

UNIVERSITÉ DE LIÈGE HEC LIÈGE ÉCOLE DE GESTION



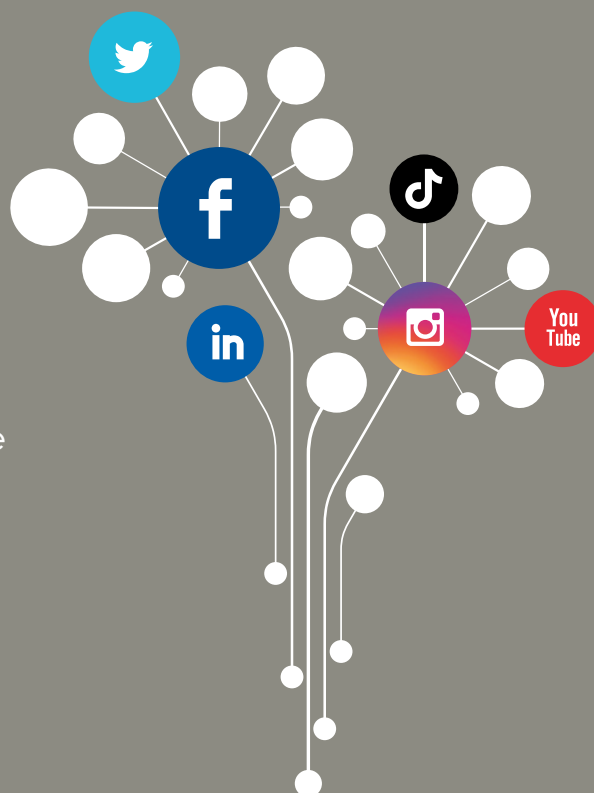
SCIENCES ÉCONOMIQUES
SCIENCES DE GESTION
INGÉNIEUR·E DE GESTION

2022
2023



Rejoignez nos réseaux sociaux
pour découvrir la vie à HEC Liège
et suivre nos événements
et développements !

-  HECLiege
-  hec_liege
-  hec-liege
-  HECLiege
-  HECecoleDeGestionULg
-  HEC Liege



SOMMAIRE

L'UNIVERSITÉ DE LIÈGE	2
BIENVENUE À HEC LIÈGE !	4
LES FORMATIONS	20
Les bacheliers	23
Sciences économiques et de gestion	23
Ingénieur de gestion	23
Les masters	28
Sciences de gestion	30
Ingénieur de gestion	38
Sciences économiques	44
Les programmes transdisciplinaires	46
Les autres formations	48
L'INTERNATIONAL	52
LA RECHERCHE	56
LA VIE ÉTUDIANTE	58
RÉUSSIR : L'ULIÈGE VOUS ACCOMPAGNE	62
S'INSCRIRE	68
CONTACTS	70

VOTRE PARCOURS

de vie avec l'Université de Liège

Si vous tenez cette brochure entre vos mains, c'est que vous allez prochainement effectuer un choix d'études. Et si c'était l'Université ?

Vous êtes déjà riche de nombreuses ressources et expériences. À l'Université de Liège, l'une des plus grandes de Belgique francophone, vous développerez des connaissances de pointe, nourries d'une recherche scientifique de haut vol ainsi que des compétences valorisables dans tous les milieux professionnels. Vous apprendrez à innover, créer, analyser... et à oser sortir de votre zone de confort car notre enseignement, exigeant, favorise l'ouverture à de nouveaux enjeux. Nous vous accompagnerons tout au long de votre formation pour déployer vos talents, développer votre agilité, vous adapter aux situations nouvelles. De nombreux dispositifs d'aide à la réussite vous seront proposés. Vous vivrez de merveilleuses années : rencontres de personnes extraordinaires qui font notre communauté – étudiants et étudiantes de tous pays, professeurs et professeurs inspirants, chercheuses et chercheurs renommés, personnel encadrant motivé – découvertes, fêtes et engagement citoyen. Les défis que les universitaires relèvent aujourd'hui et relèveront demain sont passionnants et nombreux.

Lancez-vous !

Bienvenue à l'Université de Liège.

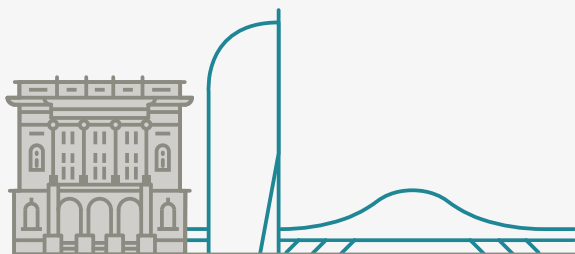
- ✓ Une communauté dynamique et engagée
- ✓ Des formations dans tous les domaines du savoir
- ✓ Un environnement épanouissant
- ✓ Vous, au centre de nos préoccupations
- ✓ Une infrastructure de pointe
- ✓ Une université internationale et en réseau

 **28.064**
étudiants et étudiantes

Chiffre-clé ULiège, juin 2022

1 UNIVERSITÉ | 11 FACULTÉS 3 VILLES | 4 CAMPUS

À un jet de pierre des grands centres européens, l'Université de Liège est présente dans trois villes francophones de Belgique et se déploie sur 4 campus cosmopolites mêlant dynamisme de la vie urbaine et charme d'un environnement verdoyant.



LIÈGE CENTRE-VILLE : CAMPUS HISTORIQUE

Ancré au cœur de la Cité Ardente, le campus de Liège centre-ville constitue le campus historique de l'ULiège.

C'est là que se situent :

- l'Administration centrale
- le Centre d'Information ULiège

ainsi que 3 Facultés :

- Philosophie et Lettres
- Architecture

► Campus HEC Liège



CAMPUS DE GEMBOUX

Située au centre de la ville, au cœur du parc boisé de son abbaye, Gembloux Agro-Bio Tech est spécialiste dans les domaines de l'ingénierie du vivant, la gestion des paysages, l'agroécologie, l'alimentation de demain...

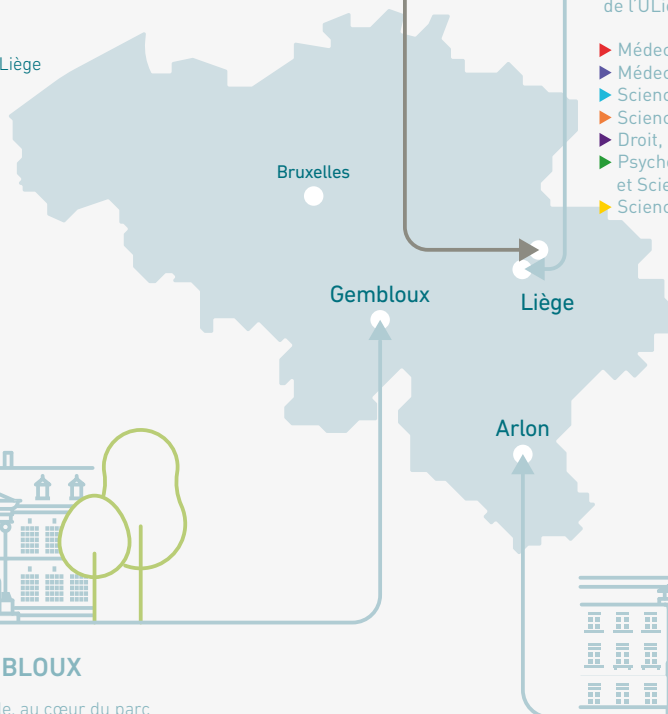
- Gembloux Agro-Bio Tech



LIÈGE SART TILMAN : CAMPUS VERT

Niché dans un écrin de verdure, au sud de Liège, le campus du Sart Tilman regroupe une série d'infrastructures de recherche, un hôpital universitaire (CHU), une clinique vétérinaire (CVU), une clinique psychologique et logopédique (CPLU) et des équipements sportifs de taille, ainsi que la majeure partie des Facultés de l'ULiège.

- Médecine
- Médecine Vétérinaire
- Sciences
- Sciences Appliquées
- Droit, Science politique et Criminologie
- Psychologie, Logopédie et Sciences de l'Éducation
- Sciences Sociales



ARLON CAMPUS ENVIRONNEMENT

Implanté au sud de la Belgique (Province de Luxembourg), le campus d'Arlon est dédié exclusivement à l'environnement.

- Département des Sciences et gestion de l'environnement (Faculté des Sciences)

Bienvenue
à HEC Liège!





BONJOUR HEC LIÈGE, POUVEZ-VOUS VOUS PRÉSENTER ?

HEC Liège est la première business school belge complète à être doublement accréditée AACSB et EQUIS pour l'ensemble de ses activités (du bachelier au doctorat, y compris l'Executive Education) et se situe ainsi dans le 1% des business schools de référence au niveau mondial.

Nous proposons des programmes de formation initiale (bacheliers, 180 crédits et masters, 60 ou 120 crédits) et continue (masters de spécialisation, doctorat, MBA) dans le domaine du management et de l'économie ainsi que des formations sur mesure pour les entreprises.

Notre vision internationale se traduit par de multiples activités de recherche, de nombreux partenariats avec des universités à travers le monde entier et une internationalisation croissante de nos programmes et de notre corps professoral.

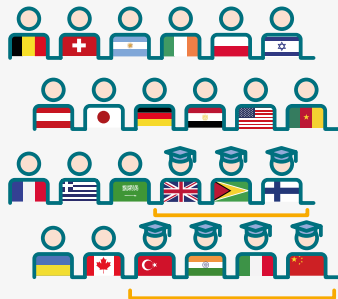
Forte d'un large réseau de diplômés et diplômées, l'École développe de nombreuses collaborations avec les entreprises. Le lien entre enseignement et entreprises est omniprésent durant les études et vous apporte un véritable « plus » et une expérience concrète et pratique.

QUELQUES CHIFFRES

valent mieux qu'un long discours !

Des étudiant·e·s de tous horizons

3.477 étudiants
72 nationalités différentes



31%
d'étudiant·e·s
internationaux·ales
en master

Des professeur·e·s, assistant·e·s et chercheur·e·s



77
membres
du personnel
d'encadrement
et de gestion

8
domaines
stratégiques
de recherche

149
chercheur·e·s
et doctorant·e·s

Des formations en gestion et en économie

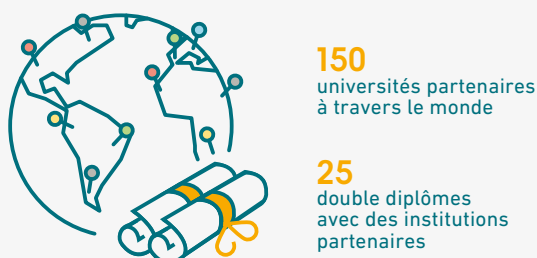


- **2 bacheliers** (Sciences économiques et de gestion | Ingénieur de gestion) et la possibilité d'un parcours international avec un triple diplôme à la clé
- **4 masters** (Sciences économiques | Sciences de gestion | Ingénieur de gestion | Sales management) déclinés en de nombreuses finalités spécialisées dans les domaines de la finance, du marketing, de l'économie, de la logistique, du droit, des ressources humaines, du management des entreprises durables, etc.
- **4 masters transdisciplinaires** (Droit-Gestion | Management et Stratégie des Ressources Humaines- Gestion | Industrial & Business Engineering | Digital business) : 2 diplômes universitaires en 6 années d'étude
- Des **masters de spécialisation** en horaire décalé et en horaire de jour (dont HEC Entrepreneurs)
- Une **école doctorale**
- Des **MBA** (Master in Business Administration) en Belgique, au Luxembourg, au Maroc, en RDC

Des partenariats avec les entreprises



Une ouverture internationale



Un réseau Alumni fort

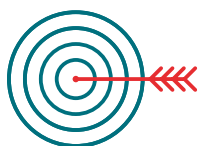


HEC Liège, c'est aussi

- ✓ 1 Executive School (formations en horaire décalé et formations pour les entreprises)
- ✓ 1 Digital Lab
- ✓ 1 S'Lab (S comme Sustainability)
- ✓ 1 Venture Lab, incubateur de jeunes entrepreneur-e-s
- ✓ 1 Smart City Institute

MISSION

HEC Liège favorise l'enseignement et la recherche en économie et en gestion dans la vie réelle, au bénéfice de notre communauté locale et de la société en général.



VISION

HEC Liège est un pôle central à partir duquel nous partageons et transférons nos compétences, notre recherche et notre expertise reconnues internationalement aux étudiants, à notre communauté locale et à nos partenaires internationaux.



VALEURS







Le mot du Directeur général et Doyen de HEC Liège, le Pr Wilfried Niessen



DEVENEZ ACTEURS, ACTRICES DU MONDE EN CHANGEMENT

Nous sommes aujourd'hui collectivement impliqués dans un monde globalisé qui invite à l'interculturalité, aux compétences linguistiques, à l'international. Ce monde bascule dans la digitalisation, qui modifie notre rapport à la société, mais pas uniquement. Les modèles entrepreneuriaux et économiques sont remis en question et évoluent vers des éthiques de gouvernance plus sociales et plus durables. Mieux redistribuer les richesses, respecter l'environnement, lutter contre l'évasion fiscale : ces défis sociétaux se répercutent dans l'ensemble de nos cours et s'inscrivent dans l'évolution de la Faculté. Car nous partageons vos attentes, qui diffèrent de par le passé. **Vous cherchez à ce que le monde change et à agir en ce sens.** L'économie circulaire, les PME, les coopératives ou même un regain de la fonction publique bousculent l'ancien modèle, et vous êtes nombreux à vous orienter vers ces alternatives. Cela nécessite des connaissances, des pratiques et des approches plus polyvalentes, ce qui peut être très épanouissant !

La transversalité et la curiosité, mêlées à la rigueur universitaire, affineront votre ouverture et votre regard critique sur le monde. En marge d'un programme de cours varié, vous serez sensibilisés au monde du travail, notamment via des rencontres ou des simulations d'entreprises. Nous cherchons également à vous rendre polyvalents et multiculturels. Vous pourrez par exemple obtenir un double diplôme de droit et de gestion, d'ingénierie commerciale et de génie industriel ou informatique, ou vous lier à la sociologie pour ce qui touche aux ressources humaines et à la gouvernance. Vous serez en outre encouragés à suivre une partie de votre cursus à l'étranger, lors d'un stage ou d'un semestre Erasmus. **Vous apprendrez à vous prendre en charge avec agilité et à construire un profil de compétences qui vous est propre.** Cette agilité vous aidera à vous adapter à des situations ou des métiers qui n'existent pas encore.

Quant à vos qualités humaines, elles seront des atouts précieux à stimuler. **Vous vivrez au cœur du campus HEC Liège et de son esprit particulier.** Dans une grande proximité entre tous, vous participerez à la vie de la Faculté en organisant et en gérant la cafétéria, des activités sportives ou encore l'accueil des Erasmus. Vous y développerez, en marge des cours, des compétences qui vous aideront à devenir des acteurs engagés du monde de demain !

LES ATOUTS de la Faculté

On vous donne, en un coup d'œil, 10 bonnes raisons de choisir HEC Liège, dès le début de votre parcours de formation et jusqu'à votre accomplissement professionnel. Mais il y en a beaucoup d'autres !

1

UN ENCADREMENT PERSONNALISÉ : NOTRE **SUCCESS FACTORY**

HEC Liège met tout en œuvre pour vous aider à réussir : cours préparatoires avant la rentrée et séances d'accueil, Campus virtuel Lol@, moyens d'auto-formation, rendez-vous personnalisés avec des assistants et assistantes qualifiés, remédiations, évaluations bimensuelles afin de repérer les éventuelles difficultés, séances de débriefing des examens. Ces mesures s'ajoutent à toutes celles déjà proposées aux étudiants et étudiantes de l'Université de Liège.

 Lorsque l'on me parle de l'ambiance à HEC, je pense d'une part au côté sérieux et studieux comme le soutien entre les étudiants et, d'autre part, à la convivialité qui anime notre Faculté. L'entraide fait partie inhérente de l'ambiance à HEC. Les étudiants, dès la rentrée, disposent de multiples plateformes et réseaux tels que le parrainage académique organisé par l'Assoc', les sites et drive proposant des synthèses, tuyaux, notes et anciens examens, ou encore les organismes mis en place par des étudiants afin de s'entraider.

