	1262-2788
Computational Statistics and Data Analysis	0167-9473
Computer Speech & Language	0885-2308
Computers & Operations Research	0305-0548
Constitutional Political Economy	1043-4062
Critical Perspectives on Accounting	1045-2354
Decision Support Systems	0167-9236
Décisions Marketing	0779-7389
Developing Economies (The)	0012-1533
Development and Change	0012-155X
Discrete Applied Mathematics	0166-218X
Ecological Economics	0921-8009
Econometrics Journal	1368-4221
Economic Inquiry	0095-2583
Economic Modelling	0264-9993
Economic Policy	0266-4658
Economic Systems	0939-3625
Economic Theory	0938-2259
Economica	0013-0427
Economics and Philosophy	0266-2671
Economics and Politics	0954-1985
Economics Letters	0165-1765
Economics of Transition	0967-0750
Energy Economics	0140-9883
Energy Journal	0195-6574
Energy Policy	0301-4215
Entrepreneurship and Regional Development	0898-5626
Environment & Planning A	0308-518X
Environmental & Resource Economics	0924-6460
Environmental Modeling & Assessment	1420-2026
Environmental Values	0963-2719
European Financial Management	1354-7798



HEC-ULg Journals List

European Journal of Finance	1351-847X
European Journal of Marketing	0309-0566
European Journal of Political Economy	0176-2680
European Journal of the History of Economic Thought	0967-2567
European Journal of Work and Organizational Psychology	1359-432X
European Review of Agricultural Economics	0165-1587
Experimental Economics	1386-4157
Explorations in Economic History	0014-4983
Finance	0015-1912
Finance and Stochastics	0949-2984
Financial Markets, Institutions and Instruments	0963-8008
Financial Review	0732-8516
Financial Services Review	1057-0810
Futures	0016-3287
Gender, Work and Organization	0968-6673
Geneva Papers on Risk & Insurance - Theory	0926-4957
Global Finance Journal	1044-0283
Group and Organization Management	1059-6011
Group Decision and Negotiation	0926-2644
Harvard Law Review	0017-811X
Harvard Negotiation Law Review	1556-0546
Health Affairs :The Policy Journal of the Health Sphere	0278-2715
Health Care Financing Review	0195-8631
Health Care Management Review	0361-6274
Health Policy	0168-8510
History of Political Economy	0018-2702
Human Relations	0018-7267
Human Resource Management Journal	0954-5395
IEEE Transactions on Computers	0018-9340
IEEE Transactions on Engineering Management	0018-9391
IIE Transactions	0740-817X
Industrial and Corporate Change	0960-6491
Industrial Marketing Management	0019-8501
Industrial Relations Journal	0019-8692
Information & Management	0378-7206

Information & Organization	1471-7727
Information Systems	0306-4379
Information Systems Journal	1350-1917
INFORMS Journal on Computing	1091-9856
Ingénierie des Systèmes d'Information	1633-1311
Interfaces	0092-2102
International Business Review	0969-5931
International Journal of Accounting	0020-7063
International Journal of Advertising	0265-0487
International Journal of Flexible Manufacturing Systems	0920-6299
International Journal of Forecasting	0169-2070
International Journal of Game Theory	0020-7276
International Journal of Global Energy Issues	0954-7118
International Journal of Health Care, Finance and Economics	1389-6563
International Journal of Industrial Organization	0167-7187
International Journal of Manpower	0143-7720
International Journal of Market Research	1470-7853
International Journal of Operations & Production Management	0144-3577
International Journal of Production Economics	0925-5273
International Journal of Production Research	0020-7543
International Journal of Service Industry Management	0956-4233
International Journal of Technology Assessment in Health Care	0266-4623
International Journal of Urban and Regional Research	0309-1317
International Organization :A Journal of Political and Economic Affairs	0020-8183
International Regional Science Review	0160-0176
International Review of Financial Analysis	1057-5219
International Small Business Journal	0266-2426
International Studies of Management and Organization	0020-8825



HEC-ULg Journals List

International Tax and Public Finance	0927-5940
Journal of Accounting and Business Research	1192-6597
Journal of Accounting and Public Policy	0278-4254
Journal of Accounting Literature	0737-4607
Journal of Accounting, Auditing and Finance	0148-558X
Journal of Advertising	0091-3367
Journal of Advertising Research	0021-8499
Journal of African Economies	0963-8024
Journal of Applied Corporate Finance	1078-1196
Journal of Applied Econometrics	0883-7252
Journal of Behavioral Decision Making	0894-3257
Journal of Business and Industrial Marketing	0885-8624
Journal of Business and Psychology	0889-3268
Journal of Business Finance and Accounting	0306-686X
Journal of Business Law	0021-9460
Journal of Business Research	0148-2963
Journal of Business Strategy	0275-6668
Journal of Career Development	0894-8453
Journal of Common Market Studies	0021-9886
Journal of Computational Finance	1460-1559
Journal of Consumer Psychology	1057-7408
Journal of Cost Management	1092-8057
Journal of Derivatives	1074-1240
Journal of Development Studies	0022-0388
Journal of Economic Dynamics & Control	0165-1889
Journal of Economic Geography	1468-2702
Journal of Economic Issues	0021-3624
Journal of Economic Methodology	1350-178X
Journal of Economic Psychology	0167-4870
Journal of Economic Surveys	0950-0804
Journal of Economics & Management Strategy	1058-6407
Journal of Energy and Development	0361-4476

Journal of Financial Markets	1386-4181
Journal of Financial Research	0270-2592
Journal of Financial Services Research	0920-8550
Journal of Fixed Income	1059-8596
Journal of Futures Markets	0270-7314
Journal of Germanic Linguistics	1470-5427
Journal of Health Politics, Policy and Law	0361-6878
Journal of Interactive Marketing	1094-9968
Journal of Intercultural Communication Research	1747-5759
Journal of International Economic Law	1369-3034
Journal of International Financial Management & Accounting	0954-1314
Journal of International Financial Markets, Institutions & Money	1042-4431
Journal of Legal Economics	1054-3023
Journal of Legal Studies	0047-2530
Journal of Management Development	0262-1711
Journal of Marketing Management	0267-257X
Journal of Multinational Financial Management	1042-444X
Journal of Organizational Behavior	0894-3796
Journal of Organizational Change Management	0953-4814
Journal of Personal Selling & Sales Management	0885-3134
Journal of Population Economics	0933-1433
Journal of Portfolio Management	0095-4918
Journal of Property Tax, Assessment & Administration	1357-1419
Journal of Public Policy & Marketing	0743-9156
Journal of Real Estate Finance and Economics	0895-5638
Journal of Regional Science	0022-4146
Journal of Regulatory Economics	0922-680X
Journal of Retailing	0022-4359
Journal of Risk	1465-1211
Journal of Risk and Insurance	0022-4367
Journal of Scheduling	1094-6136
Journal of Service Research	1094-6705



HEC-ULg Journals List

Journal of Small Business Management	0047-2778
Journal of Socio-Economics	1053-5357
Journal of Systems and Software	0164-1212
Journal of the Academy of Marketing Science	0092-0703
Journal of the History of Economic Thought	1053-8372
Journal of the Operational Research Society	0160-5682
Journal of the Royal Statistical Society : Series C (Applied Statistics)	0035-9254
Journal of Transport Economics and Policy	0022-5258
LABOUR : Review of Labour Economics and Industrial Relations	1121-7081
Labour Economics	0927-5371
Land Economics	0023-7639
Law and Contemporary Problems	0023-9186
Leadership Quarterly	1048-9843
M@n@gement	1286-4892
Macroeconomic Dynamics	1365-1005
Management Accounting Quarterly	1528-5359
Management International = International Management = Gestión Internacional	1206-1697
Managing Service Quality	0960-4529
Mathematical Social Sciences	0165-4896
Michigan Law Review	0026-2234
MIT Sloan Management Review	1532-9194
Monthly Labor Review	0098-1818
Multinational Finance Journal	1096-1879
National Tax Journal	0028-0283
Naval Research Logistics	0894-069X
Networking and Information Systems Journal	1290-2926
New Technology, Work and Employment	0268-1072
Nonprofit & Voluntary Sector Quarterly	0899-7640
Onoma : Journal of the International Council of Onomastic Sciences	0078-463X
Operations Research Letters	0167-6377
OR Spectrum	0171-6468
Organizational Dynamics	0090-2616