Nicolas Pepinster, étudiant en 2^e bloc de master en Sciences de gestion, finalité Banking & Asset Management

2

L'IMPORTANCE DES **LANGUES**

À HEC Liège, vous faites le choix d'une formation au trilinguisme.



Le nombre de crédits alloués aux cours de langue dans nos bacheliers est le plus important en Belgique francophone

Anglais (obligatoire)

- En bachelier : cours intensif 3h/semaine, objectif : C1 *
- En master : enseignement généralisé en anglais

Langue 2 (obligatoire)

- Néerlandais / Allemand / Espagnol / Italien / Chinois
- Dès le 1^{er} bloc de bachelier et jusqu'à la fin du cursus, objectif minimum : B2
- 2 niveaux offerts par langue (sauf en néerlandais : mise à niveau en 1^{er} bloc puis niveau avancé pour tous ; et en chinois : niveau standard)

Langue 3 (facultative)

- Néerlandais / Allemand / Espagnol / Italien / Chinois
- En option au niveau master

* Définition par le Conseil de l'Europe des compétences en langues en 6 niveaux, de A1 à C2



Envie de tester notre parcours Langues ?

3

LE DÉVELOPPEMENT DES COMPÉTENCES

Structure pédagogique originale permettant d'acquérir et de valider diverses compétences pratiques, les « Ateliers de Compétences de HEC Liège » sont inédits en Belgique francophone. Ils vous offrent une grande variété d'ateliers transdisciplinaires vous permettant :

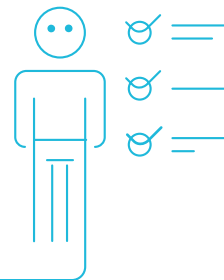
- de développer des *soft skills* : capacité de communication, de négociation, de leadership... ;
- de construire un projet professionnel ;
- de personnaliser votre formation ;
- d'acquérir des compétences opérationnelles.

Dès le bloc 2 du bachelier, vous développez vos compétences managériales, votre esprit d'entreprendre, votre esprit critique et votre projet professionnel.



L'École met tout en œuvre pour permettre à ses étudiant-e-s de développer non pas uniquement leur aptitude à étudier mais surtout toutes les capacités qu'il faut à un diplômé en gestion. À travers des nombreux travaux de groupes, des sorties, des conférences, nous travaillons toutes sortes de soft skills tels que l'esprit d'équipe, le leadership, la communication, la gestion du temps ou l'aptitude à s'exprimer en langues étrangères. C'est grâce à tout cela que HEC a réussi à faire ses preuves depuis tant d'années.

François Bonten, étudiant en 2^e bloc de bachelier en Ingénieur de gestion



4

L'INTERNATIONAL AU QUOTIDIEN

EN BACHELIER

- Un environnement international et convivial : 72 nationalités différentes.
- La possibilité d'un parcours international en bachelier avec un double voire un triple diplôme de bachelier à la clé.
- Une possibilité de séjour d'études d'un semestre en Europe (Erasmus, Erasmus/Belgica) ou hors Europe ou de double diplomation avec des universités allemande et française.
- Une découverte de l'exportation avec des voyages d'études.
- L'international abordé de manière transversale dans les enseignements.
- Des ateliers de compétences centrés sur cette thématique : *Passion for international, How to reach an International position, Explore a Foreign Market...*

À HEC Liège, l'international est un état d'esprit, un axe central. De nombreuses opportunités s'offrent à vous ! → p. 52

EN MASTER

- Un enseignement majoritairement en anglais.
- 31 % d'étudiants internationaux.
- Des académiques et spécialistes internationaux, des conférences internationales.
- Une possibilité de séjour d'études d'un semestre : Erasmus, Erasmus/Belgica, ou séjour hors Europe.
- Une possibilité de double diplôme (en anglais, allemand, italien/anglais, français/anglais, néerlandais/anglais...)
- Une possibilité d'université d'été en milieu de parcours.
- Une possibilité de stage en entreprise à l'étranger.



Étudiante Erasmus à Budapest, je remarque vraiment que nous sommes plus que bien préparés et que le niveau d'enseignement que nous avons est très haut, comparé à d'autres pays ou même d'autres régions en Belgique. Par ailleurs, HEC Liège dispose de nombreux partenariats avec différentes écoles situées dans le monde entier, de quoi se former au mieux et trouver la destination de ses rêves !
Léa Lecomte, étudiante en 1^{er} bloc de master en Sciences de gestion, finalité International Strategic Marketing – Erasmus à Budapest



5

LA POSSIBILITÉ DE S'INVESTIR DANS LA VIE ET LA GESTION DE L'ÉCOLE

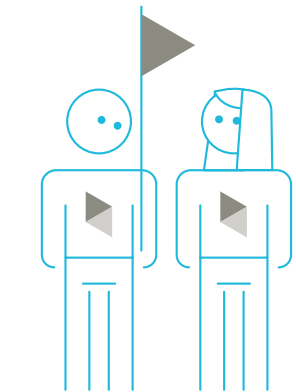
Rejoindre HEC Liège, c'est aussi rejoindre une communauté d'étudiants et d'étudiantes engagés dans la vie de l'École :

- **Une Association d'étudiants** : chargée notamment de représenter tous les étudiants au sein des divers organes de gestion de l'École.
- **Des Organismes d'Intérêt Collectif (OIC)** : véritables mini-entreprises permettant aux étudiants de participer activement à différents secteurs de la vie de l'École (cafétéria, accueil des étudiants Erasmus, coopération internationale, gestion des syllabi, sports et voyages...). Une manière de mettre ses cours en pratique !
- **Des entreprises gérées par nos étudiants** liées aux matières enseignées : HEC Consulting (Ressources humaines – Marketing), HEC Investing Group (Finance), HEC Advisory (Stratégie, Conseil en performance, Conseils juridiques), Capitant (Finance).

À HEC, il y a énormément de façons de s'investir dans sa fac ! Que ce soit via le Comité de baptême, l'Assoc', les OIC ou encore les entreprises gérées par les étudiants. J'ai la chance de faire partie de l'Assoc' depuis 4 ans maintenant, et cette expérience m'a énormément apporté tant au niveau personnel (rencontres) qu'au niveau des compétences (prise de responsabilités, négociation de contrats, leadership, etc.). À refaire ?

Je signe à deux mains !

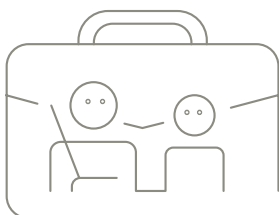
Émilie Despriet, étudiante en 2^e bloc de master en Sciences de gestion, finalité Financial Analysis & Audit



Vous l'aurez compris : à HEC Liège, l'ambiance est active, conviviale et festive ! → p. 58

6

UNE FORMATION PROCHE DES ENTREPRISES



L'implication de personnes extérieures exerçant des responsabilités professionnelles dans les activités d'enseignement est permanente. Vous bénéficiez ainsi de leur expertise au sein même des cours.

Le stage (10 semaines minimum dans une entreprise en Belgique ou à l'étranger) et le mémoire-projet (basé sur l'analyse d'un problème complexe de gestion que vous réalisez en part time au sein d'une entreprise) vous permettent un ancrage direct et concret dans le monde professionnel.

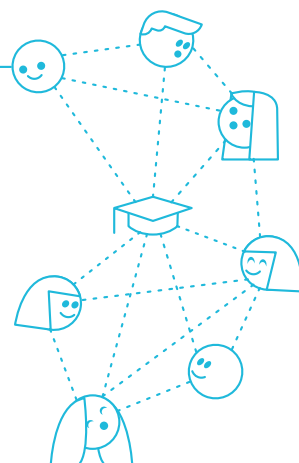
C'est mon stage chez Pure Capital au Luxembourg qui m'a aidé à affiner mon projet professionnel.

Gaëtan Macaluso, diplômé 2020 du master en Sciences de gestion, finalité Banking & Asset Management

7

HEC LIÈGE ALUMNI : UN RÉSEAU POUR LA VIE

Les liens tissés entre anciens et anciennes perdurent bien au-delà des années et n'ont pas de frontières. Ils sont un véritable atout pour tous les diplômés et diplômées. Des activités sont proposées aux Alumni tout au long de leur vie.



8

LE CAREER DEVELOPMENT



HEC Liège vous aide à définir votre parcours professionnel dès le début de votre cursus.

En bachelier, vous bénéficiez d'un coaching individuel et d'un accompagnement dans vos choix (réorientation éventuelle, choix du master et de la finalité...).

En master, vous bénéficiez d'une aide pour :

- découvrir les métiers et secteurs d'activités ;
- définir vos préférences professionnelles ;
- rédiger un CV et une lettre de motivation ;
- réussir les entretiens de sélection ;
- décrocher un stage et un emploi.

Toute une série de rencontres, activités et sessions de coaching vous sont proposées tout au long de vos études.



92 %

de nos diplômés trouvent un
emploi dans les 6 mois après
l'obtention de leur diplôme

PARMI EUX, 48 % ONT ÉTÉ ENGAGÉS
AVANT LA FIN DE LEURS ÉTUDES



Lors des journées de préparation à l'embauche, c'est génial d'avoir un professionnel qui vient rien que pour vous, pour vous aider à vous améliorer et corriger vos erreurs ! C'est très proche de la réalité que j'ai vécue ensuite dans de vrais entretiens. Pour moi, tous les étudiants et étudiantes devraient participer à cette expérience.



Gaétan Macaluso, diplômé 2020 du master en Sciences de gestion, finalité Banking & Asset Management



9 DE NOMBREUSES OPPORTUNITÉS DE CARRIÈRES NATIONALES ET INTERNATIONALES

Nos diplômés travaillent dans des entreprises et des organisations, tous secteurs confondus : les sociétés de service comme les banques, les assurances, industries, grandes et petites entreprises du secteur marchand et non marchand (hôpitaux, ONG, institutions culturelles...), les organisations internationales, ministères, etc., en Belgique et à l'étranger.

10

S'INVESTIR ET AGIR SUR LE MONDE QUI NOUS ENTOURE

En tant qu'étudiant, vous participerez à de nombreuses activités pour vous préparer à mieux répondre aux enjeux sociétaux auxquels nous sommes tous confrontés.

La transformation sociétale est en effet au cœur de nos préoccupations. Elle s'adresse à vous sous 3 formes :



- 1 **La transformation digitale** avec le **HEC Digital Lab**, plateforme transdisciplinaire au sein de HEC Liège pour encourager l'échange de vue et la collaboration entre tous les acteurs du numérique, au sein et en dehors de HEC Liège, afin de comprendre les enjeux et de créer ensemble les compétences requises par notre monde digital ;



www.digitallab.be



- 2 **L'entrepreneuriat** avec le **Venture Lab**, écosystème de soutien à l'entrepreneuriat pour pousser les étudiants à l'audace et favoriser la création d'entreprise par des étudiants et des jeunes diplômés en vue de créer de l'emploi et d'apporter des réponses aux enjeux de société actuels ;



www.venturelab.be



- 3 **L'éthique, la responsabilité et la durabilité** avec le **S'Lab**, pour accélérer la transition sociétale et environnementale, remettre en question les solutions prises pour acquises et développer des modèles alternatifs de création de valeur.



www.slabb.hec.uliege.be



De mon parcours académique, je retiens principalement les belles performances d'équipes dans les compétitions internationales d'analyses financières que sont le CFA Research Challenge et le Oxford Global Private Equity Challenge ainsi que mon implication au sein de HEC Investing Group et de Capitant. Je retiendrai également les belles rencontres lors de conférences ou débats avec des économistes et dirigeants d'entreprises.

Quentin Servais, promo 2020 – Investment Banking Analyst – J.P. Morgan

C'est grâce à HEC Liège que j'ai pu passer un échange Erasmus de 6 mois au Canada et un stage de 3 mois aux États-Unis où j'habite depuis 15 ans déjà. Gardez votre esprit international et continuez à préparer vos étudiants à faire face à un environnement professionnel de plus en plus multiculturel.



Philipp Schumacher, promo 2000 –
Partner PWC San Francisco – USA

Nous sommes très heureux de collaborer avec HEC Liège dans leur mission de porter le digital au-delà des frontières académiques au travers de l'innovant HEC Digital Lab. Grâce à ses partenariats de recherche, son offre de formation et ses rencontres avec le grand public, l'École établit un lien entre les exigences du marché de l'emploi et la formation des jeunes diplômés. Nous sommes fiers de participer à cela !

Yves Colinet, Managing Director Micropole Consulting
Belgium

Dès le début de mes études à HEC, j'avais envie de créer un projet entrepreneurial. Mon but n'était pas de devenir riche mais de réaliser un projet à finalité sociétale. Je voulais faire partie de la solution et non du problème. Je n'avais pas vraiment d'idées concrètes mais l'alimentation, l'agriculture et la nature sont des thématiques qui me passionnent et j'avais besoin d'acquérir de nouvelles connaissances et compétences. J'ai donc décidé de produire de la nourriture de façon durable.

Davide Arcadipane, promo 2018, Fondateur
de la micro-ferme d'Olné

Imaginer, élaborer et mettre en œuvre un projet d'entrepreneuriat social n'est pas toujours facile. Et pourtant, nous sommes une petite dizaine d'étudiants de HEC Liège à nous être mis au défi d'y arriver. Grâce à Enactus, ONG internationale, nous sommes accompagnés par des experts. En plus de développer nos compétences sur le terrain et de nous initier à la construction d'un projet commun, nous visons un impact positif sur la société en nous attaquant à au moins un des dix-sept objectifs de développement durable. Nous nous penchons actuellement sur deux projets dans la région liégeoise : réduire le gaspillage alimentaire et réduire la pollution numérique.



Deborah Secat, étudiante - Membre Enactus
Liège





HEC LIÈGE

A NEW CAMPUS FOR A BIGGER IMPACT !

HEC Liège vient de doubler la superficie de son campus, installé sur le site historique de Beauregard, en plein cœur de la ville de Liège. La construction d'un tout nouveau bâtiment, connecté et durable, procure un environnement de travail et de vie agréable et stimulant, permettant des activités d'enseignement nouvelles et agiles.





« Pas de doute, ce sont nos étudiants et étudiantes qui parlent le mieux de nous ! »

HEC Liège ? Une Faculté vivante, de qualité et à l'écoute de ses étudiants et étudiantes.
Les étudiants de l'OIC Campus Recruitment

HEC Liège n'est pas seulement riche en possibilités d'intégration, de voyage et d'investissement. C'est aussi une des rares écoles réussissant à allier théorie – avec par exemple un excellent cours de comptabilité générale – à la pratique, à travers un Business Game de 4 jours nous permettant d'appliquer nos connaissances. C'est d'ailleurs une des raisons qui m'a poussé à choisir HEC Liège : sa diversité de cours incroyable, tous donnés de manière complémentaire afin d'acquérir le meilleur apprentissage !
Lara Spanoghe, étudiante en 2^e bloc de master en Sciences de gestion, finalité International Strategic Marketing

L'ambiance à HEC Liège est plus qu'amicale. Entre la cafet' où il est possible de prendre un verre (presque) toute la journée et les innombrables soirées organisées par les étudiants et étudiantes, les opportunités pour faire des rencontres et se faire d'incroyables souvenirs ne manquent pas.

Nicolas Pepinster, étudiant en 2^e bloc de master en Sciences de gestion, finalité Banking & Asset Management

Sortir diplômé de HEC Liège, c'est être à 100 % qualifié !

François Bonten, étudiant en 2^e bloc de bachelier en Ingénieur de gestion



ACCRÉDITATIONS INTERNATIONALES

HEC Liège est accréditée internationalement, témoignant de notre engagement à former nos étudiants et étudiantes selon les plus hauts standards internationaux d'excellence.

Nous sommes la seule business school belge complète à être doublement accréditée **EQUIS** et **AACSB** pour l'ensemble de nos activités (du bachelier au doctorat, y compris l'Executive Education). HEC Liège fait partie du 1 % des meilleurs business schools de par le monde. Tout bénéficie pour la valeur du diplôme HEC Liège sur le marché de l'emploi national et international.

Nous sommes membre du cercle restreint de la **Conférence des Grandes Écoles**.

Nous avons obtenu, pour la 3^e fois consécutive, le label *Business School Impact System* (BSIS) permettant de mesurer l'impact que peut avoir une École de gestion sur son environnement.