Oxford Bulletin of Economics and Statistics	0305-9049
Oxford Development Studies	1360-0818
Oxford Economic Papers	0030-7653
Pacific-Basin Finance Journal	0927-538X
Papers in Regional Science	1056-8190
Personnel Review	0048-3486
PharmacoEconomics	1170-7690
Politiques et management public	0758-1726
Psychology & Marketing	0742-6046
Public Administration Review	0033-3352
Quality of Life Research	0962-9343
Quarterly Journal of Business and Economics	0747-5535
Recherches Economiques de Louvain	0770-4518
Regional Studies	0034-3404
Relations Industrielles = Industrial Relations	0034-379X
Research in Economic History	0363-3268
Research in Law and Economics	0193-5895
Research Policy	0048-7333
Resource and Energy Economics	0928-7655
Review of Derivatives Research	1380-6645
Review of Economic Design	1434-4742
Review of Economic Dynamics	1094-2025
Review of Futures Markets	1933-7116
Review of Income and Wealth	0034-6586
Review of Industrial Organization	0889-938X
Review of International Economics	0965-7576
Review of Quantitative Finance and Accounting	0924-865X
Revue de Droit Comptable	0984-4449
Revue de Droit des Affaires Internationales [= RDAI]	1777-5655
Revue de Gestion des Ressources Humaines	1163-913X
Revue Internationale P.M.E.	0776-5436
RTD Com : Revue Trimestrielle de Droit Commercial et Economique	1635-3234
Scandinavian Journal of Economics	0347-0520
Service Industries Journal	0264-2069
SIAM Journals on Computing	0097-5397
Small Business Economics	0921-898X
Social Choice and Welfare	0176-1714



HEC-ULg Journals List

Sociologie du Travail	0038-0296
Southern California Law Review	0038-3910
Southern Economic Journal	0038-4038
Stanford Law Review	0038-9765
Systèmes d'Information et Management	1260-4984
Systems Research & Behavioral Science	1092-7026
Technometrics	0040-1706
Technovation	0166-4972
Theory and Decision	0040-5833
Total Quality Management & Business Excellence	1478-3363
Transportation Research. Part A : Policy & Practice	0965-8564
Transportation Research. Part D : Transport and Environment	1361-9209
Transportation Research. Part E : Logistics and Transportation Review	1366-5545
Transportation Science	0041-1655
Venture Capital	1369-1066
Yale Journal on Regulation	0741-9457
Yale Law Journal	0044-0094
Abacus	0001-3072
Accounting and Business Research	0001-4788
Accounting and Finance	0810-5391
Accounting Horizons	0888-7993
Accounting, Auditing & Accountability Journal	0951-3574
Accounting, Business and Financial History	0958-5206
Advances in Futures and Options Research	1048-1559

C

4OR : Quarterly Journal of the Belgian, French and Italian Operations Research Societies	1619-4500
Accounting & Business	1460-406X
Accounting Historians Journal	0148-4184
Accounting History	1032-3732

Accounting, Management and Information Technology	0959-8022
ACM Transactions on Information Systems	1046-8188
Actualité économique (L)	0001-771X
Administration & Society	0095-3997
Advances in Accounting	0882-6110
Advances in Applied Probability	0001-8678
Advances in Consumer Research	0098-9258
Advances in International Accounting	0897-3660
Advances in Investment Analysis and Portfolio Management. New Series	1941-9864
Advances in Public Interest Accounting	1041-7060
Advances in Taxation	1058-7497
African Development Review	1017-6772
Agricultural and Resource Economics Review	1068-2805
American Behavioral Scientist	0002-7642
American Journal of Economics and Sociology	0002-9246
Analyse Financière	0153-9841
Annals of Public and Cooperative Economics	1370-4788
Applied Mathematical Finance	1350-486X
Applied Stochastic Models in Business and Industry	1524-1904
Asia Pacific Development Journal	1020-1246
Asia Pacific Journal of Human Resources	1038-4111
Asian Development Review	0116-1105
Asian Journal of Marketing	1819-1924
Asia-Pacific Journal of Operational Research	0217-5959
Assurances	0004-6027
Banque et Marchés	1167-4946
Belgian Journal of Linguistics	0774-5141
British Journal of Management	1045-3172
Brussels Economic Review	0008-0195
Buffalo Law Review	0023-9356
Bulletin for International fiscal documentation	0007-4624
Bulletin of Economic Research	0307-3378