Nous bénéficions de la reconnaissance du **CFA Institute** (Chartered Financial Analyst) pour notre master en Gestion à finalité Banking & Asset Management, référence internationale de très haut niveau dans le monde de la finance.

Nous sommes certifiés «Financial Risk Manager» (**FRM**) par le **GARP** (Global Association of Risks Professionals) pour notre master en Ingénieur de gestion à finalité Financial Engineering.

Grâce à HEC Liège, l'Université de Liège (ULiège) est enfin récemment devenue la première université belge à faire partie de GRASFI (Global Research Alliance for Sustainable Finance and Investment), une alliance mondiale de recherche universitaire pluridisciplinaire en finance durable. HEC Liège rejoint ainsi de prestigieuses institutions comme Cambridge, Oxford, Yale, Columbia, Paris, Bologne...



University Affiliation
Program



Les formations



ORGANISATION

du cursus

LES CRÉDITS

Les programmes d'études sont présentés en unités d'enseignement (UE). À chaque unité est associé un nombre de crédits représentant la charge de travail à fournir (participation aux cours, étude à domicile, travaux pratiques, séminaires, stages...).

1 CRÉDIT = 30 HEURES D'APPRENTISSAGE

Le crédit est une norme utilisée dans le cadre de l'European Credits Transfer System (ECTS). Ce système international a été mis en place notamment pour favoriser la mobilité étudiante au sein de l'espace européen de l'enseignement supérieur (EEES). On vous encourage à bouger !

LES BLOCS

Les cycles d'étude (bacheliers et masters) sont divisés en blocs annuels de 60 crédits.

En bloc 1 du bachelier, le programme est fixé pour tout le monde. Par la suite, la logique est celle de l'accumulation de crédits : la personnalisation du parcours étudiant est privilégiée.

1 ANNÉE DE FORMATION = 1 BLOC = 60 CRÉDITS

LES CYCLES

Les études universitaires sont organisées en 3 cycles : le bachelier, le master (cycles de base) et le doctorat.

1^{er} CYCLE : BACHELIER 180 CRÉDITS

Le bachelier universitaire est dit « de transition ». Il ne mène pas directement à l'exercice d'une profession, mais il permet d'acquérir toutes les bases nécessaires pour poursuivre en master. Un même bachelier peut donner accès à de nombreux masters, parfois avec un complément de programme, dans le prolongement de la discipline choisie ou ouvrant à de nouvelles matières.

En savoir plus sur l'organisation de l'année académique :
→ p. 64

2^e CYCLE : MASTER MASTER 120 CRÉDITS

La grande majorité des masters sont organisés en 120 crédits.

Le master 120 vous permet d'acquérir des connaissances approfondies, de personnaliser votre parcours et de l'adapter à votre projet professionnel. Les possibilités d'options et de spécialisations y sont nombreuses. Le master comporte notamment le choix d'une finalité (30 crédits sur les 120)

- finalité spécialisée (FS) : préparation à une spécialisation professionnelle.;
- finalité approfondie (FA) : préparation à la recherche scientifique ;
- finalité didactique (FD) : préparation à l'enseignement dans le secondaire supérieur ;

Le master 120 permet d'accéder aux masters de spécialisation et de poursuivre, le cas échéant, par un doctorat. Standard européen, il est aussi celui qui vous offrira le plus de possibilités d'ouverture à l'international : programmes d'échange, stages, codiplomations...

MASTER 60 CRÉDITS

Pour certaines formations, vous avez le choix entre un master en 60 ou 120 crédits. Le master 60 est valorisable sur le marché du travail. Il consiste en une formation générale et ne correspond pas au modèle européen. Ces programmes sont souvent fréquentés par des étudiants possédant déjà un premier diplôme de l'enseignement supérieur et souhaitant compléter leur formation initiale.

MASTER DE SPÉCIALISATION (60 CRÉDITS AU MINIMUM)

Les masters de spécialisation permettent d'accéder à certaines professions ou de vous spécialiser davantage dans un domaine spécifique, comme ici, en Gestion des risques financiers.

3^e CYCLE : DOCTORAT 180 CRÉDITS

Le doctorat mène au grade académique de docteur. Il est accessible après un master 120 et consiste à préparer et défendre une thèse. Le doctorat comporte une formation doctorale de 60 crédits sanctionnés par un certificat de formation de recherche.



QUELS CHOIX D'ÉTUDES PROPOSE HEC LIÈGE ?

HEC Liège vous propose deux bacheliers en 180 crédits (1^{er} cycle) conduisant à différents masters en 60 ou 120 crédits (2^e cycle).



Le saviez-vous ?

- La langue d'enseignement des bacheliers est le français tandis que les masters à HEC Liège sont en grande majorité dispensés en **anglais** 🇬🇧.
- Chaque master 120 crédits est décliné en diverses **spécialisations**.
- Après votre master, vous pouvez continuer votre parcours en suivant des **masters de spécialisation**, en horaire de jour et en horaire décalé, un **doctorat** et/ou un **MBA** (Master in Business Administration).



LES BACHELIERS

- SCIENCES ÉCONOMIQUES ET DE GESTION
- INGÉNIEUR DE GESTION

Lors de votre entrée en 1^{er} bachelier à HEC Liège, vous devez choisir entre le bachelier en Sciences économiques et de gestion et le bachelier en Ingénieur de gestion (c'est le seul choix que vous avez à poser à ce niveau, outre le choix de la seconde langue étrangère).

Les fondements du bachelier en Sciences économiques et de gestion et du bachelier en Ingénieur de gestion sont identiques :

- des cours liés à la politique économique et sociale, au fonctionnement des marchés, à l'économie monétaire et financière, au marché du travail, à la croissance et au développement ;
- l'apprentissage des grandes fonctions de l'entreprise : finance, marketing, gestion des ressources humaines ;
- des outils méthodologiques : mathématiques, statistique, informatique ;
- des langues : l'anglais et une autre langue (néerlandais, allemand, espagnol, italien ou chinois) ;
- un regard critique sur une situation de terrain simple et/ou dans un contexte transversal ;
- une capacité de synthèse et de communication orale et écrite.

Beaucoup de cours sont donc identiques dans les deux filières, cependant chacune a sa spécificité. En Ingénieur de gestion, l'accent est mis davantage sur le raisonnement analytique et les méthodes quantitatives (recherche opérationnelle, modélisation et simulation). Il faut aussi y ajouter une dimension importante supplémentaire : les fondements des sciences et les interactions sciences/techniques/innovation industrielle... qui se traduisent par des cours de sciences (chimie, physique, etc.).

Dans une entreprise, l'ingénieur de gestion sera impliqué tant dans la gestion que dans la technologie. Il ou elle jouera un rôle d'interface entre ces deux pôles. L'apprentissage des sciences est donc un atout indispensable. Il favorise l'ouverture d'esprit, aiguise le sens critique et analytique. Il donne aux ingénieurs de gestion les outils nécessaires pour notamment dialoguer avec le pôle technologique de l'entreprise.

Dans une entreprise, l'ingénieur de gestion sera impliqué tant dans la gestion que dans la technologie.

ET VOUS, FACE À CE CHOIX ?



MON PROFIL

- J'ai une formation suffisante en mathématiques (4h minimum dans l'enseignement secondaire).
- Je suis motivé par tous les aspects humains et la compréhension des relations complexes qui existent au sein des entreprises et des organisations.



LES BACHELIERS

Sciences économiques et de gestion

- **Approche qualitative** plus développée.
- Économie, Droit, Sciences humaines et sociales.

Formation commune

Ingénieur de gestion

- **Approche quantitative** plus développée (mathématiques, statistiques).
- Sciences (physique, chimie), informatique.



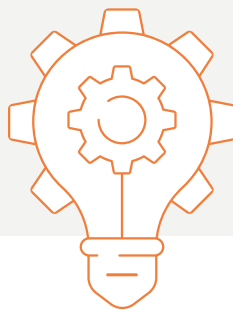
LES MASTERS

↓
Sciences économiques

↓
Sciences de gestion

↓
Ingénieur de gestion





ÉCONOMISTE OU GESTIONNAIRE ?

La formation est commune au niveau du bachelier et se différencie au niveau du master : Sciences économiques et Sciences de gestion. En effet, bien que l'économie et la gestion soient des disciplines très complémentaires, les outils utilisés par les économistes et les gestionnaires sont assez différents. Les débouchés des deux filières restent assez similaires et en général tendent à contribuer au développement de l'entreprise et de la société. Les deux disciplines demandent donc une envie de comprendre le mode de fonctionnement de l'entreprise, du ou des marchés, de l'État et du système économique envisagé dans son ensemble.

Économistes

Les économistes réfléchissent aux questions de société et recherchent les meilleures façons d'utiliser les ressources rares à notre disposition pour relever les défis contemporains : chômage, fractures sociales, durabilité des politiques sociales, changement climatique, utilisation des ressources énergétiques, digitalisation, *business models* novateurs, conséquences de crise comme celle du Covid sur les finances publiques et la croissance... Le travail des économistes permet de fournir des réponses et des solutions pertinentes aux entreprises et gouvernements afin d'adopter des politiques appropriées. Ils et elles se dirigeront vers une fonction d'analyste ou de dirigeant en entreprise, banque, cabinet de consultance, centre d'études, haute administration, syndicat, institution européenne ou internationale, cabinet ministériel, ONG, etc.

Quelques questions auxquelles s'intéressent les économistes

- Comment lutter contre le changement climatique ?
- Faut-il réguler les plateformes digitales ?
- La robotique détruit-elle l'emploi ?
- Quelles sont les conséquences de la crise Covid sur les finances publiques, sur l'emploi, sur le PIB et la croissance ?
- L'Euro est-il surévalué par rapport aux autres monnaies ?
- Comment lutter contre la pauvreté, les inégalités ?
- Quelles sont les conséquences du Brexit ?

Gestionnaires

Les gestionnaires privilégient les aspects juridiques, sociétaux, humains. Ils et elles se dirigeront prioritairement vers les grandes fonctions de l'entreprise telles que la finance d'entreprise, la gestion des ressources humaines, le marketing, le droit, l'entrepreneuriat, etc.

Quelques questions auxquelles s'intéressent les gestionnaires

- Comment rendre l'entreprise plus performante ?
- Quels investissements financiers réaliser ?
- Comment augmenter les ventes ?
- Comment optimiser la production et la gestion des stocks ?
- Comment motiver le personnel au sein de l'entreprise ou de l'organisation ?
- Comment analyser les (méga)données pour prendre des décisions stratégiques ?
- Comment positionner et développer une marque ?
- Comment élaborer et rendre efficaces des décisions tactiques relatives aux produits, aux prix, à la distribution et à la promotion ?
- Comment gérer toutes les facettes d'un projet transversal en entreprise ou au sein d'une organisation ?

Y a-t-il des prérequis à l'entrée à HEC Liège ?

Aucun prérequis formel n'est nécessaire pour les bacheliers en Sciences économiques et de gestion et en Ingénieur de gestion.

Néanmoins, avoir suivi une formation de 4 heures de mathématiques par semaine dans l'enseignement secondaire est le minimum conseillé par les professeurs de HEC Liège.

Au cours de votre première année, toute la matière (à l'exception de la géométrie) apprise au cours de vos 6 années d'études secondaires sera revue, ce qui peut permettre de vous remettre à niveau.

L'attrait pour les langues étrangères constitue un atout.

Par ailleurs, spécifiquement pour la formation en Ingénieur de gestion, pas de prérequis formel en sciences, mais une formation scientifique de base (minimum 3h/semaine) est recommandée.



Il n'y a pas de secret :
de manière générale,
pour toutes et tous,
la motivation et le travail
régulier dès le début de l'année
académique constituent des
gages de réussite !



BON À SAVOIR

En août et en septembre, nous vous proposons des cours préparatoires concernant les matières réputées « sensibles » : mathématiques, langues et sciences (si vous choisissez la filière Ingénieur de gestion) ainsi qu'une préparation aux études supérieures et à la méthode de travail à adopter pour aborder les cours (prises de notes, etc.).



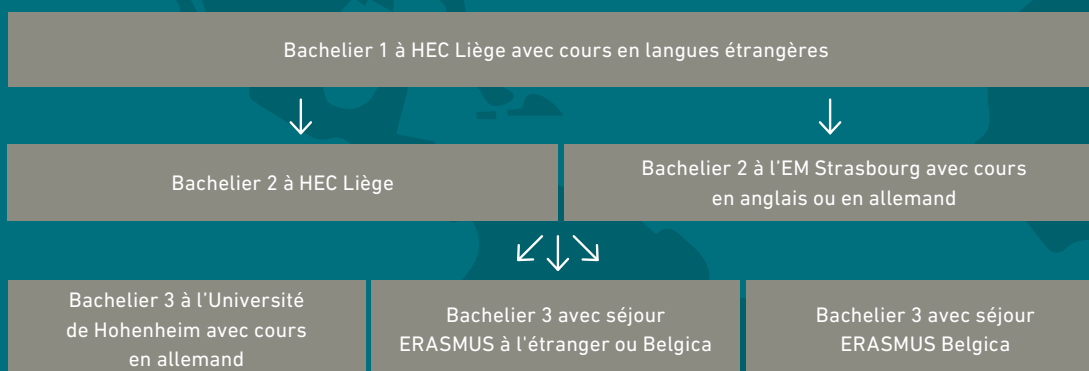
Voir aussi → p. 62



Les parcours internationaux en bachelier

Nous offrons aux étudiants qui le souhaitent la possibilité d'internationaliser leur cursus de bachelier grâce à diverses options :

- en 1^{er} bloc de bachelier : des cours de langues étrangères ;
- en 2^e bloc de bachelier : une possibilité de double diplôme avec l'EM Strasbourg (en anglais ou en allemand) ;
- en 3^e bloc de bachelier, plusieurs options :
 - un double diplôme en allemand à l'Université de Hohenheim (Stuttgart) ;
 - un séjour « Erasmus Belgica » en Flandre ;
 - un séjour Erasmus en anglais.



Après avoir passé deux années à Stuttgart, j'ai terminé mes études de bachelier à Liège en 2020. Ce programme m'a permis de suivre les cours en allemand, en anglais et en français. Dans ce programme, j'ai beaucoup apprécié réaliser les travaux de groupe et les ateliers de compétences, qui ne faisaient pas partie de mes études en Allemagne. Je suis convaincu que cela m'a aidé au niveau professionnel et en ce qui concerne mon développement personnel.



Lucas Katzenmaier, double diplômé en bachelier de HEC Liège et de l'Université d'Hohenheim

LES MASTERS

- **SCIENCES DE GESTION**

→ dans les métiers de la gestion

- **INGÉNIEUR DE GESTION**

→ dans un environnement industriel ou de services innovant

- **SCIENCES ÉCONOMIQUES**

→ pour remplir, au sein d'organisations, un rôle de spécialiste en économie ouvert aux grandes questions de société et de gouvernance

Au cours de votre bachelier, vous avez acquis un socle de compétences solides et les fondements dans les matières-clés de la gestion et de l'économie. Vous disposez maintenant d'un regard critique et vous avez exercé vos capacités de synthèse et de communication écrite et orale. Vous avez commencé à construire votre projet professionnel et vous avez affiné vos goûts et vos aptitudes.

La seconde partie de votre parcours universitaire peut dès lors commencer : le master. Déclinés en plusieurs finalités spécialisées, les masters en 120 crédits vont vous permettre d'acquérir des connaissances conceptuelles solides propres à être rapidement transformées en compétences opérationnelles.



Bachelier en Sciences économiques et de gestion (180 crédits)		Bachelier en Ingénieur de gestion (180 crédits)	
↓	↓	↙	↓
Master en Sciences économiques (120 crédits)	Master en Sciences de gestion (120 crédits)	Master en Ingénieur de gestion (120 crédits)	
Finalités spécialisées en • Economic Analysis & Policy • Macroeconomics & Finance Finalité didactique Finalité approfondie	Finalités spécialisées en • Banking & Asset Management • Financial Analysis & Audit • Global Supply Chain Management • International Strategic Marketing • Management des entreprises sociales et durables • Intrapreneurship & Management of Innovation Projects • Stratégie & Management des Ressources humaines • Droit Finalité didactique	Finalités spécialisées en • Financial Engineering • Supply Chain Management & Business Analytics • Sustainable Performance Management • Intrapreneurship & Management of Innovation Projects • Sciences & Technologies • Digital Business	
Les finalités dont le titre est en anglais sont dispensées totalement en anglais ; les finalités dont le titre est en français sont dispensées en français et en anglais.			

La structure des masters en Sciences économiques, Sciences de gestion et Ingénieur de gestion est identique :

ateliers de compétences
COURS DE LANGUE mémoire et préparation au mémoire
séjour Erasmus
cours spécifiques à la finalité choisie
cours obligatoires
STAGE



MASTER EN SCIENCES DE GESTION

Objectifs

- Comprendre en profondeur le fonctionnement des entreprises et des enjeux économiques contemporains et fournir tous les outils permettant une analyse rigoureuse de situations complexes au sein d'une entreprise afin de pouvoir y apporter des solutions pertinentes et innovantes.
- Approfondir les disciplines de base de la gestion à un niveau permettant d'entamer une carrière professionnelle généraliste ou liée plus spécifiquement à l'une de ces disciplines ; parallèlement, acquérir une maîtrise approfondie d'une compétence ou d'un domaine de spécialisation permettant d'afficher un profil pointu et différenciant.



Atouts

- Un large choix de spécialisations.
- Une reconnaissance internationale pour une de nos spécialisations en finance.
- Des cours transversaux, communs à toutes les finalités spécialisées en lien avec la stratégie de HEC Liège : Entrepreneurship and Innovation, Business Ethics, Digital Business.
- Des doubles diplômes de HEC Liège : parcours internationaux permettant d'effectuer une année à l'ULiège et une année dans une université partenaire.
- Des programmes transdisciplinaires. → p. 46



8 FINALITÉS SPÉCIALISÉES

1 BANKING & ASSET MANAGEMENT

- Pour comprendre et analyser les marchés financiers et les instruments financiers.
- Pour acquérir une excellente culture financière dans les matières suivantes : la gestion de portefeuille et la gestion des risques financiers, l'analyse financière en ce compris les questions de valorisation des investissements et de financement, la gestion des institutions financières.
- Pour développer une perspective critique et éthique sur les compétences requises dans l'industrie financière.

+++++

Les + de la finalité



Elle est reconnue par le CFA Institute (Chartered Financial Analyst). Elle couvre ainsi au moins 70 % du Candidate Body of Knowledge et vous prépare à présenter, dans les meilleures conditions, les examens de certification professionnelle du CFA Institute. Le CFA Institute est une association mondialement reconnue qui promeut l'excellence professionnelle et le comportement éthique dans la communauté financière. Le CFA Institute délivre la certification de Chartered Financial Analyst® (CFA®).

www.cfainstitute.org



5 doubles diplômes : en Finlande (University of Oulu), en France (Université Aix-Marseille et Université de Toulouse I), en Allemagne (Universität Hohenheim) et en Italie (Sapienza à Rome).



Les ouvertures professionnelles

De nombreux Alumni HEC Liège issus de cette finalité sont analystes financiers ; gestionnaires de fonds et d'actifs ; professionnels du secteur bancaire et d'assurance ; consultants et consultantes, et professionnels des marchés financiers dans les domaines suivants :

- **Gestion de portefeuille**
 - gestion d'actifs financiers, gestion des risques ;
 - industrie des fonds d'investissement ;
 - tout domaine lié à la gestion de fortune.
- **Analyse financière**
 - analyste financier au sein d'un fonds de private equity, d'une banque ou d'une institution financière ;
 - activités de consultance au sein d'un département de Corporate Finance.
- **Tout type de fonction exécutive** dans les institutions financières et dans les sociétés commerciales, industrielles ou financières concernant, entre autres, la gestion de trésorerie, la gestion actifs/passifs, ou la prise de décisions d'investissement et de financement.

Une finalité didactique est également proposée dans le master en Sciences de Gestion. Celle-ci prépare au métier d'enseignant dans le secondaire supérieur.

2 | FINANCIAL ANALYSIS & AUDIT

Vous souhaitez devenir analyste financier ? Réviseur d'entreprises ? Contrôleur de gestion ? Cette finalité est pour vous ! Vous apprendrez à maîtriser les techniques comptables, financières, d'audit et juridiques. Vous pourrez ainsi prendre en considération le contexte stratégique, éthique, juridique et économique des organisations pour développer des systèmes de contrôle internes et externes afin de maîtriser les risques identifiés et d'en assurer le pilotage.

+++++

Le + de la finalité



3 doubles diplômes : en France (Université Aix-Marseille), en Allemagne (Universität Hohenheim) et en Italie (Ca'Foscari University).



L'auditeur-e ou le réviseur d'entreprise se charge de réaliser le contrôle des comptes des entreprises, qui constitue une obligation légale pour de nombreuses sociétés. Il ou elle s'assure que l'information fournie dans les comptes est sincère, qu'elle n'a pas été altérée, involontairement ou volontairement. Il est primordial pour nous de compter parmi nos collaborateurs des profils venant de HEC Liège. La communication, l'esprit critique, la rigueur et la discrétion restent des compétences certaines dans ce type de métier. En plus des besoins de base en audit (connaissances approfondies en comptabilité, finances, droit économique et fiscal, gestion et contrôle de gestion, management..., maîtrise d'outils de gestion, mathématiques et de statistiques...), nous recherchons depuis quelques années des profils d'auditeurs plus tournés vers le numérique.



Dominique Abdallaoui, Senior Manager chez KPMG Luxembourg, Alumni promo 2010



Les ouvertures professionnelles

- **Toutes les professions du chiffre**
- **Tous les métiers liés tant au contrôle interne qu'au contrôle externe des entreprises et des organisations**
- **Quelques exemples ?** Analyste financier, responsable crédit dans une banque, conseiller financier dans des organismes privés ou publics (invests), trésorier et trésorière dans une entreprise commerciale, industrielle, organisation non marchande, contrôleur de gestion, réviseur d'entreprises, auditeur externe, consultant spécialisé, certificateur qualifié, auditeur interne ou externe



3 | GLOBAL SUPPLY CHAIN MANAGEMENT

La logistique vous intéresse ? Vous êtes attiré-e par des métiers de pointe dans ce domaine (e-commerce, logistique urbaine...) ? Vous voulez comprendre les processus de gestion liés à la production et à la distribution de biens et de services et souhaitez optimiser l'efficacité opérationnelle (infrastructure, énergie, impact environnemental) ? Cette finalité va vous permettre de développer des compétences propres à la gestion des chaînes logistiques : comprendre leurs enjeux, établir une stratégie afin d'optimiser la chaîne de valeurs d'une entreprise ou d'une organisation ainsi que relever des défis tels que le développement d'outils d'aide à la décision (collecte et gestion de l'information, gestion des stocks, planification, optimisation des coûts...) et de la digitalisation en général (géolocalisation, Internet des objets, intelligence artificielle...).

+++++

Les + de la finalité



La finalité est orientée **sciences humaines et marketing**.



2 doubles diplômes en Allemagne (Universität Hohenheim) et aux Pays-Bas (Maastricht University).



Le rôle d'un Supply Chain manager est crucial dans une entreprise. En effet, une erreur à l'approvisionnement peut avoir d'énormes conséquences sur la production, sur le transport et in fine sur le client. Comprendre comment les colis Amazon voyagent de l'autre bout du monde jusqu'à chez vous sans se perdre en route, découvrir les outils utilisés pour les localiser, comprendre comment ça se passe à la douane... Tous ces aspects m'ont passionnée. De plus, en Supply Chain, il y a énormément de possibilités d'innovations et d'améliorations, que ce soit l'implémentation de technologies disruptives ou bien la mise en place de solutions durables. Enfin, en terme d'emploi, il y a une infinité d'opportunités, surtout dans la région liégeoise !

Deniz Kara, étudiante en Global Supply Chain Management



Les ouvertures professionnelles

- Responsable de gestion industrielle et logistique
- Responsable/Manager logistique (Supply Chain)
- Planificateur de production
- Gestionnaire de stocks
- Gestionnaire des opérations de transport et de logistique
- Mobility/Traffic Manager
- Coordinateur logistique IT
- Consultant et chef de projet

4 | MANAGEMENT DES ENTREPRISES SOCIALES ET DURABLES

Dans une société où les enjeux sociaux et environnementaux sont de plus en plus complexes et interconnectés, les entreprises sont appelées à jouer un rôle majeur dans la transition du système économique vers plus de durabilité, aux côtés des pouvoirs publics et de la société civile. Certaines entreprises s'engagent déjà dans cette voie : on les appelle les entreprises durables, les entreprises à impact, ou encore les entreprises sociales. Ces dernières se révèlent être un laboratoire intéressant et une source d'inspiration pour toutes les entreprises souhaitant évoluer vers des business models durables car elles combinent de manière explicite une activité économique et la poursuite d'une mission sociétale. Cependant, cette combinaison complexifie la création et la gestion de ces entreprises. Dès lors, former des talents possédant les compétences managériales nécessaires pour créer et gérer ces entreprises d'un genre nouveau et pour accompagner et transformer toutes les entreprises vers des business models durables est un enjeu crucial. Dans cette finalité, vous développerez des compétences pointues dans les différents domaines du management (stratégie, gestion financière, gestion de projets, reporting, etc.) revisités en lien avec les grands enjeux sociaux et environnementaux. Vous apprendrez à mettre ces compétences au service de projets à forte plus-value sociale et environnementale. Et vous veillerez à intégrer les questions de sens et d'éthique à vos réflexions et pratiques.

+++++

Les + de la finalité



En grande proximité avec les entreprises sociales et durables partenaires et leurs écosystèmes (investisseurs, conseillers, fédérations)



Rassemblant les expertises et expériences d'une équipe d'enseignant-e-s et de chercheur-euse-s multidisciplinaire



Pilotée par le Centre d'Économie Sociale de HEC Liège (www.ces.uliege.be), un centre de recherche et d'enseignement qui mène depuis 30 ans ses projets et travaux dans une perspective d'analyse et d'accréditation des rôles spécifiques et de l'importance croissante des entreprises sociales.



Au cœur d'une communauté internationale de chercheuse-s et d'expert-e-s grâce au Réseau EMES (Réseau international de recherche sur les entreprises sociales) dont le Centre d'Économie Sociale de HEC Liège est un des piliers fondateurs (www.emes.net).

Et si par la suite vous souhaitez approfondir davantage vos connaissances en économie sociale, HEC Liège et l'UCLouvain proposent ensemble une formation unique : un master de spécialisation en Économie sociale en 60 crédits

www.hec.uliege.be/economie-sociale



Durant ce master, j'ai pu découvrir les multiples facettes que comporte l'économie sociale. Les rencontres avec des entrepreneurs sociaux, les études de cas concrets et le field trip à l'étranger amènent un vrai plus au programme. Ce master m'a réellement permis de savoir vers quel type d'organisation je voulais me tourner pour ma carrière professionnelle. À la fin de mes études, j'étais convaincue de vouloir travailler dans une organisation en lien avec l'économie sociale.

Justine Genten, Chargée de projets en création d'entreprises, Créa-job, Alumni 2017

HEC Liège a été pionnière en lançant ce programme en 2010, et reste à ce jour la seule École de gestion en Belgique à proposer un tel programme.



Les ouvertures professionnelles

- Dans la création d'entreprises avec un impact social ou environnemental majeur, ou dans le management de projets de responsabilité sociale ou environnementale au sein de diverses entreprises.
- Dans le renforcement des compétences managériales d'entreprises sociales ou d'entreprises en transition, dans divers domaines d'activité, par exemple :
 - **Économie circulaire et développement du territoire** (recyclage, production et distribution d'énergie verte, filière agro-alimentaire, etc.).
 - **Finance et banque** (investissement socialement responsable, impact investing, finance éthique, finance solidaire, monnaies locales, etc.).
 - **Soutien à l'intégration sur le marché du travail** (entreprises d'insertion, entreprises de travail adapté, incubateurs d'entreprises, coopératives d'emploi et d'activité, etc.).
 - **Services sociaux et soins de santé** (hôpitaux, mutuelles, petite enfance, services aux personnes âgées ou handicapées, etc.).
 - **Culture** (production et diffusion culturelles, soutien aux artistes, etc.).
 - **Relations Nord-Sud** (commerce équitable, supply chains éthiques, microfinance, ONGs de développement, etc.).
- En développant l'expertise en entrepreneuriat social et en gestion de la durabilité et de la responsabilité sociale :
 - d'organisations et d'institutions qui interagissent avec les entreprises sociales et durables (banques et investisseurs, administrations publiques, etc.) ;
 - de firmes de consultance développant des services pour les entreprises sociales et durables, ou centrées spécifiquement sur le soutien à ces entreprises ;
 - de conseils d'administration d'entreprises sociales et durables.



5 | INTERNATIONAL STRATEGIC MARKETING

Dans un monde riche en données, numérique, global et de services, être formé à comprendre le marketing d'un point de vue analytique, statistique et stratégique, est un atout incontestable. Cette finalité va vous permettre de développer une compréhension approfondie du marketing stratégique au moyen d'un processus de prise de décision basé sur les données. Notre approche du marketing est une approche intégrée : elle allie des connaissances avancées en marketing traditionnel et numérique à un esprit stratégique, international et durable.

Les thèmes clés du programme sont :

- Études de marché et méthodes statistiques
- Marketing Analytics
- Stratégie de marketing numérique
- Gestion de la marque
- Comportement du consommateur
- Marketing stratégique

+++++

Le + de la finalité



3 doubles diplômes : en Chine (Southwestern University of Finance and Economics), en Allemagne (Universität Hohenheim) et en Italie (Università di Pavia).



Les ouvertures professionnelles

- **Études de marché** : analyste de marché, analyste de la concurrence, analyste de tendances.
- **Analyse d'affaires** : analyste en marketing numérique, gestionnaire CRM, analyste de données, consultant et consultante d'affaires, etc.
- **Marketing numérique** : marketing à canaux multiples, stratège SEO/SEA, gestionnaire de contenu et stratège, directeur de campagne, chef de produit mobile, propriétaire de produit, responsable email marketing, etc.
- **E-commerce** : gestionnaire de compte e-commerce, gestionnaire de trafic, concepteur d'expérience utilisateur, etc.
- **Fonctions de développement commercial** (commercial, responsable grands comptes...)
- **Emplois liés au marketing** (chef de produit, chef de marque...).



6 | INTRAPRENEURSHIP AND MANAGEMENT OF INNOVATION PROJECTS

PROGRAMME ACCESSIBLE SUR DOSSIER DE CANDIDATURE

Vous souhaitez être immergé-e en entreprise dès la dernière année du cycle de votre master, pour y gérer un projet d'innovation concret « de A à Z » ? Cette finalité vous le permet !

Vous vous formerez en suivant des cours à HEC Liège mais aussi en étant immergé-e en entreprise, où vous aurez l'occasion de mettre en pratique votre formation en gestion à travers la gestion concrète d'un projet d'innovation. Vous serez amené-e à mener une analyse approfondie d'un défi de gestion pour une entreprise particulière ainsi qu'à proposer et mettre en oeuvre des solutions adéquates pour répondre à ce défi de gestion. Pour ce faire, vous apprendrez à développer une logique de réflexion multidimensionnelle et critique indispensable à la réussite de tout projet d'innovation stratégique. Vous développerez votre expertise dans les domaines de la stratégie et de l'organisation d'entreprise ainsi qu'en gestion de projet, management de l'innovation et gestion du changement, expertise indispensable à tout manager de haut niveau et à tout consultant souhaitant se spécialiser sur ces questions.

Vous proposerez et mettrez en oeuvre des solutions adéquates dans une logique transversale.

+++++

Les + de la finalité



Une **formation-action** innovante.

Une **immersion en entreprise** durant toute l'année académique (3 semaines par mois pendant le 2^e bloc du Master).



Une première véritable **expérience professionnelle**.

Un **contact de proximité** avec des cadres et dirigeants d'entreprises de haut niveau.



Un **encadrement académique** par plusieurs professeurs de HEC Liège ainsi qu'un **coaching** par le mentor en entreprise et le comité de pilote du projet au sein de l'entreprise.



Les ouvertures professionnelles

Les diplômés et diplômées de cette finalité pilotent des projets stratégiques et gèrent des dynamiques d'innovation et de changement dans tous les domaines de la gestion et au sein d'organisations les plus diverses. Ils occupent généralement des postes de management à responsabilité. Ils sont également présents dans les métiers de la consultance.