HEC-ULg Journals List

Business and Economic History	0894-6825
Business and Society	0007-6503
Business Ethics :A European Review	0962-8770
Business Ethics Quarterly	1052-150X
Business History	0007-6791
Business History Review	0007-6805
Business Strategy and the Environment	0964-4733
Business Strategy Review	0955-6419
Cahiers d'Economie et Sociologie Rurales	0755-9208
Cahiers d'Economie Politique	0154-8344
Cahiers Juridiques et Fiscaux de l'Exportation	0242-0627
California Law Review	0008-1221
Canadian Journal of African Studies	0008-3968
Canadian Journal of Agricultural Economics	0008-3976
Canadian Journal of Development Studies	0225-5189
Canadian Journal of Regional Science = Revue Canadienne des Sciences Régionales	0705-4580
Carnegie Rochester Conference Series on Public Policy	0167-2231
China Economic Review	1043-951X
Climate Policy	1469-3062
Common Law Market Review	0165-0750
Common Market Law Review	0165-0750
Communication et Organisation	1168-5549
Communications & Stratégies	1157-8637
Communications of the AIS	1529-3181
Comparative Political Studies	0010-4140
Compensation & Benefits Review	0886-3687
Comptabilité et Fiscalité Pratiques	0779-5513
Computational Economics	0927-7099
Computational Optimization and Applications	0926-6003
Corporate Governance :An International Review	0964-8410
Corporate Reputation Review	1363-3589
Courrier des Pays de l'Est (Le)	0590-0239
Database	0095-0033
Database for Advances in Information Systems	1532-0936

De Economist	0013-063X
Development	1011-6370
Development Policy Review	0950-6764
Discrete Optimization	1572-5286
Econometric Reviews	0747-4938
Economic and Social Review	0012-9984
Economic Development Quarterly	0891-2424
Economics of Education Review	0272-7757
Economics of Innovation and New Technology	1043-8599
Economics of Planning	0013-0451
Economie Appliquée	0013-0494
Economie et Prévision	0249-4744
Economie et Statistique	0336-1454
Economie Internationale	1240-8095
Economie Rurale	0013-0559
Economies et Sociétés	0013-0567
Education Economics	0964-5292
Empirica	0340-8744
Empirical Economics	0377-7332
Employee Relations	0142-5455
Energy Studies Review	0843-4379
Entreprises et Histoire	1161-2770
Environment and Development Economics	1355-770X
Environmental Economics and Policy Studies	1432-847X
Equivalences	0751-9532
Ethics	0014-1704
European Business Organization Law Review	1566-7529
European Journal of Development Research	0957-8811
European Journal of Health Economics : Health Economics in Prevention & Care	1618-7598
European Journal of Industrial Relations	0959-6801
European Journal of Population = Revue Européenne de Démographie	0168-6577
European Journal of Public Health	1101-1262
European Management Journal	0263-2373
Expert Systems with Applications	0957-4174
Family Business Review	0894-4865



HEC-ULg Journals List

Far Eastern Economic Review [= FEER]	0014-7591
Finance & Development	0015-1947
Finance Contrôle Stratégie	1287-1141
Finance Letters	1740-6242
Finance Research Letters	1544-6123
Financial Accountability and Management	0267-4424
Financial Decisions	1354-0173
Financial Derivatives and Risk Management	1359-2475
Financial Industry Studies	1526-4076
Financial Markets and Portfolio Management	1555-4961
Finéco	1183-3920
Fiscal Studies	0143-5671
French Review	0016-111X
Geneva Papers on Risk & Insurance - Issues & Practice	1018-5895
Georgia Law Review	0016-8300
Gérer et Comprendre	0295-4397
German Economic Review	1465-6485
Gestion : Revue Internationale de Gestion	0701-0028
Gestion 2000	0773-0543
Growth and Change	0017-4815
Histoire Economique Quantitative	0013-0567
History of Economic Ideas	1122-8792
History of Economics Review	1037-0196
Housing Studies	0267-3037
Human Resource Development Quarterly	1044-8004
Human Resource Planning	0199-8986
Human Systems Management	0167-2533
IEEE Transactions on Professional Communication	0361-1434
Industry & Innovation	1366-2716
Industry and Innovation	1366-2716
INFOR	0315-5986
Information Economics and Policy	0167-6245
Information Processing & Management	0306-4573
Information Systems Management	1058-0530
International Business Lawyer	0309-7676