7 | STRATÉGIE & MANAGEMENT DES RESSOURCES HUMAINES

Cette finalité vous prépare au master transdisciplinaire Management des Systèmes Organisationnels en Transition (MOST). Vous êtes baigné-e dans une double culture (gestion-sciences sociales/ressources humaines) dès le premier bloc de master. → p. 46

8 | DROIT

Cette finalité prépare au programme transdisciplinaire Droit-Gestion. Vous êtes baignés dans une double culture (gestion-droit) dès le premier bloc de master. → p. 46



MASTER EN INGÉNIEUR DE GESTION

Objectifs

- En complément des objectifs de compréhension du fonctionnement des entreprises et des enjeux économiques contemporains, vous former à intégrer dans vos décisions futures non seulement les dimensions sociales et économiques mais aussi les dimensions techniques et technologiques.
- Approfondir les savoirs en sciences et comprendre leurs applications industrielles et les enjeux technologiques.
- Développer vos compétences analytiques et informatiques permettant de déployer la chaîne : concept - modèle - produit/décision ainsi que vos compétences en gestion de projet.



Atouts

- Un large choix de spécialisations.
- Une reconnaissance internationale pour notre spécialisation en finance.
- Des cours transversaux, communs à toutes les finalités spécialisées en lien avec la stratégie de HEC Liège : Entrepreneurship and Innovation, Business Ethics, Digital Business.
- Des doubles diplômes.
- Des programmes transdisciplinaires.



6 FINALITÉS SPÉCIALISÉES

1 FINANCIAL ENGINEERING

Le Financial engineering (ingénierie financière) est un domaine multidisciplinaire de la finance, faisant appel à la théorie économique et financière, aux statistiques et mathématiques appliquées, ainsi qu'aux outils informatiques, pour résoudre des questions de pointe en lien avec les problèmes d'investissement, de gestion des risques ou de finance d'entreprise. Si les métiers high-tech de la finance vous attirent et si vous désirez travailler dans les départements quantitatifs des institutions financières, dans le développement de nouvelles technologies financières (fintechs), dans des fonctions en lien avec la structuration de transactions financières (investment banking) ou la gestion de fonds d'investissement, ou encore dans les départements techniques des compagnies d'assurances et dans les fonds de pension, cette finalité est pour vous. La finalité est organisée autour des thèmes majeurs de la modélisation, valorisation et gestion des actifs et risques financiers. Elle est une belle étape sur la route d'un doctorat sur des thèmes en lien avec la finance d'entreprise, la finance quantitative, la gestion d'actifs ou l'économie financière.

+++++

Les + de la finalité



Certifiée « Financial Risk Manager » (FRM), certification par excellence pour les gestionnaires de risques, par le GARP (Global Association of Risks Professionals). Pour l'obtenir, HEC Liège a dû démontrer que son programme couvre au moins 70 % des aspects techniques du niveau I et 100 % des aspects éthiques.



La valeur ajoutée de cette certification internationale auprès des employeurs est grande.

Ceux-ci sont assurés que les étudiants sont préparés aux exigences du secteur financier mondial et acquièrent un bagage quantitatif de premier plan. Grâce à notre participation à ce programme, nous recevrons annuellement plusieurs bourses qui permettront aux étudiants de présenter les examens

du GARP à moindres frais.



Dr Julien Hambuckers, professeur de finance en charge de la finalité Financial Engineering



1 double diplôme : en Belgique (Universiteit Gent).



S'appuie sur l'expertise scientifique d'une équipe académique de haut niveau ayant de **nombreuses collaborations avec le monde de la finance**, notamment avec des fintechs, des banques, des entreprises de consulting et des fonds d'investissements impliqués sur la scène internationale.



Les ouvertures professionnelles

Des belles carrières s'ouvrent à vous dans les domaines suivants :

- Départements quantitatifs des institutions financières ;
- Risk management ;
- Départements techniques des compagnies d'assurances ;
- Fonds de pension ;
- Fonctions de structuration au sein des salles de marché ;
- Gestionnaires de fonds d'investissement, y compris les hedge funds ;
- Tous les métiers de l'asset management (gestion des mutual funds / pension funds / hedge funds...) dans une optique de structuration de portefeuille ;
- Les métiers de modélisation et de gestion des risques complexes (usage des dérivés, liquidité, crédit, opérationnels) dans le secteur financier ;
- Les métiers de l'investment banking liés à la préparation et à l'opérationnalisation de stratégies complexes, y compris dans le contexte des fusions et acquisitions.

2 | SUPPLY CHAIN MANAGEMENT AND BUSINESS ANALYTICS

Le Supply Chain Management est la gestion de la chaîne logistique c'est-à-dire l'ensemble des processus et des informations associées, en vue de l'approvisionnement et de la mise à disposition de produits, depuis leur conception jusqu'au client final. Il s'agit d'un domaine en évolution constante, confronté aux opportunités et aux défis posés par la mondialisation, les nouvelles technologies de l'information, les exigences environnementales.

La Business Analytics permet aux gestionnaires de faire face aux quantités de données et d'informations, à la fois internes et externes, et d'en tirer pleinement parti pour prendre des décisions plus intelligentes, pour créer de la valeur et pour une meilleure utilisation des ressources.

Cette finalité a un triple objectif :

- avoir une gestion globale du cycle de vie des produits en privilégiant l'économie circulaire pour optimiser les profits des entreprises tout en minimisant l'impact environnemental ;
- inclure les nouvelles technologies liées au développement de l'automatisation, des outils IT et de la digitalisation (géolocalisation, internet des objets, intelligence artificielle) ;
- prendre en compte l'évolution vers de nouveaux modèles économiques basés sur des collaborations win-win partageant des données ou des ressources.

+++++

Les + de la finalité



Orientée **méthodes analytiques** (analyse descriptive, prédictive et prescriptive) appliquées aux problèmes de gestion des opérations et de la Supply Chain.



Formation très demandée **en Belgique et à l'étranger**.



1 double diplôme : en Belgique (Universiteit Gent).



Les domaines de la Supply Chain et la Business Analytics sont assez larges et ont été mis au point afin d'améliorer la performance opérationnelle des entreprises faisant face à des problèmes complexes dans la gestion de leurs opérations. Avec la révolution numérique, la mondialisation et l'importance croissante de l'efficacité opérationnelle qui en découle, les compétences analytiques développées dans le cadre de ce master sont très recherchées, tant sur le marché du travail national qu'international. Il règne dans cette finalité une ambiance familiale, où tout le monde se connaît. Et malgré le fait que certains pensent encore que le domaine de la Supply Chain est plutôt réservé aux hommes, les étudiantes y sont majoritaires !

Julie DUPUICH, étudiante dans la finalité SCM & BA



Les ouvertures professionnelles

- Directeur des opérations, directeur de la chaîne d'approvisionnement, directeur/planificateur de la production, directeur de la logistique et de la distribution, directeur des achats, directeur des ventes, directeur/planificateur du transport, directeur d'entrepôt, directeur du service à la clientèle, directeur des contrats et des fournisseurs, directeur qualité, directeur import/export, consultant en chaîne d'approvisionnement, etc.
- Spécialiste ERP, analyste d'affaires, analyste de données, chercheur et développeur (R&D), etc.

Dans différents secteurs d'activités :

- Industries : pharmaceutique, chimique et pétrochimique, sidérurgie, automobile, agroalimentaire, cosmétique, électronique, aéronautique, informatique et communication, commerce de détail, sociétés Internet, développeurs de logiciels, etc.
- Services : transporteurs routiers, transporteurs aériens, transporteurs maritimes, prestataires de services logistiques de 3^e et 4^e niveaux (3PL & 4PL), transporteurs de colis, chaînes hôtelières, sociétés de conseil, etc.
- Sans but lucratif : hôpitaux, secteur public (port maritime, aéroport, autorités ferroviaires, etc.), organisations humanitaires, etc.



3 | SUSTAINABLE PERFORMANCE MANAGEMENT

La finalité a pour but de former de futurs cadres et dirigeants d'entreprises qui souhaitent se spécialiser dans les métiers liés à la gestion de la performance soutenable ou à l'une de ses composantes, à savoir le contrôle interne, l'audit interne, le contrôle de gestion organisationnel ou environnemental, le risk management opérationnel ou la gestion intégrée des risques, de la qualité et de la sécurité. Plus globalement, il s'adresse à tout qui est intéressé par la gestion générale de la performance des entreprises ou qui est amené à en optimiser en permanence la performance, dans une logique soutenable, respectueuse à long terme des intérêts de l'ensemble de ses parties prenantes internes et externes.

+++++

Les + de la finalité



Une finalité à ce jour **unique en Fédération Wallonie-Bruxelles**, fondée sur une vision globale et transversale de la gestion et de la performance des entreprises dans une perspective soutenable, totalement alignée sur la toute dernière version du référentiel de performance de l'European Foundation for Quality Management (2020).



Un **ancrage pratique** marqué, tant au niveau du stage et/ou du travail d'études que des travaux concrets en entreprise menés dans de nombreux cours.



Une focalisation sur les **entreprises industrielles** et sur le monde de l'industrie en général.



La filière SPM offre une **vision complète des principaux défis** auxquels sont confrontés les gestionnaires, peu importe l'industrie dans laquelle ils sont impliqués.

Brieuc Kremer, Alumni, CEO Vranken Pommeroy Italia



Cette finalité ouvre de **nombreuses portes** dans le monde du travail actuel. Les cours en anglais et les projets en groupes sont de véritables atouts.

Cécile Gillemann, Alumni, Business Manager, Robert Half, cabinet de conseil



Les défis proposés par les sponsors dans le cadre du Business Game étaient innovants et nous ont fait sortir de nos sentiers battus, ce qui est évidemment une très bonne expérience d'apprentissage. J'ai vraiment apprécié de travailler avec différentes personnes, car il est important d'apprendre à s'adapter à nos coéquipiers. Participer au Business Game signifie apprendre tout en s'amusant !

Pauline Beaume, Alumni 2020, master en Ingénieur de gestion, finalité spécialisée en Sustainable performance



Les ouvertures professionnelles

Les métiers visés au terme de la formation sont multiples :

- Gestion financière : responsable ou directeur-riche financier-ère de « Business Units », gestion du budget, responsable de la planification et de la budgétisation, analyste financier-ère ;
- Gestion de la performance : contrôleur-euse de gestion, contrôleur-euse interne, auditeur-riche interne, auditeur-riche de processus interne, analyste financier-ère interne, gestionnaire des moyens et ressources (entreprises publiques), operational risk manager, sustainable development manager, project manager, business analyst.

À terme, cette formation mène rapidement à l'exercice de fonctions dirigeantes au sein d'entreprises ou d'organismes de tout type, à la reprise et à la restructuration d'entreprises existantes ou à l'exercice d'activités au sein de conseils d'administration.

4 | INTRAPRENEURSHIP AND MANAGEMENT OF INNOVATION PROJECTS

PROGRAMME ACCESSIBLE SUR DOSSIER DE CANDIDATURE

Vous souhaitez être immergé-e en entreprise dès la dernière année du cycle de votre master, pour y gérer un projet d'innovation concret « de A à Z » ? Cette finalité vous le permet !

Vous vous formerez en suivant des cours à HEC Liège mais aussi en étant immergé-e en entreprise, où vous aurez l'occasion de mettre en pratique votre formation en gestion à travers la gestion concrète d'un projet d'innovation. Vous serez amené-e à mener une analyse approfondie d'un défi de gestion pour une entreprise particulière ainsi qu'à proposer et mettre en oeuvre des solutions adéquates pour répondre à ce défi de gestion. Pour ce faire, vous apprendrez à développer une logique de réflexion multidimensionnelle et critique indispensable à la réussite de tout projet d'innovation stratégique. Vous développerez votre expertise dans les domaines de la stratégie et de l'organisation d'entreprise ainsi qu'en gestion de projet, management de l'innovation et gestion du changement, expertise indispensable à tout manager de haut niveau et à tout consultant souhaitant se spécialiser sur ces questions.

Vous proposerez et mettrez en oeuvre des solutions adéquates dans une logique transversale.

+++++

Les + de la finalité



Une **formation-action** innovante.

Une **immersion en entreprise** durant toute l'année académique (3 semaines par mois pendant le deuxième bloc du Master).



Une première véritable **expérience** professionnelle.

Un **contact de proximité** avec des cadres et dirigeants d'entreprises de haut niveau.



Un **encadrement académique** par plusieurs professeurs de HEC Liège ainsi qu'un **coaching** par le mentor en entreprise et le comité de pilote du projet au sein de l'entreprise.



Les ouvertures professionnelles

Les diplômés et diplômées de cette finalité pilotent des projets stratégiques et gèrent des dynamiques d'innovation et de changement dans tous les domaines de la gestion et au sein d'organisations les plus diverses. Ils occupent généralement des postes de management à responsabilité. Ils sont également présents dans les métiers de la consultance.





5 SCIENCES & TECHNOLOGIES

Cette finalité vous prépare au master transdisciplinaire Industrial and Business Engineering (IBE).

Vous êtes baigné-e dans une double culture (gestion-technologies) dès le premier bloc de master. → p. 46

6 DIGITAL BUSINESS

Cette finalité vous prépare au programme transdisciplinaire Digital Business. Vous êtes baigné-e dans une double culture (gestion-informatique) dès le premier bloc de master. → p. 46





MASTER EN SCIENCES ÉCONOMIQUES

Objectifs

- Proposer une analyse critique des questions économiques contemporaines pour mieux les comprendre et les appréhender. Cette connaissance des mécanismes de l'économie est plus que jamais essentielle dans un monde en mouvement et où les défis (climat, inégalité, finances publiques, digitalisation, santé, etc.) sont immenses.
- Enseigner les connaissances scientifiques et les techniques quantitatives qui permettent d'analyser des problèmes économiques, financiers et sociaux à partir des faits et des données observés. La digitalisation et l'apparition des données massives font de ces connaissances des outils essentiels pour les entreprises, les autorités publiques et les organisations non gouvernementales et la formation des économistes est parmi les plus adaptées à cette évolution technologique.



Atouts

- Une **ouverture internationale** très forte (étudiant-e-s belges 55% - étudiant-e-s étrangers : UE 19%, hors UE 26%).
- Totalemment dispensé en **anglais**.
- **5 doubles diplômes** : en Irlande (University of Limerick), en Allemagne (Universität Hohenheim), en Italie (Università di Pavia et La Sapienza à Rome) et en Hongrie (Corvinus University of Budapest).



2 FINALITÉS SPÉCIALISÉES

1 | ECONOMIC ANALYSIS AND POLICY

OÙ L'ANALYSE DES POLITIQUES ÉCONOMIQUES A UNE PLACE CENTRALE DE MÊME QUE LES MÉTHODES QUANTITATIVES

2 | MACROECONOMICS AND FINANCE

CENTRÉE SUR UNE DOUBLE FORMATION EN ÉCONOMIE ET EN FINANCE, AVEC UN FOCUS PARTICULIER SUR LES QUESTIONS MACROÉCONOMIQUES ET MONÉTAIRES



Durant le master en économie, nous sommes souvent amenés à interagir avec les professeurs et les autres étudiants, à faire des présentations mais aussi à travailler en équipe. Aujourd'hui, dans la pratique de mon métier de conseillère fiscale, je me rends compte que les compétences que ce master m'a permis de développer sont des compétences essentielles dans le monde professionnel.

Virginie Flandre, promo 2019, Economic Analysis & Policy ,
Conseillère fiscale – Consultante Junior, BDO Conseils Fiscaux



In my job, I assist in the preparation of economic reports in relation to competition issues, mainly by performing data analyses in the context of mergers, market reviews, proceedings involving suspected cartels, and damage claims.

David Bottan, promo 2019, Economic Analysis & Policy,
Associate at RBB Economics



Je suis particulièrement intéressée par l'économie au niveau du commerce international, ainsi que par tous les mécanismes qui influencent les processus de prise de décision des entreprises à l'échelle mondiale. J'analyse les besoins du client et collabore au quotidien avec des développeurs afin d'y répondre le plus exactement possible.