International Economic Journal	1016-8737
International Finance	1367-0271
International Game Theory Review	0219-1989
International Journal of Accounting Information Systems	1467-0895
International Journal of Arts Management	1480-8986
International Journal of Business	1083-4346
International Journal of Electronic Commerce	1086-4415
International Journal of Entrepreneurial Behaviour and Research	1355-2554
International Journal of Environment and Pollution	0957-4352
International Journal of Finance and Economics	1076-9307
International Journal of Information Management	0268-4012
International Journal of Innovation Management	1363-9196
International Journal of Logistics Management	0957-4093
International Journal of Management	0813-0183
International Journal of Project Management	0263-7863
International Journal of Quality in Health Care	1353-4505
International Journal of Retail and Distribution Management	0959-0552
International Journal of Retailing	0268-3903
International Journal of Selection and Assessment	0965-075X
International Journal of Sustainable Development	0960-1406
International Journal of Technology Management	0267-5730
International Journal of the Economics of Business	1357-1516
International Journal of Theoretical and Applied Finance	0219-0249
International Journal of Transport Economics	0391-8440
International Journal of Uncertainty, Fuzziness and Knowledge-Based Systems	0218-4885
International Labour Review	0020-7780



HEC-ULg Journals List

International Marketing Review	0265-1335
International Review of Applied Economics	0269-2171
International Review of Economics and Finance	1059-0560
International Review of Finance	1369-412X
International Review of Retail, Distribution & Consumer Research	0959-3969
International Trade Journal	0885-3908
Issues in Accounting Education	0739-3172
Journal d'Economie Médicale	0294-0736
Journal for Quality and Participation	1040-9602
Journal of Accounting Case Research	1192-2621
Journal of Accounting Education	0748-5751
Journal of Alternative Investments	1520-3255
Journal of Applied Behavioral Sciences	0021-8863
Journal of Applied Economics	1514-0326
Journal of Applied Finance	1534-6668
Journal of Applied Probability	0021-9002
Journal of Applied Statistics	0266-4763
Journal of Arts, Management, Law and Society	1063-2921
Journal of Asian Economics	1049-0078
Journal of Asset Management	1470-8272
Journal of Behavioral Finance	1542-7560
Journal of Brand Management	1350-231X
Journal of Business Logistics	0735-3766
Journal of Business-to-Business Marketing	1051-712X
Journal of Combinatorial Optimization	1382-6905
Journal of Computer Information Systems	0887-4417
Journal of Consumer Affairs	0022-0078
Journal of Consumer Marketing	0736-3761
Journal of Consumer Satisfaction, Dissatisfaction & Complaining Behavior's	0899-8620
Journal of Corporate Taxation (The)	0094-0593
Journal of Cultural Economics	0885-2545

Journal of Current Issues and Research in Advertising	1064-1734
Journal of Customer Service in Marketing and Management	1069-2533
Journal of Derivatives and Hedge Funds	1753-9641
Journal of Economic Development	0254-8372
Journal of Economic Education	0022-0485
Journal of Economic Integration	1225-651X
Journal of Economics	0931-8658
Journal of Economics & Finance	1055-0925
Journal of Emerging Market Finance	0972-6527
Journal of Energy Literature	1359-3714
Journal of Environment & Development	1070-4965
Journal of Environmental Management	0301-4797
Journal of Environmental Planning and Management	0964-0568
Journal of Euromarketing	1049-6483
Journal of European Economic History	0391-5115
Journal of Evolutionary Economics	0936-9937
Journal of Family History	0363-1990
Journal of Financial Econometrics	1479-8409
Journal of Forecasting	0277-6693
Journal of Global Information Management	1062-7375
Journal of Global Marketing	0891-1762
Journal of Health Services Research & Policy	1355-8196
Journal of Heuristics	1381-1231
Journal of Housing and the Built Environment	1566-4910
Journal of Housing Economics	1051-1377
Journal of Income Distribution	0926-6437
Journal of Industrial Relations	0022-1856
Journal of Information Science	0165-5515
Journal of Information Technology	0268-3962
Journal of Institutional and Theoretical Economics = Zeitschrift für die Gesamte Staatswissenschaft	0932-4569
Journal of International Accounting, Auditing & Taxation	1061-9518



HEC-ULg Journals List

Journal of International Consumer Marketing	0896-1530
Journal of International Development	0954-1748
Journal of International Marketing	1069-031X
Journal of International Trade & Economic Development	0963-8199
Journal of Investment Management	1545-9144
Journal of Labor Research	0195-3613
Journal of Macroeconomics	0164-0704
Journal of Macromarketing	0276-1467
Journal of Management & Governance	1385-3457
Journal of Management Education	1052-5629
Journal of Management Inquiry	1056-4926
Journal of Management Systems [= JMS] : the Flagship of HRMOB	1041-2808
Journal of Managerial Psychology	0268-3946
Journal of Manufacturing and Operations Management	0890-2577
Journal of Marketing Communications	1352-7266
Journal of Marketing Education	0273-4753
Journal of Marketing Theory & Practice	1069-6679
Journal of Marriage and Family	0022-2445
Journal of Media Economics	0899-7764
Journal of Medical Economics	1369-6998
Journal of Multi-Criteria Decision Analysis	1057-9214
Journal of Multivariate Analysis	0047-259X
Journal of Occupational and Organizational Psychology	0963-1798
Journal of Occupational Behavior	0142-2774
Journal of Organizational Behavior Management	0160-8061
Journal of Performance Measurement	1522-8746
Journal of Policy Modeling	0161-8938
Journal of Post Keynesian Economics	0160-3477
Journal of Private Enterprise	0890-913X
Journal of Product & Brand Management	1061-0421
Journal of Productivity Analysis	0895-562X

Journal of Property Investment & Finance	1463-578X
Journal of Public Finance and Public Choice	1120-7019
Journal of Quality Management	1084-8568
Journal of Quantitative Economics : Journal of the Indian Econometric Society	0971-1554
Journal of Real Estate Portfolio Management	1083-5547
Journal of Retailing and Consumer Services	0969-6989
Journal of Risk Finance	1526-5943
Journal of Services Marketing	0887-6045
Journal of Small Business and Enterprise Development	1462-6004
Journal of Strategic Information Systems	0963-8687
Journal of Strategic Marketing	0965-254X
Journal of Supply Chain Management : A Global Review of Purchasing & Supply	1523-2409
Journal of Systems Management	0022-4839
Journal of Taxation	0022-4863
Journal of Technology Transfer	0892-9912
Journal of the American Taxation Association	0198-9073
Journal of the Japanese & International Economies	0889-1583
Journal of the Market Research Society	0025-3618
Journal of Time Series Analysis	0143-9782
Journal of Travel & Tourism Marketing	1054-8408
Journal of World Business	1090-9516
Journal of World Trade	1011-6702
Kyklos : internationale Zeitschrift für Sozialwissenschaften	0023-5962
Legalis.net	1626-7680
Long Range Planning : International Journal of Strategic Management.	0024-6301
M & O : Tijdschrift voor Management & Organisatie	0165-1722
Management Communication Quarterly	0893-3189
Management Learning	1350-5076



HEC-ULg Journals List

Managerial Finance	0307-4358
Manchester School of Economic and Social Studies	0025-2034
Marine Resource Economics [=MRE]	0738-1360
Marketing Management	1061-3846
Mathematical Methods of Operations Research	1432-2994
Metroeconomica	0026-1386
Miscelánea :A Journal of English and American Studies	137-6368
MOCT - MOST : Economic Policy In Transitional Economies	1120-7388
Namn Och Bygd = Tidskrift för Nordisk Ortnamnnsforskning	0077-2704
Natural Resources Forum	0165-0203
Natural Resources Journal	0028-0739
Négociations	1780-9231
Networks	0028-3045
Nonprofit Management & Leadership	1048-6682
Omega	0305-0483
Omega : Journal of Death and Dying	0030-2228
Open Economies Review	0923-7992
Orbis : Bulletin international de documentation linguistique	0030-4379
Organization & Environment	1086-0266
Pacific Economic Review	1361-374X
Philosophy of the Social Sciences	0048-3931
Population Research & Policy Review	0167-5923
Post-Communist Economies	1463-1377
Post-Soviet Affairs	1060-586X
Production and Inventory Management Journal	0897-8336
Production Planning & Control	0953-7287
Project Management Journal	8756-9728
Psychologie du Travail et des Organisations	1420-2530
Public Administration	0033-3298
Public Finance and Accountancy	0305-9014
Public Finance Quarterly	0048-5853