Camille Struckmeyer, promo 2019, Economic Analysis & Policy, Business Analyst for TATA Consultancy Services



J'ai fait un doctorat en économie sur la réglementation des marchés de l'énergie dans le contexte de la transition énergétique. Cela m'a permis d'élargir mes connaissances relatives au portfolio d'instruments à la disposition des gouvernements. J'applique les compétences acquises pour formuler des conseils en matière de fiscalité environnementale.

Jonas Teusch, promo 2017, Économiste – OCDE Paris



Les ouvertures professionnelles

De nombreuses enquêtes montrent que la formation en économie est particulièrement recherchée sur le marché du travail en Belgique comme à l'étranger. La numérisation de nos économies renforce l'attrait de cette formation.

Le recrutement d'économistes a lieu dans le secteur privé, les banques et les sociétés de consultance à Bruxelles, au Luxembourg et à l'international, à la Banque nationale de Belgique, dans les centres de recherche qu'ils soient académiques, privés ou publics, dans les administrations publiques, les agences de régulation (énergie, télécoms, autorité de concurrence...), les institutions européennes et internationales.

Une finalité didactique et une finalité approfondie sont également proposées dans le master en Sciences économiques. La première prépare au métier d'enseignant dans le secondaire supérieur, la seconde à la recherche scientifique.

QUATRE PROGRAMMES TRANSDISCIPLINAIRES

Nous proposons 4 masters transdisciplinaires selon une formule simple :
permettre aux étudiants d'obtenir 2 diplômes de master au terme de 6 années d'études.

Droit-Gestion

**master en Sciences de gestion
+ master en Droit**

- Avec la Faculté de Droit, de Science politique et de Criminologie de l'Université de Liège
- Compétences managériales et juridiques
- Au départ de la finalité spécialisée en Droit de notre master en Sciences de gestion

Management des Systèmes Organisationnels en Transition (MOST)

**master en Sciences de gestion
+ master en Gestion des ressources humaines**

- Avec la Faculté des Sciences Sociales de l'Université de Liège
- Compétences managériales et sociales
- Au départ de la finalité spécialisée en Stratégie et management des ressources humaines de notre master en Sciences de gestion

Industrial & Business Engineering (IBE)

**master en Ingénieur de gestion
+ master en Ingénieur industriel**

- Avec HELMo Gramme
- Compétences managériales, technologiques et scientifiques
- Au départ de la finalité spécialisée en Sciences et Technologies de notre master en Ingénieur de gestion

Digital Business

**master en Ingénieur de gestion
+ master en Ingénieur civil en Informatique ou en Sciences informatiques**

- Avec la Faculté des Sciences Appliquées de l'Université de Liège
- Compétences managériales et informatiques
- Au départ de la finalité spécialisée en Digital Business de notre master en Ingénieur de gestion



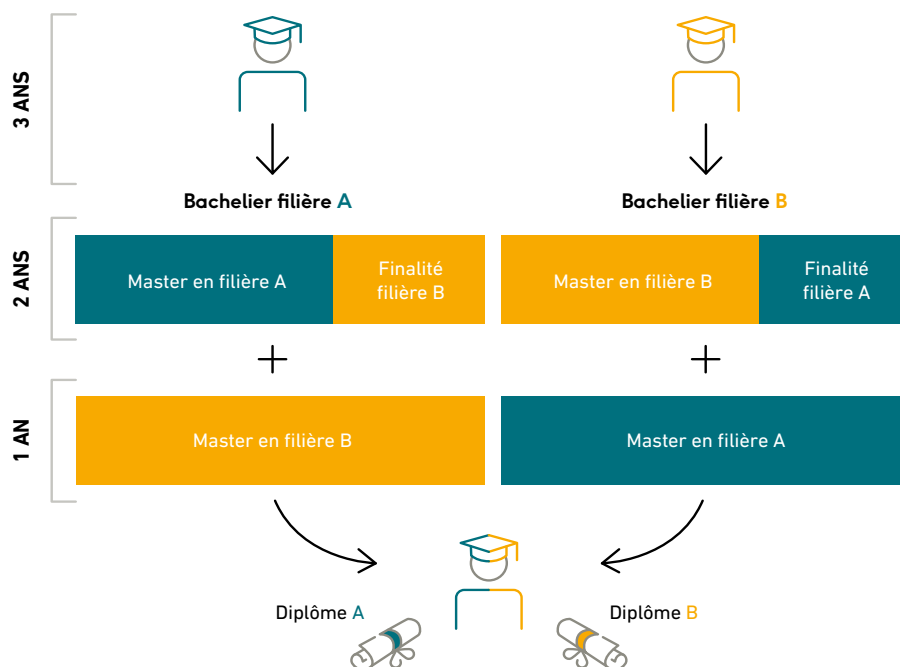
QUEL PARCOURS SUIVRE ?

Dans un monde moderne en perpétuelle évolution, il est essentiel de décroiser les secteurs afin de porter un regard à 360° sur les problématiques d'aujourd'hui, en particulier dans le monde de l'entreprise où de nombreux challenges doivent être relevés. Dresser des ponts entre des savoirs jusque-là séparés, bien que complémentaires, a présidé aux réflexions sur la création de masters transdisciplinaires au sein de notre École de gestion. En effet, la transdisciplinarité permet de comprendre et de mieux appréhender les défis d'aujourd'hui et de demain, parmi lesquels l'intégration des connaissances est un atout. Nous proposons 4 masters transdisciplinaires selon une formule simple : permettre aux étudiants d'obtenir 2 diplômes de master au terme de 6 années d'études.

Chaque programme des Masters Transdisciplinaires comporte trois années d'études permettant d'obtenir deux diplômes. Dans la continuité de leur bachelier, les étudiants poursuivent leur formation avec un master qui intègre déjà 30 crédits de l'autre formation.

Au terme de ces deux blocs de master et après obtention d'un premier diplôme, les étudiants consacrent ensuite une

année supplémentaire pour obtenir leur second diplôme grâce à un programme aménagé (tenant compte d'une valorisation de crédits suivis et réussis durant le parcours). Après 6 années d'études (3 bachelier + 2 master + 1 master), nos étudiants sont alors titulaires de deux diplômes de master.



Les autres FORMATIONS

HEC Liège propose aussi d'autres types de formation pour des public variés.



Un master en **Sales Management en alternance** (120 crédits)

accessible aux bacheliers professionnalisants (bacheliers issus des Hautes Écoles) en sciences de gestion, vente, marketing, technico-commercial, commerce extérieur ou e-business.



www.hec.uliege.be/MSMA



Un master de spécialisation en **Entrepreneuriat** (HEC Entrepreneurs) (60 crédits)

accessibles aux détenteurs d'un diplôme universitaire de master ou de niveau supérieur de type long ou d'un équivalent international, toutes filières confondues.



www.hecliegeentrepreneurs.uliege.be



Un master de spécialisation en **Économie sociale** (60 crédits)

accessible aux détenteurs d'un diplôme universitaire de master et aux personnes déjà actives professionnellement.



www.hec.uliege.be/master-economie-sociale



Des masters de spécialisation en **horaire décalé** (2 soirées/sem + le samedi matin)



www.hec.uliege.be/HD



Un **Doctorat** en Sciences économiques et de gestion



www.hec.uliege.be/doctorat



Un **Open Borders MBA**



www.hec.uliege.be/MBA



Des formations **Executive Education**



www.hecexecutiveschool.be



ET SI... ?

Nous avons une réponse à tous vos souhaits et attentes !



... Vous êtes plutôt intéressé-e par le métier d'**enseignant-e** dans l'enseignement secondaire supérieur ?

Nous vous proposons

- un master en Sciences économiques 120 crédits à finalité didactique
- un master en Sciences de gestion 120 crédits à finalité didactique



www.hec.uliege.be/didactique



... Vous souhaitez vous investir dans les études **une seule année de master** plutôt que deux ?

Nous vous proposons :

- un master en Sciences de gestion 60 crédits, généraliste (sans finalité spécialisée)
- un master en Sciences économiques 60 crédits, généraliste (sans finalité spécialisée)



hec@uliege.be







HEC Liège et l'international



75 nationalités

Multiculturalisme et respect de la diversité sont des valeurs clés de HEC Liège. Tout au long de vos études, votre environnement quotidien sera donc multiculturel grâce à votre travail avec des étudiants et professeurs étrangers (75 nationalités représentées au niveau de l'École).



Séjours d'études, codiplomations, stages, field trips... Vous aurez également l'occasion de partir à l'étranger à de nombreuses reprises durant votre cursus. Ces expériences permettent une ouverture aux autres cultures, un apprentissage concret de la réalité du monde international du business et le développement de vos connaissances. Et votre préparation sera ainsi optimale pour relever les défis du monde de demain dans un contexte global.

1 LES SÉJOURS D'ÉTUDES

Un séjour d'études d'un semestre dans une université européenne ou extra-européenne est inscrit dans le programme des masters (1^{er} bloc). Une possibilité de séjour d'échange existe également en bloc 3 du bachelier.

Les échanges sont soutenus, soit par le programme européen Erasmus, soit par Erasmus Belgica, soit par les accords bilatéraux conclus entre HEC Liège et l'institution d'accueil. Nous entretenons 150 partenariats universitaires à l'étranger et plus de la moitié de nos étudiants et étudiantes partent en mobilité à l'étranger durant leurs études.

Tout récemment, de nouveaux partenaires sont venus enrichir notre portefeuille international qui compte 62 % d'universités accréditées (d'une accréditation unique à la triple couronne : EQUIS, AACSB et AMBA).

Le classement des étudiants qui souhaitent postuler pour un séjour d'études à l'étranger est réalisé sur base de la dernière moyenne disponible après délibération.

2 25 DOUBLES DIPLOMES

Aujourd'hui, à HEC Liège, il existe 25 accords avec 11 universités partenaires en Europe et hors Union européenne qui couvrent la majorité des spécialisations de master (Sciences de gestion, Sciences économiques et Ingénieur de gestion).

Autant de fenêtres ouvertes sur le monde pour les futur-e-s diplômé-e-s de HEC Liège qui, fort-e-s de ces atouts et de leur maîtrise des langues étrangères, seront amené-e-s, pour près du tiers d'entre eux-elles, à exercer leur activité professionnelle sur les 5 continents.



BON À SAVOIR

What is a double degree programme?

Double degrees are two degrees earned simultaneously when students are accepted in both programmes and approved by the appropriate academic authorities of each institution.

How does it work?

Students must first be admitted to one academic programme initially, then may apply and be accepted in the second degree programme. There is no formal relationship between the two degrees programme requirements in a double degree situation.



En plus d'être une vraie plus-value professionnelle et académique, cette expérience va me permettre de me développer en tant que personne et d'acquérir de nouvelles compétences.



Eva Markiewicz, étudiante en 1^{er} bloc de master en Sciences économiques, actuellement en mobilité double diplôme à l'Université de Limerick (Irlande)

3 LES PARCOURS INTERNATIONAUX EN BACHELIER

Nous offrons aux étudiants et étudiantes qui le souhaitent la possibilité d'internationaliser leur cursus de bachelier grâce à diverses options :

- en 1^{er} bloc de bachelier : des cours de langues étrangères ;
- en 2^e bloc de bachelier : une possibilité de double diplôme avec l'EM Strasbourg ;
- en 3^e bloc de bachelier, plusieurs options :
 - un double diplôme en allemand à l'Université de Hohenheim (Stuttgart) ;
 - un séjour « Erasmus Belgica » en Flandre ;
 - un séjour Erasmus en anglais.

En savoir plus sur les bacheliers internationaux
→ p. 27

4 LE STAGE EN ENTREPRISE

Le stage en entreprise, qui dure 10 semaines minimum et se déroule au cours du master 2, peut se réaliser à l'étranger, pour une expérience internationale supplémentaire.

5 LES SUMMER SCHOOLS

Les programmes d'été sont de courts séjours, de 2 à 4 semaines en été, entre le 1^{er} et le 2^e bloc de master, combinant des activités académiques, culturelles et sociales.



I was delighted to be able to leave for South Korea on exchange mobility. With three other HEC students and dozens of others from all over the world, I spent four months more than enriching. Last July I spent a great time with seven other HEC students in Southwestern University of Economics and Finance (Chengdu, China) for a Summer School. We followed courses on the theme Dialogue on Chinese and Foreign Enterprises Management for two weeks with seventy other students. This Summer School ranks among the top experiences in my entire curriculum: a two week course abroad (and credited!) doesn't happen to everyone. Going abroad for my internship seemed obvious!

I got selected to perform an internship in Vietnam. What a joy to return to Asia, the continent I adore so much! I definitely think that the best thing to do during our studies is travelling as much as possible. I strongly recommend to all students to take full advantage of the opportunities that HEC gives us and get off the beaten track, one thing is for sure, you will never regret it!

Ludvine Meys, 2nd year Master student in Management with a specialization in Intelligence Strategic Marketing



BON À SAVOIR

D'autres partenariats internationaux stratégiques existent.



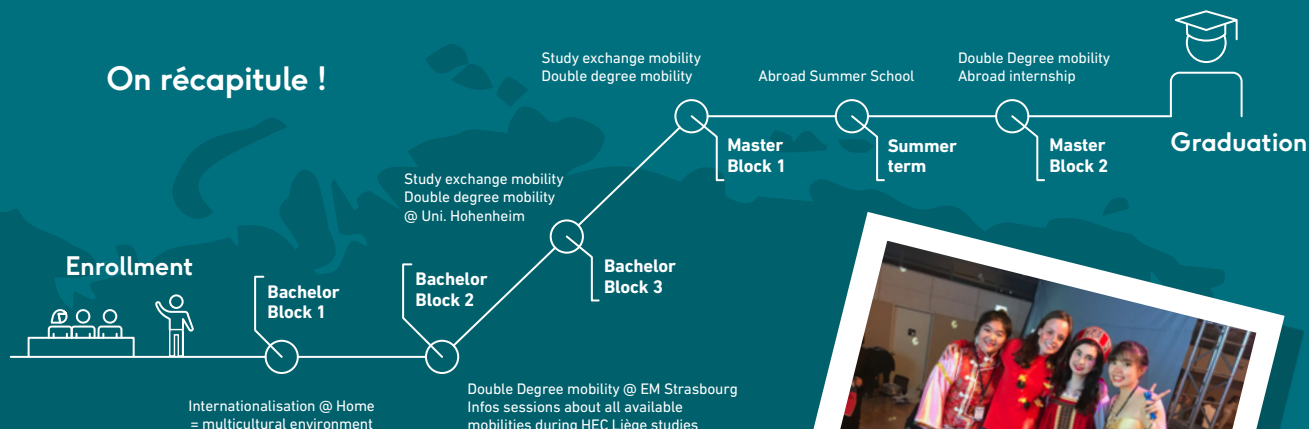
www.hec.uliege.be/mobilite-internationale

En quelques clics, découvrez séminaires, voyages et activités organisés par les différents cours de langue



www.hec.uliege.be/langues

On récapitule !



My studies at the HEC Liège are unforgettable memories that I will always cherish as one of the most special times of my life. Lectures at the HEC were multimedia-based, with a strong emphasis on knowledge communication via autonomous learning and constant interaction with fellow students. In addition, the professors placed particular focus on providing a diversified content and addressing the individual concerns of the students. In general, both exciting lectures and theoretically gained fundamentals, as well as the excellent career support and coaching provided the basis for my professional career entry in Luxembourg. In terms of cultural opportunities, Liège represents a small paradise. Thanks to numerous student organizations, which organize weekly events, I not only had memorable nights, but also got to know other cultures and fellow students, who I now call friends for a lifetime.

Marlies Klock, Double degree Alumni from the University of Hohenheim – Germany

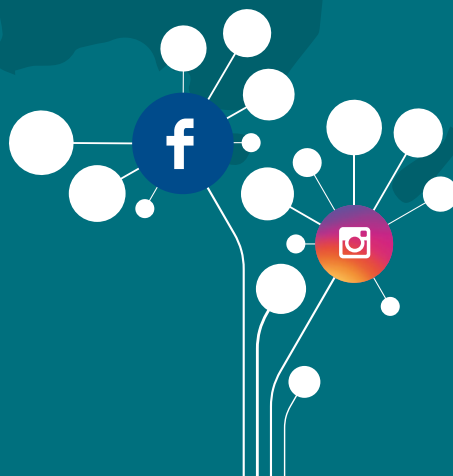


BON À SAVOIR

Nous avons également un réseau très dense de partenariats avec la Chine : codiplomation avec la très high tech Shenzhen University, organisation de business games, de Shenzhen à Shanghai en passant par Hong Kong. Chaque année, nous accueillons de nombreux étudiants et étudiantes venant de Chine. À HEC Liège, l'ouverture à l'international se vit donc aussi à Liège, au quotidien, dans les salles de cours à travers la multitude de nationalités représentées.

Suivez-nous sur les réseaux sociaux HEC Liège International !

-  HEC Liege International
-  hecliege_international



La Recherche

à HEC Liège École de Gestion



Une intense activité de recherche a lieu au sein de l'Université de Liège. Certains étudiants et étudiantes font également le choix, à l'issue de leur master, de se lancer dans la recherche via un doctorat, 3^e cycle d'études permettant de se former au métier de chercheur. Pour mieux comprendre notre monde, décoder notre société, relever collectivement nos défis. Tour d'horizon de quelques recherches menées actuellement à HEC Liège - École de gestion.

Vente de proximité ou en ligne, production locale ou étrangère, commerce équitable ou entreprises multinationales : différents modèles économiques coexistent. Quelles sont les alternatives ? Comment le consommateur est-il influencé ? A-t-il le pouvoir de changer les choses ? Quel est le rôle des banques et de l'État ? Comment éclairer dans leurs choix les différents acteurs de l'économie (pouvoirs publics, entreprises, organismes financiers, consommateurs) ? Autant de questions auxquelles les chercheurs et chercheuses de HEC Liège - École de Gestion tentent de répondre pour tendre vers une société plus durable.

STATISTIQUES ET ALGORITHMES : BAROMÈTRE DE L'AVENIR

Pour mieux comprendre notre société, les mathématiciens, informaticiens, statisticiens et économistes jonglent avec les chiffres. Ils développent des algorithmes, des nouvelles méthodes et analysent les datas dont ils disposent afin de prédire des situations, avoir un impact sur elles et établir des plans d'action pour le futur. Ce travail se concrétise dans divers domaines : mobilité, intelligence artificielle, secteur

bancaire et même applications de rencontre.

QU'EST-CE QU'UN « ALGORITHME » ?

Smartphones, applications, ordinateurs, réseaux sociaux, moteur de recherche : toutes ces nouvelles technologies fonctionnent sur la base de codes mathématiques complexes que l'on appelle des algorithmes. Ces derniers se substituent aux décisions humaines dans un objectif d'efficacité.

Dans le domaine de la finance, par exemple, des algorithmes sont développés pour étudier les comportements des investisseurs et exploiter des opportunités. Dans ce cadre les algorithmes sont utilisés pour résoudre des problèmes et prendre des décisions.

Le rôle des algorithmes dans la hausse ou la baisse des prix est un sujet qui intéresse particulièrement les chercheurs. Ces derniers ont démontré que le prix d'un même article peut varier selon que le consommateur l'achète à partir de son ordinateur, de son téléphone portable ou d'une application *IOS* ou *Android*.

La gestion et la coordination de

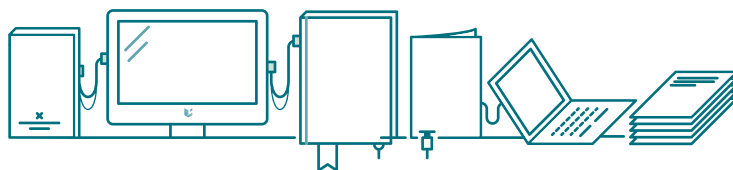
réseaux de transports figure également parmi les champs de recherche de la Faculté. Les experts en gestion d'approvisionnement mettent au point des plans de chargement pour rentabiliser le transport de marchandises spécifiques ou de passagers. Ils évaluent notamment la place disponible dans les cargos. Ils conçoivent aussi des stratégies pour réduire le coût du transport, la consommation d'énergie et l'émission de polluants.

Par ailleurs, ils développent et utilisent des technologies de pointe comme la réalité virtuelle pour améliorer les processus des organisations tant au niveau logistique qu'au niveau de l'acquisition de compétence, mais aussi le « *Machine Learning* » qui est une technologie d'intelligence artificielle permettant aux ordinateurs d'apprendre sans avoir été programmés explicitement à cet effet. Sur la base de données collectées, cette technologie permet d'améliorer les performances des entreprises.

FOCUS SUR LE MONDE DU TRAVAIL

Le travail et ses dernières évolutions retiennent toute l'attention des gestionnaires, qui collaborent avec des

La science progresse chaque jour,
pas à pas, au sein de l'ULiège !



spécialistes en ressources humaines. Impact des nouvelles technologies, importance du télétravail, fréquentation d'un espace de *coworking* : les habitudes de travail et modes de fonctionnement sont passés à la loupe. Les contrats et statuts des travailleurs engagés dans le cadre de nouveaux systèmes économiques – les livreurs de *Deliveroo*, de *Take Away* ou encore les chauffeurs *Uber* – font par exemple l'objet d'analyses spécifiques. Ces nouveaux métiers sont soumis à des conditions de travail particulières, encore peu étudiées, qui méritent d'être prises en compte pour évaluer les conséquences salariales et économiques.

DES SOLUTIONS POUR LA CROISSANCE ÉCONOMIQUE

Les politiques publiques, soit les décisions prises par le gouvernement et d'autres institutions pour organiser notre économie, se trouvent au centre des préoccupations des chercheurs qui se prononcent sur des sujets variés : habitudes de consommation d'énergie, conséquences du vieillissement de la population, taux de chômage, pensions. Ils remettent des avis qui permettront de faciliter la prise de décision tant par nos dirigeants que par des entreprises.

ÉVALUER LES RISQUES, ÉTABLIR DES STRATÉGIES

Dans le domaine de la finance, les experts analysent diverses données : l'argent disponible pour réaliser une opération, un projet ou un investissement et les risques auxquels s'exposent les acteurs.

Les financiers et les statisticiens accompagnent les entreprises et les banques afin de développer une stratégie durable pour leurs investissements. En finance durable, ils identifient les nouvelles sources de risques potentiels comme les attaques de *hackers* (cyber risques) ou les changements climatiques qui influencent certains secteurs d'activités. Ils évaluent enfin leur impact sur la valeur des produits financiers.

Leur objectif est d'aider à diriger les capitaux vers des projets qui permettront de bâtir une société plus durable.

UNE VOIE ÉTHIQUE ET INNOVANTE

Notre société fait face à d'importants défis : énergie, alimentation, logement, mobilité, santé, environnement. Pour les relever, de nouveaux modèles économiques voient le jour. Plus éthiques, plus innovants, plus durables, ils se différencient des schémas classiques qui visent la rentabilité. Ils relèvent de ce qu'on appelle « l'entrepreneuriat social » et retiennent toute l'attention des chercheurs.

Ce secteur, qui n'est lié ni au public ni au privé, permet de répondre à des attentes sociétales et à des besoins ciblés tout en apportant des solutions respectueuses de l'environnement et du bien-être. Cela s'étend des coopératives développées dans les pays en voie de développement, en Afrique notamment, à l'économie locale et solidaire comme le *crowdfunding*, qui désigne le financement d'un projet

par les citoyens.

NOS HABITUDES DE CONSOMMATION À LA LOUPE

Qu'est-ce qui fait qu'une marque rassemble une communauté ? Quel est l'impact des réseaux sociaux et des influenceurs ? Quels outils technologiques sont utilisés pour convaincre et quelle est leur efficacité ? Quelles sont les stratégies qui incitent à acheter ? Les expériences et comportements des consommateurs, ainsi que les stratégies développées pour vendre un produit constituent l'objet d'études pour les gestionnaires spécialisés en marketing.

« LA VILLE DE DEMAIN »

À quoi pourraient ressembler nos villes à l'avenir ? Comment l'espace urbain peut-il devenir plus performant et plus agréable à vivre pour ses usagers ? À travers différents projets et études portant sur la durabilité, les chercheurs prédisent la façon dont nous nous déplacerons, gérerons nos déchets, consommerons et produirons de la nourriture. Ils se concentrent également sur le rôle des nouvelles technologies dans la création de la société de demain.

Article réalisé en mars 2022, avec à la collaboration de la Pr Marie Lambert, Vice-doyenne à la Recherche à HEC Liège - École de gestion.

La vie étudiante





L'AMBIANCE UNIQUE DE HEC LIÈGE

S'il y a bien une chose qui permet de caractériser HEC Liège, c'est sa vie étudiante et son folklore. Les possibilités de s'investir, de rencontrer de nouvelles personnes, d'élargir ses compétences (notamment au niveau des soft skills) et surtout de se créer des souvenirs impérissables ne manquent pas ! Une association des étudiants, un comité de baptême, 4 entreprises gérées par les étudiants et 11 organismes d'intérêt collectif (OIC) offrent aux étudiants et étudiantes la possibilité de s'impliquer tout au long de leurs études.



L'association des étudiants a pour but, d'une part, de représenter les étudiants dans les différents organismes de la Fac mais aussi d'organiser des événements ouverts à tous les étudiants de HEC Liège tels que la Garden, le Bal ou encore le ski.



Le comité de baptême se charge de l'intégration et des rencontres entre les étudiants désireux de vivre cette expérience unique.

Les entreprises gérées par les étudiants poussent ceux-ci à mettre en application les apprentissages du cursus au travers de missions avec des entreprises partenaires.



Les organismes d'intérêt collectif permettent d'organiser un très grand nombre d'événements au cours de l'année académique : soirées à thème ou avec le prix fluctuant en fonction de l'offre et de la demande, voyage humanitaire, événements sportifs, rencontres avec des entreprises Business Game. Les OIC se portent garants depuis des années du folklore de notre Faculté. Pas une semaine ne passe sans qu'au moins un événement soit organisé par un comité à HEC Liège. Le plus difficile sera donc de choisir !

En parlant de folklore, l'année scolaire à HEC Liège est rythmée depuis toujours par un agenda programmé par les étudiants et étudiantes. L'année débute avec la fameuse rentrée (ce n'est pas une légende de dire que l'on s'en réjouit) et, dès la première semaine, s'enchaînent les événements festifs d'intégration organisés par l'Assoc et les OIC, tandis que le baptême commence début octobre et dure jusqu'à la Saint-Nicolas. Le deuxième quadrimestre s'ouvre par le ski (il faut bien une semaine aux étudiants pour décompresser de la session d'examens...)

pour enchaîner ensuite sur les « Saints » (période de guindailles qui se termine par la Saint-Toré, soit 3 jours de fête à Liège) et finir par les 10 jours d'élections. En période d'élections, les associations prétendantes se disputent le titre d'« Assoc officielle » et organisent des événements tous plus incroyables les uns que les autres. Il s'agit, de loin, de la meilleure période de l'année !

Cette ambiance unique peut se vivre par toutes et tous, sans obligation de s'investir dans un comité.

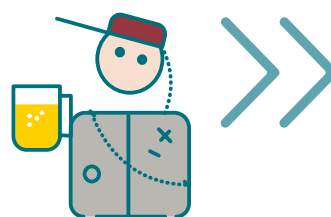
En effet, il est possible de profiter au maximum de l'environnement convivial de HEC Liège en allant simplement, par exemple, boire un verre à la Cafet' où les prix défient toute concurrence et où l'on croise de nombreux étudiants.

Parallèlement à tous ces événements et sorties, la réussite scolaire reste une priorité. Il est impératif de faire preuve d'une rigueur, d'une méthode et d'une organisation de travail qui tiennent la route pour pouvoir intégrer un comité étudiant à HEC Liège. La preuve qu'il est parfaitement envisageable de concilier sorties et réussite scolaire !

Vivre ses études pleinement, au travers de toutes ces possibilités, est certainement ce qui fait que notre belle Faculté est totalement unique dans la Cité Ardente et au-delà...



Nicolas Pepinster, étudiant à HEC Liège
et président de l'Association des étudiants



En savoir plus sur
la vie étudiante ?

Votre nouveau CADRE DE VIE

SPORT, CULTURE, LOISIRS

Outre la vie étudiante trépidante à HEC Liège, vous engager dans des études à l'ULiège vous donnera aussi l'occasion d'être curieux, sensible aux formes de création, à l'affût critique des évolutions de la société, ouvert au débat, aux autres et de vous soucier de votre bien-être.

À travers les offres et activités culturelles de l'ULiège qui vous sont réservées (musées, ciné-clubs, conférences, spectacles, programmes de découverte artistique, radio étudiante 48 FM...), plus de 60 sports au choix proposés par le club sportif universitaire (qui compte près de 4.500 membres !), l'engagement dans les associations ou les organes de l'Université (cercles, associations, Green Office...)... Vous pourrez déployer vos talents !

Par ailleurs, à Liège, ville chaleureuse et cosmopolite, la vie étudiante est idéale.

Remplissez vos agendas... Salles de concerts, musées, cinémas sont à deux pas et vous proposent des tarifs avantageux. Flânez... Idéalement située, Liège vous offre de nombreuses possibilités de promenades et d'escapades : dans son centre-ville piétonnier, dans la campagne environnante ou encore hors frontières à Aix-la-Chapelle ou Maastricht, villes historiques vibrantes toutes proches.

Dégustez... Goûtez aux plaisirs gastronomiques de cette ville épicurienne où il fait bon vivre.



www.campus.uliege.be/vie-etudiante



EN SELLE !

Itinéraires cyclables, atelier vélo, coaching pour vos premiers trajets...



LIEUX DES COURS ET ACCÈS

Les cours de HEC Liège se donnent sur les 2 implantations :

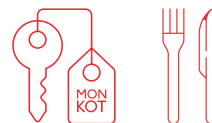
- dans le centre-ville (3 ou 4 jours par semaine), sur le campus HEC Liège, rue Louvrex, 14 et aux Amphithéâtres Opéra, bât. 01 ;
- sur le campus du Sart Tilman, quartier Agora, bât. B31, B7a (1 ou 2 jours par semaine).

Il n'y a pas de déplacement au cours d'une même journée. Lorsque vous devez vous déplacer entre le centre-ville et le campus du Sart Tilman, la fréquence des bus est importante, particulièrement le matin et en fin de journée. De nombreux arrêts jalonnent votre parcours et vous permettent de vous rendre aisément sur les lieux de cours.



www.campus.uliege.be/acces-plans

VOUS LOGER ET VOUS NOURRIR



Les cours de HEC Liège étant majoritairement dispensés au centre-ville, les étudiants et étudiantes optent en général pour un logement chez un propriétaire privé, à Liège. Environ 7.000 logements étudiants sont proposés dans l'ensemble des quartiers de la ville et aux alentours des campus (chambres, studios, appartements, maisons). Les offres sont nombreuses et les prix moyens restent abordables par rapport à d'autres grandes villes universitaires. Le service logement propose une base de données et se tient à votre disposition pour vous aider, vous conseiller et apporter toute information utile à vos recherches.



www.campus.uliege.be/logement

Par ailleurs, de nombreuses cafétérias et restaurants universitaires jalonnent les campus. Les menus y sont variés et les prix démocratiques (plat du jour de 4 à 7 € environ, boisson comprise). HEC Liège possède aussi une Cafet', rue Louvrex, entièrement gérée par les étudiants !

En ville, vous découvrirez également de nombreuses possibilités de vous restaurer à des prix abordables et quantités d'endroits agréables où passer un moment convivial entre étudiants.



www.campus.uliege.be/restaurants



Réussir : l'ULiège vous accompagne



Réussir des études universitaires, c'est avant tout devenir un professionnel de l'étude, au service d'un projet de formation choisi de manière réfléchie. Afin d'aider chaque étudiant et chaque étudiante à mener à bien ce projet en vivant au mieux le passage vers le supérieur ainsi que l'ensemble de son parcours académique jusqu'à l'entrée dans la vie active, l'ULiège propose de nombreuses actions et dispositifs spécifiques.

AVANT DE NOUS REJOINDRE : LES COURS PRÉPARATOIRES

Participer aux cours préparatoires, c'est vous préparer à la transition entre l'enseignement secondaire et l'université pour pouvoir vous y adapter plus facilement dès la rentrée. C'est vous donner les moyens de viser la réussite de votre cursus à l'ULiège en partant sur des bases solides, tant au niveau des matières que des méthodes de travail.

Organisées en fonction de la filière d'études envisagée, ces préparations prennent la forme de cours, de discussions, de mises en situations et exercices variés en ligne ou en présentiel, selon les cas.