Public Finance Review	1091-1421
Public Management	1461-667X
Public Personnel Management	0091-0260
Quaderni di Semantica	0393-1226
Quality Management Journal	1068-6967
Quantitative Finance	1469-7688
Quarterly Journal of Speech	0033-5630
Quarterly Review of Economics and Finance	1062-9769
RAIRO : Operations Research = Recherche Opérationnelle	0399-0559
Région et développement = Region and development = Region y desarrollo	1267-5059
RELC Journal	0033-6882
Research in Accounting Regulation	1052-0457
Research in Economics	1090-9443
Research in Governmental and Nonprofit Accounting	0884-0741
Research in International Business and Finance	0275-5319
Research in the History of Economic Thought and Methodology	0743-4154
Research on Accounting Ethics	1380-6653
Resources Policy	0301-4207
Review - Federal Reserve Bank of St. Louis	0014-9187
Review of Accounting Studies	1380-6653
Review of African Political Economy	0305-6244
Review of Business and Economics	0722-7674
Review of Development Economics	1363-6669
Review of Financial Economics	1058-3300
Review of Political Economy	0953-8259
Review of Radical Political Economics	0486-6134
Review of Social Economy	0034-6764
Review of World Economics	1610-2878
Revue Bancaire et Financière = Bank- en Financiewezen	1376-7720
Revue de Jurisprudence Commerciale	0048-7937



HEC-ULg Journals List

Revue de l'OFCE : Observations et Diagnostics Economiques	1265-9576
Revue de Philosophie Economique	1376-0971
Revue d'économie du développement	1245-4060
Revue d'Economie Financière	0987-3368
Revue d'Economie Industrielle	0154-3229
Revue d'Economie Politique	0373-2630
Revue d'Economie Régionale et Urbaine	0180-7307
Revue d'Epidemiologie et de Santé Publique = Epidemiology and Public Health	0398-7620
Revue des sciences de gestion	1160-7742
Revue d'Etudes Comparatives Est-Ouest	0338-0599
Revue du Droit de la Propriété Intellectuelle	1166-9438
Revue du Financier	0223-0143
Revue Economique	0035-2764
Revue Européenne de Formation Professionnelle	1977-0251
Revue française d'administration publique	0152-7401
Revue Française de Comptabilité	0484-8764
Revue Française de Gestion	0338-4551
Revue Française d'Economie	0769-0479
Revue Française du Marketing	0035-3051
Revue Internationale de Droit Economique	1010-8831
Revue Management et Avenir [= RMA]	1768-5958
Revue Tiers Monde	1293-8882
Risk	0952-8776
Savings and Development	0393-4551
Scandinavian Economic History Review	0358-5522
Scandinavian Journal of Management	0956-5221
Schweizerische Zeitschrift für Volkswirtschaft und Statistik = Revue Suisse d'Economie Politique et de Statistique	0303-9692
Sciences Sociales et Santé	0294-0337
Scottish Journal of Political Economy	0036-9292

Social Enterprise Journal	1942-0684
Spanish Economic Review	1435-5469
Sprache und Literatur in Wissenschaft und Unterricht	0724-9713
Statistical Papers	0932-5026
Strategic Change	1086-1718
Structural Change and Economic Dynamics	0954-349X
Studia Kognitywne = Etudes cognitives	1641-9758
Studies in Nonlinear Dynamics & Econometrics	1081-1826
Technological Forecasting and Social Change	0040-1625
Telecommunications Policy :The International Journal on Knowledge Infrastructure Development, Management and Regulation.	0308-5961
Third World Quarterly	0143-6597
TQM Journal	1754-2731
TQM Magazine	0954-478X
Transnational Corporations	1014-9562
Transport Policy	0967-070X
Transport Reviews	0144-1647
Transportation	0049-4488
Travail et emploi	0224-4365
Travail, genre et sociétés	1294-6303
Travailler : Revue Internationale de Psychopathologie et de Psychodynamique du Travail	1620-5340
University of Chicago Law Review	0041-9494
University of Pennsylvania Law Review	0041-9907
Value in Health	1098-3015
Work, Employment and Society :A Journal of the British Sociological Association.	0950-0170
World Economics	1468-1838
World Economy	0378-5920