Afin de démarrer dans les meilleures conditions à HEC Liège, différents modules préparatoires vous sont proposés :

- **Cours généraux :**
 - rappeler des notions élémentaires de mathématiques ;
 - donner une première approche de certaines matières qui sont peut-être nouvelles (ou moins connues) et qui seront approfondies ultérieurement (statistique, informatique, économie, mathématique financière, physique...) ;
 - résoudre des problèmes concrets ;
 - montrer à partir de quelques exemples les exigences universitaires (au niveau de la rigueur, de la compréhension, du raisonnement, du transfert de connaissances, de la présentation).

- **Méthodes de travail :**
 - prendre vos marques, avant l'heure, dans ce nouveau contexte d'enseignement et d'apprentissage qu'est l'université ;
 - recevoir une série de conseils sur la prise de notes, la mémorisation d'une grande quantité de matière, la construction d'outils de travail personnels, la gestion du temps, la préparation aux examens...
 - prendre conscience de vos atouts et de vos difficultés afin d'agir/réagir au mieux dès le début de l'année, en adaptant votre travail aux exigences universitaires.
- **Langues étrangères :**
 - anglais spécifique pour HEC Liège pour acquérir ou revoir les notions grammaticales de base ;
 - allemand, néerlandais ou espagnol.
- **Français sur objectifs universitaires :**
 - faire le point concernant ses acquis et ses faiblesses sur le plan des compétences linguistiques puis s'entraîner afin de lire et rédiger des travaux universitaires (vocabulaire, orthographe, syntaxe, art de définir, etc.).



www.cours-preparatoires.uliege.be

UNE ANNÉE À L'UNIVERSITÉ

L'année académique se divise en 3 quadrimestres qui couvrent chacun environ 4 mois. Les activités d'apprentissage se répartissent sur les 2 premiers quadrimestres à l'exception de certaines évaluations ou activités d'intégration professionnelle.

1 ^{er} QUADRIMESTRE		2 ^e QUADRIMESTRE		3 ^e QUADRIMESTRE	
Septembre	Rentrée universitaire	Février	Semaine blanche congé	Juillet	Vacances d'été
Octobre	Activités d'enseignement	Mars	Activités d'enseignement	Août	
Novembre		Avril	2 semaines de blocus Vacances de printemps	Septembre	
Décembre		Mai	Activités d'enseignement		Session d'examens rattrapage
	2 semaines de blocus Vacances d'hiver		1 semaine de blocus		
Janvier	Session d'examens	Juin	Session d'examens		

Votre programme annuel

Dans l'enseignement supérieur, on ne parle plus d'« année d'études » mais de « bloc ». On ne parle plus non plus de « cours » mais d'« unités d'enseignement ».

Chaque bloc est constitué d'unités d'enseignement composant un programme annuel de 60 crédits.

- En bloc 1 du cycle de bachelier → les 60 crédits sont fixés pour tous les étudiants et étudiantes ayant choisi la même formation.

- Durant les autres années → vous avez davantage de possibilités d'individualisation de votre cursus. Votre programme annuel devra tout de même respecter certaines balises : 60 crédits par an (sauf exceptions), respect de prérequis (unités d'enseignement devant être validées avant d'en inscrire d'autres à votre programme) et de corequis (unités d'enseignement devant être suivies la même année), accord du jury, etc.

L'évaluation

Toutes les unités d'enseignement sont évaluées à la fin du quadrimestre au cours duquel elles sont organisées. Si le cours se donne toute l'année, une épreuve partielle sera peut-être organisée à la fin du 1^{er} quadrimestre.

Le seuil de réussite est fixé à 10/20. Le jury crédite donc automatiquement les notes égales ou supérieures à 10/20. Il reste souverain dans tous les autres cas.



CONSEIL

N'attendez pas pour profiter des aides à la réussite mises à votre disposition si vous rencontrez des difficultés dans vos apprentissages ou doutez de votre choix d'études !

La première année

Une attention particulière doit être mise sur votre première année d'études dans le supérieur. **Vous disposez, en effet, de 2 ans au maximum, 3 ans en cas de réorientation, pour valider les 60 crédits de votre premier bloc de bachelier.**

À certaines conditions, vous pourrez anticiper des crédits de la suite du programme du cycle, mais resterez inscrit en 1^{re} année de bachelier tant que l'ensemble de votre programme de premier bloc annuel ne sera pas validé. Voici, en résumé, les différents cas de figure qui peuvent se présenter.

Pour toute question précise sur la réglementation en vigueur ou la notion de finançabilité :



www.uliege.be/organisation-etudes

paysage@uliege.be

Nombre de crédits du bloc 1 validés à l'issue de l'année académique 2022-23		Année académique 2023-2024	
	 60	→	BRAVO ! Accès à la suite du cursus
	45 à 59	→	Réinscription aux cours du bloc 1 non validés / Anticipation possible de crédits de la suite du cursus / Programme annuel de 60 à 65 crédits maximum
	30 à 44	→	Réinscription aux cours du bloc 1 non validés / Anticipation possible de crédits de la suite du cursus avec accord du jury / Programme annuel de 60 crédits maximum
	1 à 29	→	Réinscription aux cours du bloc 1 non validés / Activités d'aide à la réussite
	0	→	Réorientation obligatoire

AIDES À LA RÉUSSITE

À l'ULiège, des centaines de personnes s'occupent de l'encadrement des étudiantes et des étudiants ! Quelle que soit votre situation, vous trouverez toujours quelqu'un pour vous aider à surmonter vos difficultés, en présentiel ou à distance.

À HEC Liège

L'encadrement des étudiants et des étudiantes est une pré-occupation constante à HEC Liège. Il s'agit d'un encadrement personnalisé et adapté aux besoins de chacun et chacune. Une série d'accompagnements sont proposés au sein d'une « Success Factory » (séances d'exercices, remédiations, rencontres avec des assistants, évaluations bimensuelles, débriefing d'examens, etc.) afin de mettre toutes les chances de votre côté sur le chemin de la réussite.

Professeurs, assistants, élèves moniteurs et monitrices, étudiants « parrains et marraines »... sont également à votre disposition, chacun et chacune selon sa spécificité, pour vous soutenir par rapport à l'apprentissage des matières (enseignements, remédiations, évaluation bimensuelle, révisions, simulations et débriefing des examens, Campus virtuel au service de l'apprentissage...) et à la constitution de votre programme.

À l'ULiège, avec le service des Affaires étudiantes

DES ÉQUIPES SPÉCIALISÉES POUR VOUS ACCOMPAGNER...

Organiser votre emploi du temps, adapter votre méthode de travail, vous préparer aux examens, gérer votre stress ou des difficultés personnelles, affiner votre projet d'études, faire face à des difficultés sociales ou financières... sont autant de thématiques, parmi de nombreuses autres, traitées par les services d'aide de l'ULiège dans le cadre de séminaires, d'activités collectives et d'entretiens personnalisés... proposés tout au long de votre parcours.

... ET PRÉSERVER VOTRE QUALITÉ DE VIE

Une vie étudiante équilibrée et saine contribue à l'épanouissement intellectuel. Aussi l'ULiège a-t-elle développé diverses initiatives afin de vous permettre de vivre sereinement votre quotidien d'étudiant et d'étudiante : actions de sensibilisation sur des thématiques « santé », ateliers,

séminaires et conférences pour le bien-être, défis santé via une plateforme en ligne, sites web, statuts d'étudiant (sportifs, artistes, entrepreneurs, en situation de handicap), soutien psychologique ponctuel, accompagnement dans les démarches liées à un recours ou à une plainte, etc. Tout est mis en place à l'ULiège pour venir en aide à celles et ceux qui en ont besoin.

Un soutien logistique

Lors de votre inscription, vous recevez un identifiant et un mot de passe personnels vous permettant l'accès à l'ensemble des ressources informatiques mises à votre disposition par l'Université : réseau wi-fi (plus de 1.500 bornes couvrant l'ensemble des campus), postes de travail (plus de 1.000 ordinateurs répartis sur tous les campus), une adresse de courrier électronique, un accès à Microsoft Office 365, le site www.student.uliege.be qui concentre toute une série d'informations vous concernant et surtout le portail myULiège. Celui-ci vous permet de réaliser toutes les démarches administratives en ligne (inscription, choix de cours, consultation de vos résultats, prises de rendez-vous, attestations, etc.) et de consulter des ressources. HEC Liège possède enfin un Campus virtuel LOL@ qui vous permet notamment de recevoir des informations en provenance de vos enseignants et enseignantes.

L'ULiège possède aussi une des bibliothèques les plus importantes d'Europe ! Enfin, vous aurez accès à de nombreuses salles d'études, de co-working et de détente, spécialement conçues et équipées pour les étudiants et les étudiantes. Les horaires d'ouverture sont systématiquement élargis en périodes de bloque et d'examens afin que vous puissiez étudier dans les meilleures conditions.





S'inscrire



MODALITÉS ET DROITS D'INSCRIPTION

L'inscription à l'Université de Liège s'effectue exclusivement en ligne : des démarches simples et à distance, au lieu et au moment souhaités. La période d'inscription démarre chaque année à la fin du mois de juin. La date limite d'inscription est le 30 septembre.

Les conditions d'accès aux études peuvent varier en fonction des programmes et de votre situation (passé académique, nationalité, etc.). Consultez notre site web pour obtenir les informations détaillées.

Le coût de l'inscription est de 835 euros au taux complet pour les étudiantes et étudiants de l'Union européenne. Ce montant peut varier en fonction de votre situation ou des revenus de vos parents.

Pour les personnes issues de pays hors Union européenne, les modalités d'inscription et montants sont spécifiques.



www.uliege.be/inscription

COÛT DES ÉTUDES

Il est assez difficile de chiffrer le coût des études ; certains frais sont obligatoires parce que directement liés à la formation choisie, d'autres dépendent de la situation de chacun et chacune (nécessité de loger à Liège, déplacements, etc.).

Ci-dessous, vous trouverez une estimation qui vous permettra d'établir un budget et de le gérer au quotidien en fonction de vos ressources et des dépenses à prévoir.

Frais généralement communs à l'ensemble des étudiant-e-s

 Droits d'inscription ordinaires	835€/an
 Matériel didactique	De 350 à 550€/an suivant la filière
 Achat d'un ordinateur portable	500€ (à amortir sur 3 à 4 ans en moyenne)
 Transports	Abonnement de bus pour les 18-24 ans : 1 €/mois

Pour un-e étudiant-e qui loue un kot (logement étudiant), le budget est différent et il convient d'ajouter les postes suivants

 Logement	De 230 à 450€ par mois
 Connexion Internet	30€/mois
 Repas	200 à 250€/mois (soit environ 8€/jour)



www.uliege.be/cout-etudes

AIDES SOCIALES ET FINANCIÈRES

Pour que chacun puisse réaliser son parcours de formation dans les meilleures conditions, l'ULiège propose un accompagnement individualisé et différentes formes d'aides matérielles, non seulement en matière de réduction des droits d'inscription, mais aussi pour assurer les frais relatifs aux études tout au long de votre cursus. Le Service social des étudiants vous accompagne, vous informe et vous aide !



www.uliege.be/aides-sociales-financieres

Contacts



HEC LIÈGE

Bureaux de l'École

Rue Louvrex, 14 (Bât. N1)
B-4000 Liège
+32 (0)4 232 72 11
hec@uliege.be
www.hec.uliege.be

Direction générale

Directeur général et Doyen
M. Wilfried NIESSEN
Secrétariat
M^{me} Laetitia LARUELLE

Relations extérieures et Communication

M^{me} Nathalie HOSAY
+32 (0)4 232 72 30
+32 (0)477 62 59 66

Bibliothèque de Droit et d'Économie, de Gestion et des Sciences sociales Léon Graulich

Bât. B31-Sart Tilman Quartier Agora
+32 (0)4 366 27 75

L'ULIÈGE ET VOUS

Information sur les études et la vie étudiante

Entretiens d'information sur les études, les métiers, l'encadrement, le quotidien sur les campus ; journées portes ouvertes et activités pour futurs étudiants et étudiantes ; contacts avec l'enseignement secondaire, séances d'information dans les écoles ; brochures de présentation des formations...

Formulaire de contact : www.uliege.be/info-études-contact

+32 (0) 4 366 56 74 | info.etudes@uliege.be

Orientation

Aide aux choix d'études et de professions : conseils et ressources en ligne, activités de groupe, entretiens individuels, bilans d'orientation ou de réorientation personnalisés sur rendez-vous...

Formulaire de contact : my.uliege.be/sou-contact

+32 (0) 4 366 23 31 (de 16h à 17h) | sou@uliege.be

Bien vivre ses études tout au long de son parcours

Réponse à toute question sur l'accompagnement des étudiants et les dispositifs pour étudiants et étudiantes en situation particulière (situation de handicap, étudiants sportifs, artistes, entrepreneurs, venant de l'étranger...).

+32 (0) 4 366 53 61 (de 16h à 17h) | qualitedevie@uliege.be

Méthodes de travail et organisation

Informations sur les cours préparatoires en méthodes de travail et réponse à toute question sur les dispositifs mis en place durant l'année par l'équipe Guidance Étude : activités en présentiel ou à distance, accompagnement collectif ou individuel sur les aides à la réussite (coaching à distance, gestion du temps et des examens, bloque encadrée...).

+32 (0) 4 366 53 61

guidance.etude@uliege.be

Inscriptions

Inscriptions aux différents cycles d'études et démarches administratives.

+32 (0) 4 366 46 00 | www.uliege.be/inscriptions/contact | inscription-online@uliege.be

Aides sociales et financières

Réponse à toute question sociale ou financière en lien avec la vie étudiante. Informations sur les bourses d'études, réduction des droits d'inscription...

+32 (0) 4 366 52 99 | service.social.etudiants@uliege.be

Logement

Recherche de logements pour étudiants

En résidence universitaire au Sart Tilman

+32 (0) 4 366 53 16 | residencest@uliege.be

Chez une ou un propriétaire privé

+32 (0) 4 366 57 26 | logement.ville@uliege.be



LE CENTRE D'INFORMATION

Toute l'année, y compris durant l'été, le Centre d'Information permet aux futurs étudiants et étudiantes de :

- s'informer sur les études et la vie à l'ULiège ;
- obtenir des brochures, être aiguillé-e vers les services adéquats ;
- rencontrer un-e conseiller-ère info-études ;
- rencontrer un-e psychologue d'orientation ;
- rencontrer un-e conseiller-ère sociale.

Notre équipe est à votre disposition pour répondre à vos questions, quelle que soit votre situation.

BIENVENUE !

Rez-de-chaussée de la Galerie Opéra

Place de la République française, 35

B - 4000 Liège

t +32 (0)4 366 56 74

info.etudes@uliege.be

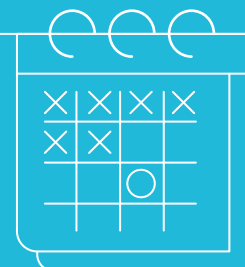
Horaires et détails des permanences sur www.uliege.be/centre-info

DÉCOUVRIR L'ULIÈGE, S'INFORMER SUR LES ÉTUDES ET CHOISIR

Tout au long de l'année, l'ULiège propose des activités pour les futurs étudiants et étudiantes. N'hésitez pas à y participer !



www.uliege.be/rendez-vous



Éditeur responsable

Service de Communication ULiège
Place de la République française 41
B-4000 Liège

Conception

Studio Debie · www.debie.com

Impression

SNEL · www.snel.be

Photos

©Barbara Brixhe
©Michel Houet
©Jean-Louis Wertz
©Olivia Moonen
©Caroline Dethier
©Sandrine Seyen

Cette brochure a été conçue en suivant les recommandations d'écriture inclusive des guides "Inclure sans exclure" (Fédération Wallonie-Bruxelles) et "L'égalité dans la langue" (Université de Liège).

Octobre 2022





Portes ouvertes, cours ouverts, animations
d'aide au choix, cours préparatoires...

Votre portail www.uliege.be/futur-etudiant

Votre actualité    [universitedeliege](https://www.instagram.com/universitedeliege)



UNIVERSITÉ DE LIÈGE

Information sur les Études

Galerie Opéra — Place de la République française, 35

B-4000 Liège

+32 (0)4 366 56 74 — info.etudes@uliege.be

